



דין וחשבון על חריגות שכר לכאורה

בגופים המתקוצבים והנתמכים לשנת 2018

ופעילות יחידת האכיפה

והיחידה לחקירות שכר לשנת 2019

דוח
#26

חלק ב'



הנדון: דין וחשבון על חריגות השכר לכאורה בגופים המתקצבים והנתמכים לשנת 2018 ופעילות יחידת האכיפה והיחידה לחקירות שכר בשנת 2019

לדוגמה, בעקבות שימוע קיבוצי שנשלח ל"תעשייה האווירית לישראל" נחתם בשנת 2020 הסכם קיבוצי מיוחד, אשר במסגרתו יוסדרו תנאי השכר העתידיים בחברה ויימצא פתרון מוסכם להסדרת חריגות השכר. מעבר לחיסכון לקופת החברה הנובע מההסכם, המוערך בכ-0.5 מיליארד ש"ח, האגף והחברה שואפים להגיע להסדרת שכר עתידית, אשר תביא ליישום מודל שכר מודרני הנדרש לחברה, ובמסגרתו כלי תגמול מבוססי ביצועים וכלים נוספים, שישיפרו את יכולות הקליטה והתמרוץ של עובדים מצטיינים ויאפשרו לחברה לפעול בתנאי התחרות שאיתם היא מתמודדת. פעולות כגון אלו לא יכולות היו להתבצע ללא פיקוחו של האגף, מעורבותו ויזמתו לקידום הסכמי שכר מודרניים.

עבודתה של יחידת האכיפה והחיסכון העצום הנובע מפעולותיה חשובים ומורגשים ביתר שאת בתקופה מורכבת זו של אתגרים תקציביים משמעותיים, ועל כן קיימת חשיבות רבה לעיבוי ולחיזוק היחידה והכלים העומדים לרשותה.

בשנת 2019 הסתיים פיתוח מערכת "אכיפה בזמן אמת", המתבססת על כלים אנליטיים ומודלים סטטיסטיים ומאתרת חריגות שכר באופן מיידי ובזמן אמת. המערכת מייצרת הרתעה אפקטיבית, המפחיתה את חריגות השכר, מקצרת באופן משמעותי את תקופת תשלום השכר החורג ואת משך הטיפול בחריגה. כתוצאה מכך, צבירת חריגות השכר פחותה יותר, והסכומים שעובד שקיבל תשלום חורג נדרש להשיב נמוכים יותר.

ברצוני להודות לעובדי יחידת האכיפה ויחידת חקירות השכר, שעובדים במקצועיות, במסירות ובהגינות ותורמים בכך לשמירה על הקופה הציבורית ולרווחתם של תושבי ישראל.

בהתאם לסעיף 33 לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985 (תיקון מס' 16), מוגש בזה לעיוןך דו"ח מס' 26 על חריגות השכר לכאורה בגופים הציבוריים לשנת 2018 וסיכום פעילות יחידת האכיפה והיחידה לחקירות שכר באגף השכר והסכמי העבודה לשנת 2019.

יחידת האכיפה והיחידה לחקירות שכר פועלות בתוך אגף השכר והסכמי עבודה שבמשרד האוצר. מטרת היחידות הן איתור וביטול חריגות שכר, השבת כספים ששולמו שלא כדין והבאת מאשרי התשלום של חריגות השכר להליך משמעת. פעילותן של היחידות תורמת לשמירה על הקופה הציבורית, מובילה לחיסכון משמעותי בכספי הציבור ומאפשרת לממשלה ליעד כספים אלה לרווחת הציבור.

סך החיסכון כתוצאה מפעילות יחידת האכיפה בשנת 2019 עמד על סכום של כ-600 מיליון ש"ח. מיום הקמתה בשנת 1997, יחידת האכיפה חסכה יותר מ-7 מיליארד ש"ח. בשנת 2018 נמצאו חריגות לכאורה ב-75 גופים מתקצבים ונתמכים, מהווים כ-10% מכלל הגופים המתקצבים והנתמכים. זאת, לעומת כ-12% מהגופים החורגים לכאורה בשנת 2017.

פעילות יחידת האכיפה מביאה לידי ביטוי את המטרות העיקריות של האגף: יעול עבודת המגזר הציבורי, שיפור השירות לאזרח והגדלת פריין העבודה. כך, באמצעות איתור חריגות השכר והפסקתן, ניתן להסיט כספים ששולמו בחריגה לטובת מטרות לשמן נועדו, כמו כן לתגמול בגין ביצועים, לעידוד מצוינות ולקליטה ושימור של עובדים איכותיים.

העתק:

מר ישראל כץ - שר האוצר
מר יצחק כהן - סגן שר האוצר
גב' קרן טרנר-אייל, מנכ"לית משרד האוצר

קובי בר נתן
בברכה,
קובי בר נתן
הממונה על השכר

מכתב ראש יחידת האכיפה

חוק יסודות התקציב, אשר חוקק בשנת 1985 כהוראת קבע, נחקק (אגב הסדרים שנעשו באותה עת) **על מנת לייצב את המשק במדינת ישראל, אשר סבל, בין היתר, מאינפלציה דוהרת.** כחלק מהמלחמה באינפלציה, הטיל החוק פיקוח על מכלול ההסכמים הקיבוציים שנחתמו במגזר הציבורי, זאת על מנת **למנוע סטייה ממסגרת התקציב ולוודא אחידות גישה בנושאי שכר, ובכך למנוע עליות שכר לא נשלטות,** אשר בסופו של דבר השפיעו על שיעור האינפלציה ועל המשק כולו.

מכוח סעיף 29 לחוק יסודות התקציב, **גופים מתוקצבים ונתמכים מחויבים לקבל את אישורו של הממונה על השכר בטרם יעניקו לעובדיהם הטבות שכר, תנאי פרישה ותנאי עבודה מעבר לנהוג לגבי כלל עובדי המדינה.**

בהתאם להחלטת הממשלה מיוני 1997, הנזכרת בהמשך, הוקמה באגף השכר **יחידת האכיפה, שתפקידה להוציא מן הכוח אל הפועל את סמכותו של הממונה על השכר** מכוח סעיף 29 ולאכוף התנהלות תקינה בתחום השכר במגזר הציבורי. מכוח סעיף זה, **היחידה מפקחת על כ-785 גופים, המעסיקים כ-387 אלף עובדים הכפופים לביקורת.**

בהתאם לתוכנית רב-שנתית שגובשה, המשיכה יחידת האכיפה לשים דגש **בביקורות העומק ובפעילות האכיפה על גופים גדולים ומשמעותיים.** לצד זה, היחידה פועלת ללא הרף לפיתוח כלים חדשים, אשר צפויים להמשיך לייעל את עבודת היחידה ולהקטין תשלומים חורגים מהקופה הציבורית. היחידה פיתחה מערכת לאיתור חריגות שכר תוך כדי היווצרותן והתחילה בהרצתה. תוצאותיה הראשונות יפורטו בהמשך הדו"ח.

בסוף שנת 2009 הוקמה באגף השכר והסכמי עבודה היחידה לחקירות שכר, שמידע על פעילותה יובא בהרחבה בהמשך. במסגרת פעילותה, היחידה לחקירות שכר מאתרת את מאשרי חריגות השכר בגופים הנתמכים והמתוקצבים ומביאה לכך, כי יישאו בתוצאות מעשיהם בכל הקשור לאישור חריגות שכר לעובדים ולגמלאים. בפעילותה יוצרת היחידה לחקירות שכר הרתעה משמעותית בקרב מאשרי חריגות השכר, וכראש יחידת האכיפה אוכל להעיד, כי עבודתה של היחידה תרמה רבות למיגור תופעה פסולה זו. הקמת היחידה לחקירות שכר והפעלת הדין המשמעותי מכוח חוק יסודות התקציב כלפי מאשרי חריגות שכר יצרו מנגנון, המבטיח הלימה בין מידת הפגיעה הנגרמת לעובדים שבשכרם שולמו חריגות לבין אלו שאישור מלכתחילה את התשלומים האסורים וגרמו, הלכה למעשה, לפגיעה קשה בעובדים ובבני משפחותיהם - הן בפן הכלכלי, הן בפן האישי והן ברמת האמון של העובדים במערכות הציבוריות. ליחידה לחקירות שכר חלק לא מבוטל בירידה העקבית בעקום חריגות השכר במגזר הציבורי מדי שנה.

עבודת האכיפה הינה רגישה ומורכבת, ובמסגרתה נאלצים העוסקים בה כדבר שבשגרה להיפגש פנים מול פנים עם מקבלי חריגות השכר ולחוות את הקושי שבהפחתת שכרם ובהשבת הסכומים ששולמו ביתר על אף הקשיים, אנו, עובדי יחידת האכיפה, מאמינים, כמשרתיו של האזרח, **שתפקידנו הוא לשמור על הקופה הציבורית ולמגר את תופעת חריגות השכר**. אנו עושים עבודה קשה זו ברגישות ובנחישות למרות החסמים העומדים בפנינו ומתוך תפיסה בסיסית, שיש לאכוף את החוק, אחרת - מוטב שלא יתקיים. אנו מאמינים, כי פעילותה הנמרצת והנחרצת של יחידת האכיפה מביאה בסופו של **דבר לשיפור אמון הציבור בשלטון החוק ולחזקו**.

כדי להגביר את יעילותן של פעולות האכיפה, היחידה יוצרת ומקדמת שיתופי פעולה עם יחידות רלוונטיות נוספות בשירות הציבורי, על מנת ליצור ממשקים לפעולות משותפות, שיביאו להרתעה משמעותית יותר ולחיסכון נוסף בכספי הציבור.

הדו"ח שלפניכם כורך יחד את קשת העשייה השנתית בתחום האכיפה, חושף בפניכם את חריגות השכר לכאורה שהתגלו מניתוח נתוני דיווח השכר לשנת 2018 ביחס לשנה הקודמת, ופותח פתח להבנת עולם השכר והאכיפה מעבר למילוי חובת הדיווח בהתאם לחוק. הנתונים המופיעים בו ממחישים את חשיבותה של פעילות האכיפה בהשבת כספי הציבור לקופת הגופים המתוקצבים והנתמכים, כך שבסופו של תהליך האכיפה כספים אלו מנוצלים למטרות שלשמן יועדו מלכתחילה ולתועלת אזרחי מדינת ישראל.

השנה בחרנו לפרסם בפניכם את משמעות חריגות השכר בתת-פרק "סיפורה של חריגה", הפותח את פרק 2, וכן להציג נושאים משמעותיים, אשר קודמו במהלך השנה ואשר הטיפול בעניינם מתמשך.

לסיכום דבריי, **יחידת האכיפה משמשת כאחד משומרי הסף של הקופה הציבורית במדינת ישראל**. בפעולותיה הביאה היחידה **לחיסכון של יותר מ-7 מיליארד ש"ח** בהוצאות שכר מאז הקמתה.

בהזדמנות זו ברצוני להודות מקרב לב לעובדי יחידת האכיפה, לעובדי אגף השכר ולעובדים בפרקליטות, אשר תרומתם לא תסולא בפז.



בברכה,
שאדי עאזם
מנהל תחום בכיר (אכיפה)

בקרה ועריכת הדו"ח:
פבל צימבליסט מנהל תחום אכיפה

כתיבה וניתוח נתונים:
עינת ספונט
אוריאל זבירין
אריאל שניאור

תודה מיוחדת לעובדי יחידת האכיפה ולעובדי היחידה לחקירות שכר, שעובדים ללא הרף על מנת להביא למיגור תופעת חריגות השכר הפסולה ועמלים ימים כלילות בשמירה על כספי הציבור.

עיצוב גרפי | **אי אן מדיה** eran@enm.co.il

תוכן העניינים

8	עיקרי הדו"ח
10	משולחנה של יחידת האכיפה
	פרק 1: חריגות שכר לכאורה בגופים הנתמכים והמתקצבים
12	המבוססות על השוואת השכר בשנת 2018 לעומת שנת 2017
22	פרק 2: פעילות יחידת האכיפה והחלטות הממונה על השכר לשנת 2019
36	פרק 3: פסקי דין נבחרים לשנת 2019
50	פרק 4: פירוט פעילות היחידה לחקירות שכר בשנת 2019
64	פרק 5: הגדרות ונספחים
70	נספח א': פירוט אודות כלל הפעילות של יחידת האכיפה לשנת 2019
83	פרק 6: טבלאות נתונים
84	שלטון מקומי
92	גופים נתמכים
146	חברות ממשלתיות
164	תאגידים

עיקרי הדו"ח

- **סך החיסכון כתוצאה מפעילות יחידת האכיפה בשנת 2019** עומד על סכום של **כ־602 מיליון ש"ח**, מתוכו סך של כ־24.3 מיליון ש"ח הושבו לקופות הגופים שבהם התבצעה האכיפה, וכ־578 מיליון ש"ח מהווים חיסכון עתידי (ראו פרק "הגדרות"). **מיום הקמתה, יחידת האכיפה חסכה יותר מ-7 מיליארד ש"ח**. חלק ניכר מהחיסכון הכולל הוא כתוצאה מטיפול בחריגות בתנאי שכרם והעסקתם של עובדי הסגל המינהלי באוניברסיטה בר אילן, שם החיסכון עומד על מעל 0.5 מיליארד ש"ח.
- בשנת 2018 נמצאו **חריגות לכאורה ב-75 גופים מתוקצבים ונתמכים**, המהווים כ־10% מכלל הגופים המתוקצבים והנתמכים. זאת לעומת כ־12% מהגופים המתוקצבים והנתמכים בשנת 2017.¹
- בעקבות שימוע קיבוצי שנשלח לתעשייה האווירית לישראל בשנת 2018, נחתם בין החברה לנציגות העובדים הסכם קיבוצי מיוחד אשר במסגרתו הסכימו הצדדים להגיע לפתרון מוסכם לעניין תנאי השכר העתידיים בחברה ולעניין הסדרת חריגות השכר. החיסכון הנובע מההסכם מוערך ביותר מ-0.5 מיליארד ש"ח.
- מאז הוקמה יחידת האכיפה בשנת 1997 **ירד שיעור הגופים החורגים לכאורה מ־44% לכ־10% בשנת 2018**. בנוסף יצוין, כי כ־61% מהגופים שעלו כחורגים לכאורה, מספר העובדים החורגים בגוף נמוך מ-5.
- בשנת 2019 הסתיים פיתוח מערכת "**אכיפה בזמן אמת**", המתבססת על כלים אנליטיים ומודלים סטטיסטיים והמנתחת את כלל מרכיבי השכר ונתוני ההעסקה של עובדים בגופים הציבוריים ומאתרת **חריגות שכר באופן מיידי**. בכך המערכת מקצרת את תקופת קבלת השכר החורג, את משך הטיפול באותם עובדים המקבלים או המאשרים חריגות ומאפשרת הרתעה אפקטיבית בכל הנוגע לחריגות שכר בגופים הציבוריים.
- ב־42 גופים, המהווים כ־56% מהגופים שבהם התגלו חריגות שכר לכאורה, העובדים החורגים לכאורה הם "**בעלי תפקידים**" (כלומר עובדים המבצעים תפקידי מפתח בגוף. להרחבה, ראו פרק "הגדרות").
- בשנת 2018 סווגו כ־1,721 **עובדים בדירוג "רופאים" כחורגים לכאורה**, וזאת בעקבות ביקורת חריגות בשכר הרופאים ושימוע קיבוצי, שנערך לרופאים בכללית ב-2019.

¹ חשוב לציין, כי העובדה שעובד או דירוג מסוים אינם מופיעים בדו"ח כחורגים לכאורה אינה מהווה ראיה או תימוכין לכך ששכרם אינו חורג. ראוי לסייג את האמור בפרק 1 ולהדגיש, שבפירוט הגופים החורגים לכאורה ייתכן שיימצאו גופים שלמעשה אינם חורגים, אלא מופיעים בדו"ח משום שתגובתם התקבלה באיחור או משום שבחרו שלא להגיב (ניתנת לגופים אפשרות לספק הסברים לחריגות השכר בגיבוי מסמכים מתאימים). חריגות לכאורה שלא הוסברו, או שהוסברו באיחור, ייבדקו לאחר פרסום הדו"ח. ככלל, עלייה מוצדקת בשכר יכולה להיגרם על ידי מעבר של עובד לתפקיד בכיר יותר או כתוצאה מתשלום פרמיות ו/או בונסים, מענקי הצטיינות וכו'.

משולחנה של יחידת האכיפה

מעבר לנושאים שטופלו על ידי יחידת האכיפה במהלך שנת 2019 והסתיימו, שלגביהם יש התייחסות מפורטת בדו"ח, יחידת האכיפה, בהתאם לתוכנית העבודה, קידמה את הטיפול בנושאים ובגופים משמעותיים, שמצאנו לנכון לסקור בקצרה חלק מהם במסגרת הדו"ח. ממצאי הטיפול הסופי בנושאים אלו יקבלו ביטוי בדו"חות הבאים של היחידה.

הסכם קיבוצי ב"תעשייה האווירית לישראל"

בשנת 2018 שלחה יחידת האכיפה שימוע קיבוצי להנהלת החברה ולנציגות של עובדי החברה, שבו פירטה חריגות לכאורה שהתגלו במסגרת בדיקה שערכה היחידה. בעקבות השימוע התנהל משא ומתן במהלך השנה האחרונה, שהבשיל להסכם קיבוצי מיוחד, אשר נחתם בתחילת שנת 2020. ההסכם נותן הזדמנות להנהלת החברה ולוועד העובדים להגיע להסדר על תנאי השכר העתידיים ב"תעשייה האווירית" וכמו כן להגיע לפתרון מוסכם לעניין ההסדרה של חריגות השכר. במסגרת ההסכם הוקפאו קידומים בדרגות הגבוהות וכן נדחו פעימות הסכם מסגרת 2016 לעובדי דירוג המחקר ולכלל העובדים בדירוגים האחרים, ששכרם משולם על פי הדרגות 45 ו-46. החיסכון הנובע מההסכם מוערך ביותר מחצי מיליארד ש"ח, סכום המצטבר משנת 2020 ובמשך השנים הקרובות.

שימוע קיבוצי לחריגות בשכרם של הרופאים בשירותי כללית

בהמשך לביקורת חריגות בשכרם של רופאי הכללית (כאלפי רופאים), אשר נערכה על ידי יחידת האכיפה, נשלח בשנת 2019 שימוע קיבוצי להנהלת הכללית ולנציגות הרופאים, שפורטו בו החריגות שהתגלו בביקורת שיזמה היחידה. בעקבות השימוע, ולאחר קבלת תגובות ההנהלה והעובדים וקיומן של פגישות רבות בניסיון להגיע לפתרון מוסכם להסדרת החריגות, דחתה נציגות העובדים את הצעות היחידה להסדרת החריגות בהסכמה. לאור זאת, הממונה על השכר ממשיך את ההליך המינהלי ושוקל להפעיל את חובתו לפי סעיף 29 לחוק בעניין החריגות שהתגלו.

חריגות רוחביות בשכרם של העובדים הסוציאליים

במסגרת בדיקה שנערכה על ידי יחידת האכיפה התגלו חריגות לכאורה בשכרם של חלק ניכר מהעובדים הסוציאליים (אלפי עו"סים), המועסקים בשלטון המקומי. לאחר שכמה ניסיונות להגיע לפתרון מוסכם עם איגוד העובדים הסוציאליים כשל, הממונה על השכר שוקל להפעיל את חובתו בהתאם להוראות סעיף 29 לחוק יסודות התקציב על מנת להביא להפסקה של תשלום החריגות.

פרק 1

חריגות שכר לכאורה בגופים
הנתמכים והמתוקצבים המבוססות
על השוואת השכר בשנת 2018
לעומת שנת 2017

הסברים לחישוב החריגה לכאורה

בפרק הראשון לדו"ח זה יוצגו חריגות השכר לכאורה, אשר עלו בבדיקה הממוחשבת (המתייחסות אך ורק לשיעורי השינוי משנה לשנה ולא לחריגות בבסיס השכר). "חריגה לכאורה" מחושבת כך:



הערות לחישוב חריגות לכאורה

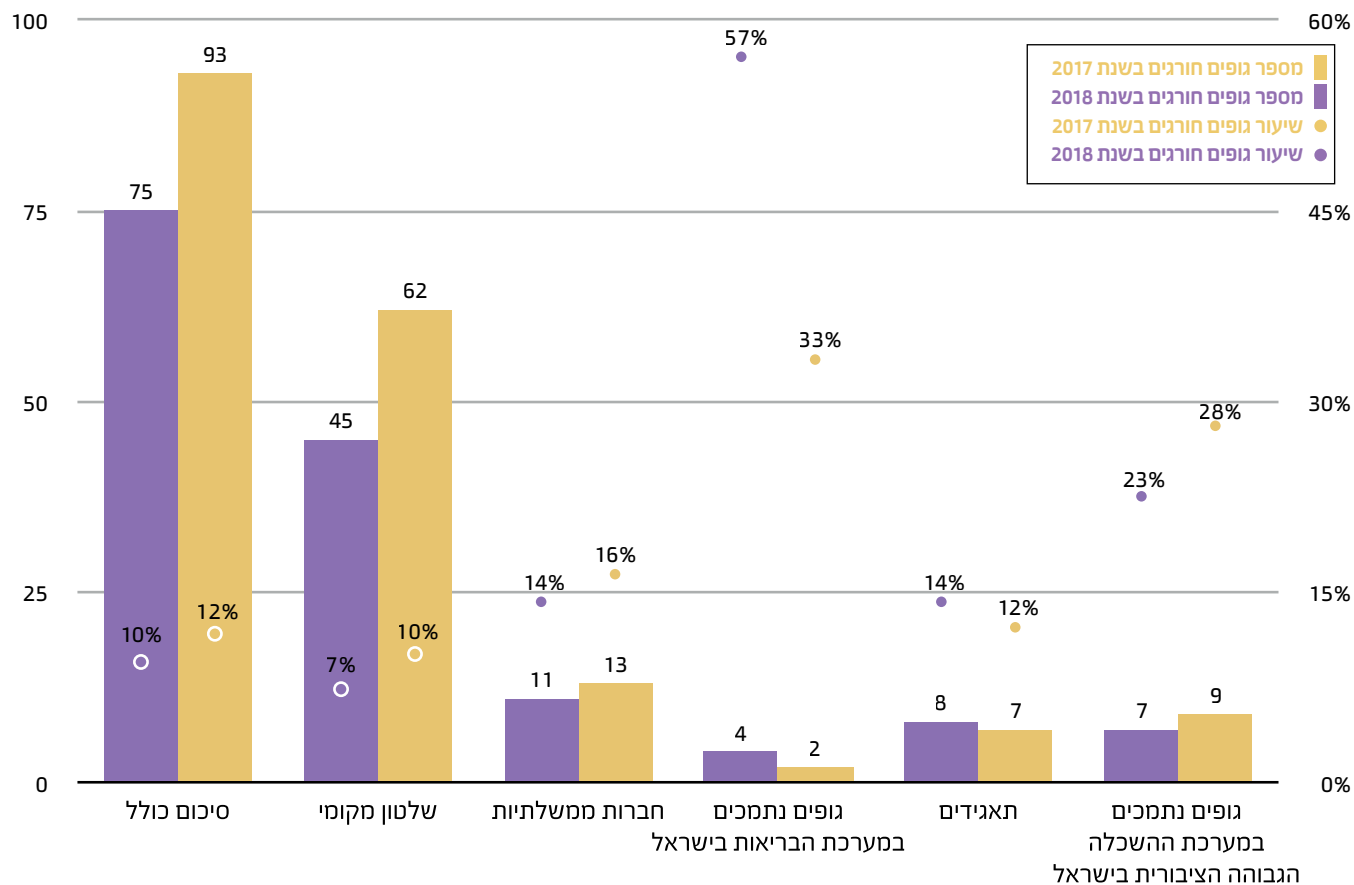
ברשימת בעלי התפקידים ומקבילי שכר גבוה שבשכרם נמצאה חריגה לכאורה לא הובאו בחשבון עובדים, שהועסקו בהיקף משרה הנמוך מ-75% משרה. חישוב שכרם החודשי של בעלי תפקידים ובעלי שכר גבוה שלא עבדו שנה מלאה או במשרה מלאה תוקן על פי השכר לחודש למשרה מלאה. לפיכך ייתכן מצב, שבו הסכום המחושב לעובד גבוה יותר מהסכום השנתי ששולם לו בפועל במקרה שעבד פחות ממשרה מלאה. עבור בעלי התפקידים ומקבילי השכר הגבוה, החריגות לכאורה נבדקות רק לאוכלוסייה קבועה, כלומר רק לאותם עובדים שבידינו נתונים האישיים משנת 2017 ומשנת 2018 גם יחד. יודגש, כי אין בחריגות לכאורה אשר מפורטות בפרק זה משום הצגת תמונה שלמה של החריגות הקיימות בגופים המתוקצבים והנתמכים. הן משקפות רק את שיעורי השינוי בין השנים 2017 ו-2018. השוואת השכר בשנת 2018 לשכר בשנת 2017 אינה מתייחסת לבסיס השכר עצמו (שייתכן כי הוא חורג), אלא רק לשינוי שבוצע בו.

1.1

בכ-10% מהגופים המתקציבים והנתמכים התגלו בשנת 2018 חריגות לכאורה.

בשנת 2018 דיווחו 785 גופים מתקציבים ונתמכים על הוצאות השכר שלהם. מתוכם, 781 גופים דיווחו גם בשנת 2017.

אחוז הגופים החורגים לכאורה מכלל הגופים בשנים 2017-2018

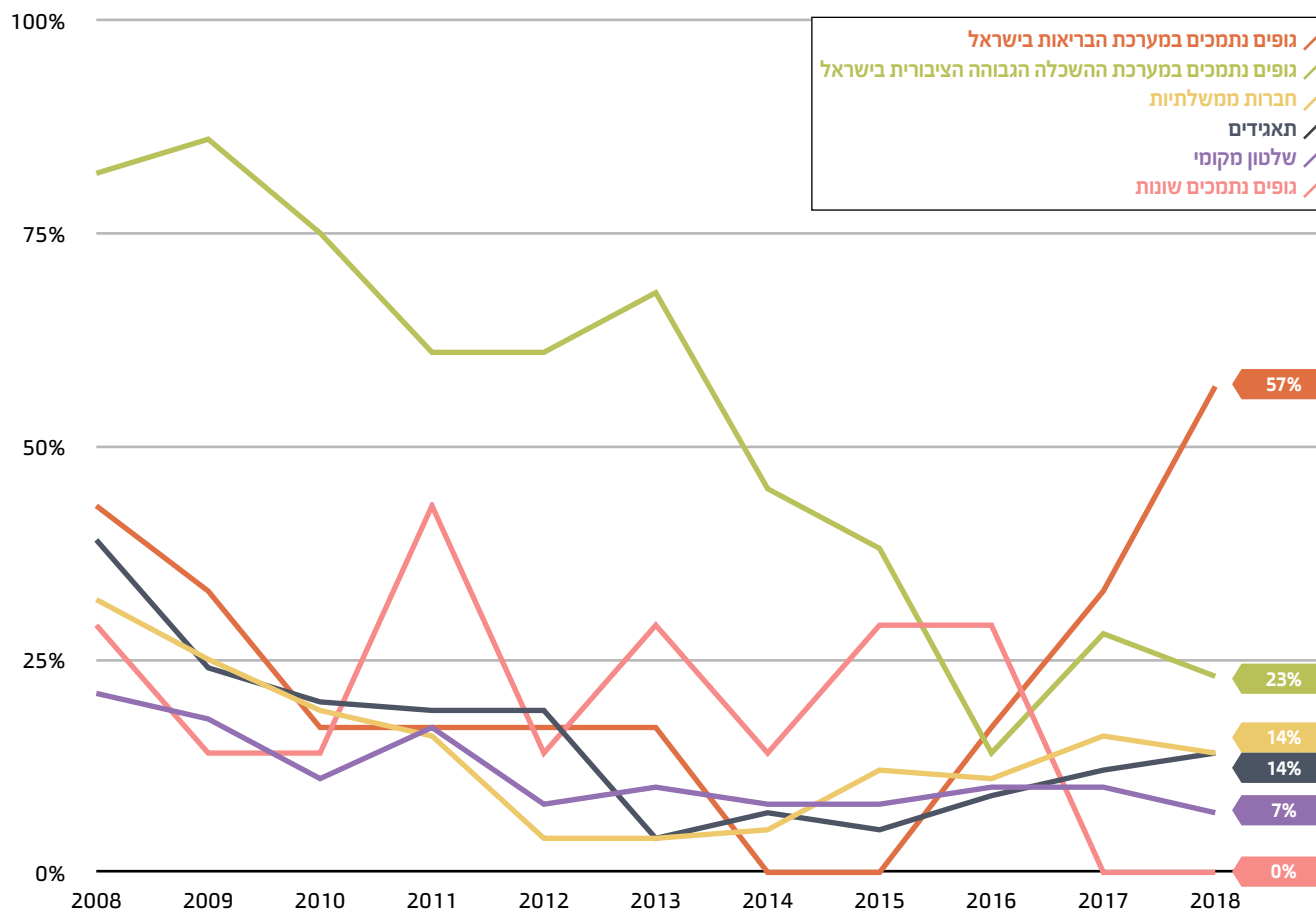


1.2

בעשור האחרון ירד אחוז הגופים החורגים לכאורה בכ-16%.

בכ-10% מהגופים המתוקצבים והנתמכים התגלו בשנת 2018 חריגות לכאורה, לעומת 12% בשנת 2017. בשנת 2013 הגבירה יחידת האכיפה את פעילותה בקרב המוסדות להשכלה גבוהה. בתרשים אפשר לראות, שהחל משנה זו ירד משמעותית אחוז הגופים החורגים בקבוצה זו.

אחוז גופים חורגים לכאורה מכלל הגופים המדווחים - התפלגות לאורך עשור



1.3

באלתא תעשיות וברשות שדות התעופה התגלו חריגות שכר לכאורה במשך חמש שנים ברציפות.

מתוך 75 הגופים שהתגלו בהם חריגות לכאורה בשנת 2018, ב־20 גופים התגלו חריגות גם בשנת 2017, וב-5 מתוכם התגלו חריגות שכר לכאורה במשך שלוש שנים ומעלה ברציפות.

גופים שהתגלו בהם חריגות לכאורה במשך שנתיים ויותר ברציפות



הרשות לחינוך והכשרה ימיים



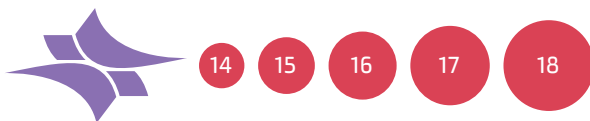
כפר הנוער מאיר שפיה



עיריית טיבה



אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ



רשות שדות תעופה

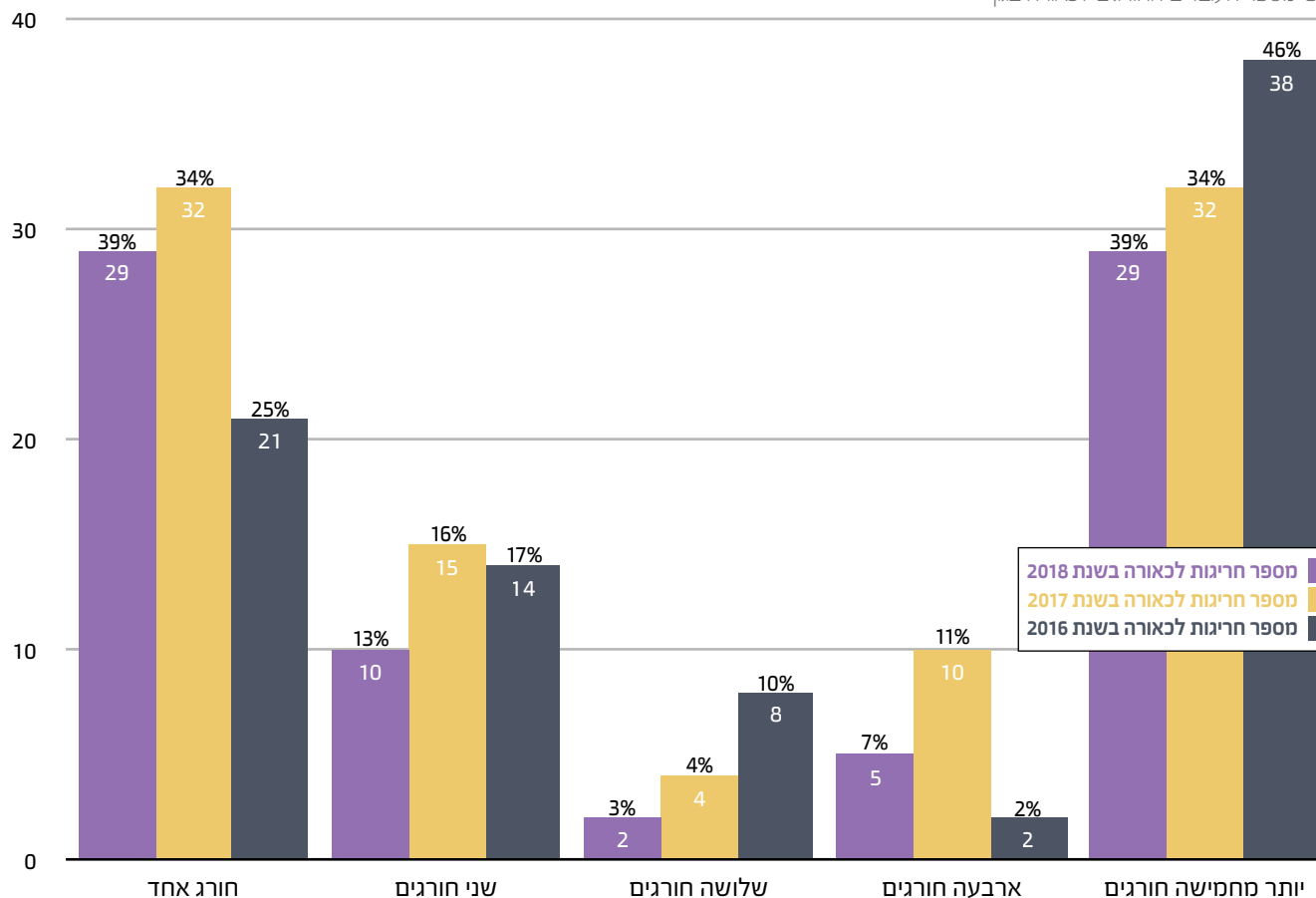
1.4

ברוב מוחלט של הגופים החורגים לכאורה מספר העובדים החורגים לכאורה היה נמוך מ-5.

בשנת 2018 עמד מספר הגופים שבהם יותר מ-5 עובדים חורגים לכאורה על 29.

התפלגות מספר החריגות לכאורה בשנים 2016-2018

לפי מספר העובדים החורגים לכאורה בגוף



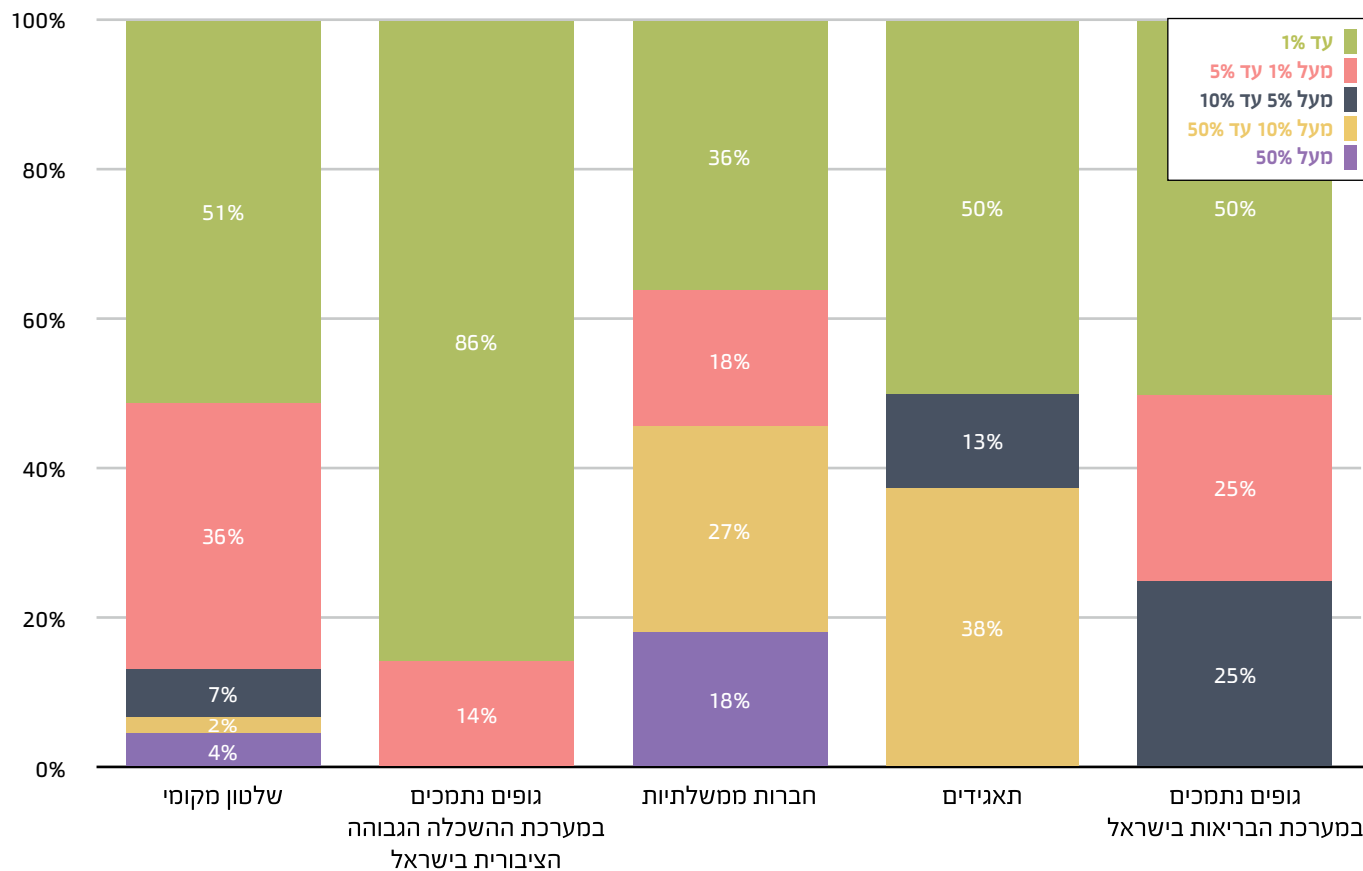
1.5

**ברוב הגופים
(כ־52%) שעלו בהם
חריגות לכאורה,
שיעור העובדים
החורגים לכאורה
היה נמוך מ־1%.**

כך, למשל, במרבית הגופים
בשלטון המקומי שעלו
כחורגים לכאורה (מתוך
45 גופים), שיעור העובדים
החורגים לכאורה מכלל
העובדים בגוף היה נמוך
מ־1%.

התפלגות הגופים לפי שיעור עובדיהם החורגים לכאורה מתוך כלל עובדי הגוף

(בגופים שעלו כחורגים לכאורה)



1.6

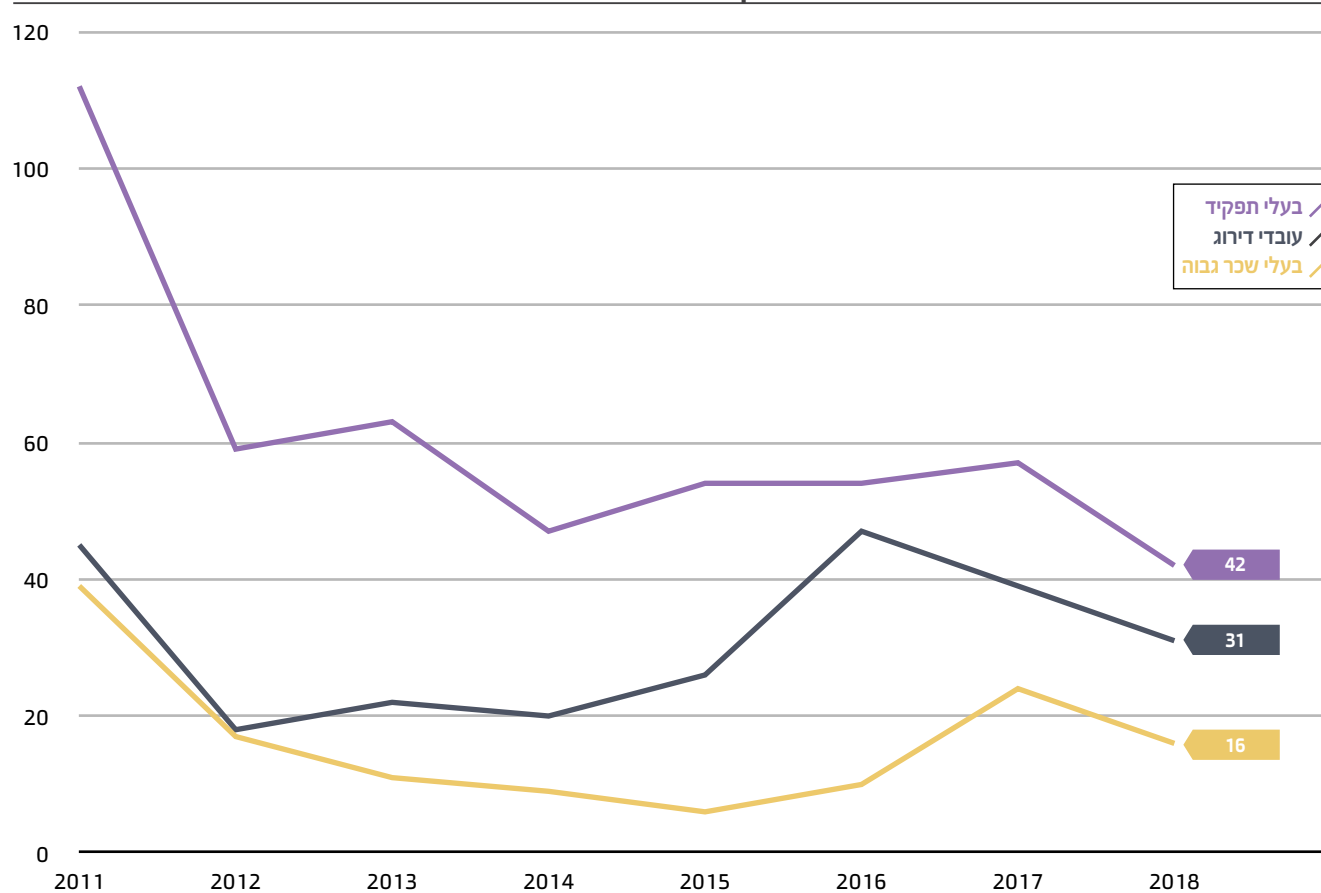
בשנים 2017-2018 חלה ירידה במספר הגופים שהתגלו בהם חריגות לכאורה עבור כל סוגי הדיווח.

למגמת הירידה הנצפית מ-2016 בקרב עובדי הדירוגים יש משמעות רבה, מכיוון שמרבית העובדים בגופים המתוקצבים והנתמכים הם עובדי דירוגים, כלומר אינם בעלי שכר גבוה או בעלי תפקיד.

ברוב המקרים, כאשר מדובר בחריגה של עובדי דירוגים, מדובר למעשה בחריגה בשכר של קבוצת עובדים, ולכן הסכום הכולל של החריגה עלול להיות גבוה יותר מחריגה של בעל תפקיד או בעל שכר גבוה.

בתרשים בעמוד הבא ניתן לראות התפלגות של מספר הגופים בחלוקה נוספת לפי אשכולות על פני מספר שנים.

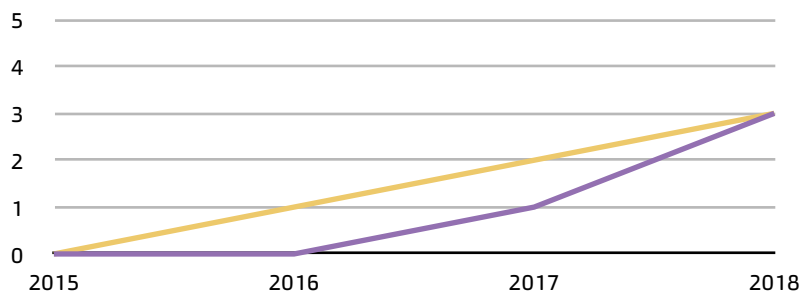
מספר הגופים שהתגלו בהם חריגות לכאורה בחלוקה לסוגי דיווח*



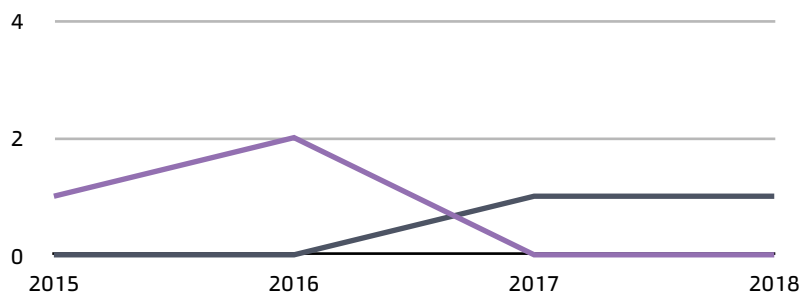
* להסבר נוסף על סוגי הדיווח, ראו פרק "הגדרות".

התפלגות מספר הגופים לפי סוגי דיווח ואשכולות, 2015-2018

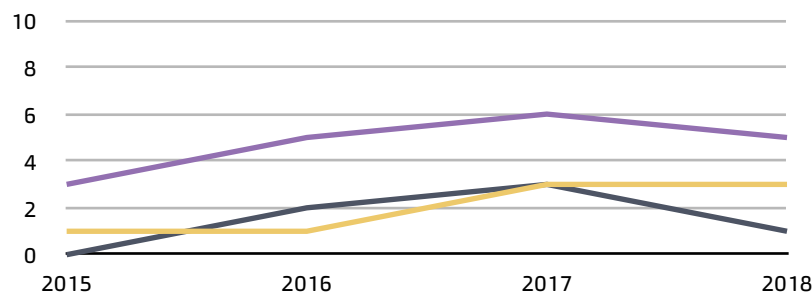
גופים נתמכים במערכת הבריאות בישראל



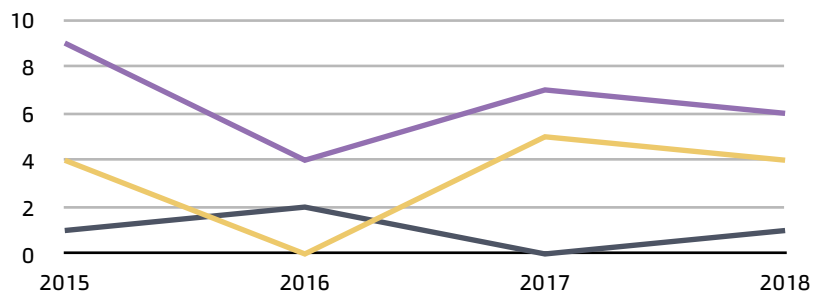
גופים נתמכים שונות



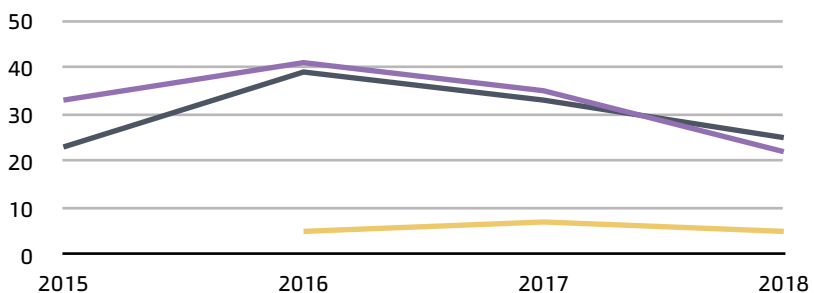
תאגידים



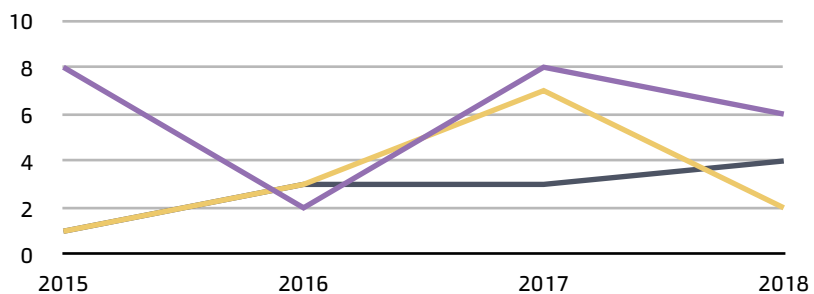
גופים נתמכים במערכת ההשכלה הגבוהה הציבורית בישראל



שלטון מקומי



חברות ממשלתיות



בעלי תפקיד / עובדי דירוג / בעלי שכר גבוה

1.7

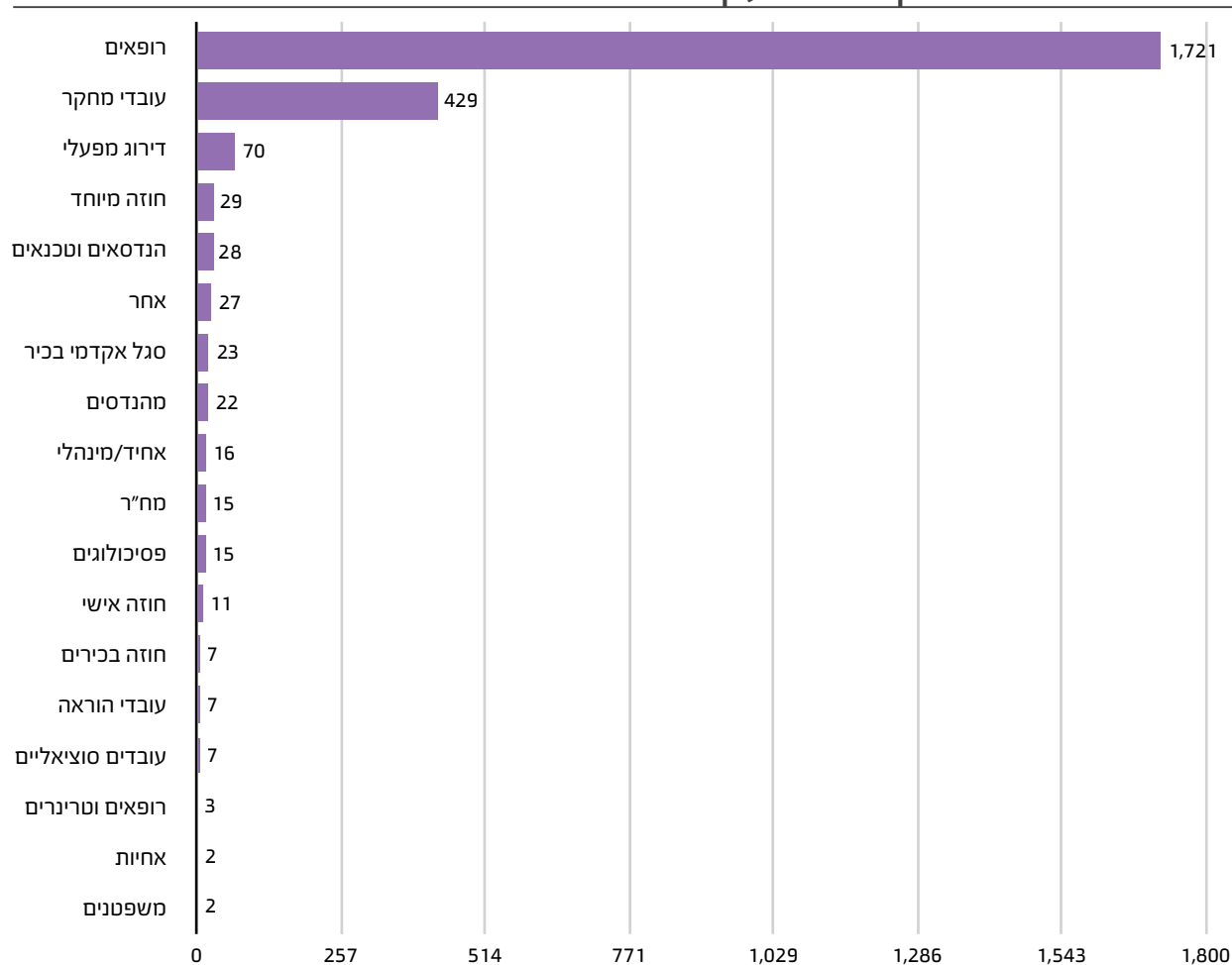
הדירוג שבו מספר החריגות לכאורה היה הגבוה ביותר הוא דירוג רופאים.

כ-62% מהעובדים החורגים לכאורה בדירוג רופאים מועסקים ב"שירותי בריאות כללית" - קהילה", בעוד שאר (38%) העובדים החורגים לכאורה לאותו דירוג מועסקים ב"שירותי בריאות כללית - בתי חולים".

בעקבות ביקורת חריגות בשכרם של רופאי "הכללית" התגלו חריגות לכאורה בכמה רכיבי שכר המושלמים בניגוד להוראות סעיף 29 לחוק יסודות התקציב. במהלך שנת 2019 נשלח שימוע קיבוצי לרופאים ב"כללית". לאור זאת הוחלט לסווגם כחורגים לכאורה.

הערה: מספר החריגות לכאורה לא מעיד על מספר העובדים החורגים - כאשר החריגה היא לא בקרב בעלי תפקידים או בעלי שכר גבוה, ייתכן שמדובר במספר עובדים חורגים ולא בעובד חורג בודד.

מספר חריגות לכאורה בחלוקה לדירוגים עיקריים



פרק 2

פעילות יחידת האכיפה והחלטות
הממונה על השכר לשנת 2019

הגדרות חשובות

סכומי השבה

הכספים שעובד או גמלאי קיבל מעבר לחוק (בעבר) ונדרש להשיב, או תשלומים שנמנעו מהעובד באופן חד-פעמי, כמו למשל במקרה של דחיית תביעה על ידי בית הדין.

הפחתה

במסגרת הסדרת שכרו של עובד או גמלאי ששכרו חורג, יימצאו רכיבי שכר/גמלה חורגים. הרכיבים החורגים הללו יופחתו מבסיס שכרו של העובד וישפיעו על שכרו/גמלתו בעתיד (מעבר להשבת סכומי מעין אלה, אשר שולמו ביתר).

חיסכון שנתי

הכספים שנחסכים לגוף באופן שנתי (שוטף) כתוצאה מביצוע ההפחתה.

חיסכון עתידי

החיסכון הנוצר כתוצאה מהפחתה בתשלומים העתידיים לעובד או לגמלאי. לעובד הנמצא בפנסיה צוברת מדובר בתשלומים עד לפרישתו, ולעובד או גמלאי בפנסיה תקציבית - מדובר בחיסכון כתוצאה מהפחתת סכום שכרו, ובהמשך מהפחתת גמלתו במשך כל שנות חייו ומגמלת שאריו.

סך החיסכון

סך כל החיסכון כתוצאה מפעילות האכיפה (סכומי ההשבה והחיסכון העתידי, כולל עלויות מעביד).

תפקידי יחידת אכיפה כוללים, בין היתר, פיקוח על אכיפה של הסכמי שכר וזיהוי וטיפול בחריגות שכר. הסדרת השכר ואכיפת החוק מתבצעות תוך שימוש בקשת רחבה של כלים: הסכמות, החלטות ממונה, הליכים משפטיים והפעלת צעדי ענישה כלכליים - כל מקרה מטופל בהתאם לנסיבותיו ולצדדים המעורבים. פעילויות האכיפה הן רבת-חומיות ומחייבות מאמץ עקבי ושוטף במגמה לגרום לשינוי יסודי.

על כן, הפעילות להשגת יעדים אלו כוללת בתוכה אתגרים מגוונים, בהם איתורן של כל חריגות השכר בזמן אמת, אכיפה של הסכמי שכר בגופים המפוקחים, הסדרה של חריגות שכר בתהליך משולב עם הגוף המפוקח, השבת הכספים של חריגות השכר, תמיכה מקצועית בדיוני שכר ועוד. טווח האתגרים מחייב שימוש נרחב בתהליכים אנליטיים לזיהוי חריגים מאוכלוסיית מקבלי השכר בגופים המפוקחים, למיפוי אנליטי לטיפול בחריגות שכר ולמיקוד משאבי האגף בתעדוף אנליטי כתמיכה בתוכנית העבודה השנתית ובהשבת כספי החריגה ממקבלי השכר.

ב-2019 הסתיים פיתוח של מערכת "אכיפה בזמן אמת" - מערכת לזיהוי חריגות שכר באמצעות ניתוח מרכיבי השכר ונתוני ההעסקה של עובדים בגופים המתוקצבים והנתמכים. המערכת מתבססת על כלים אנליטיים, על מודלים סטטיסטיים ועל שימוש בכלי ויזואליזציה לצורך המחשת התובנות ותחקור תופעות חריגות. פיתוח, אפיון ושדרוג המערכת באופן שוטף משפרים את יכולת איתור החריגות, את אופן סיווג הגופים ואת אופן סיווגם של רכיבי השכר.

מלבד סריקה רחבה של חריגות שכר בגופים המתוקצבים והנתמכים, מערכת אכיפה בזמן אמת מקצרת את תקופת קבלת השכר החורג ואת משך הטיפול באותם עובדים המקבלים או מאשרים חריגות. חשוב מכל, יכולת ההתראה המיידית תוביל להרתעה אפקטיבית ומניעה של מתן חריגות שכר במגזר הציבורי. בימים אלו המערכת נמצאת בשלביה הראשונים ובקרב צפויה להיכנס לשימוש שוטף של עובדי היחידה.

בפרק זה מובאת סקירה של פעולות נבחרות של יחידת האכיפה לצד אומדני החיסכון, אשר חלקם הושגו, בין היתר, בעקבות המערכת החדשה. סקירה על כלל פעילות היחידה בשנת 2019 מובאת בנספח א'.

סיפורה של חריגה

בדו"ח זה נרחיב בעניין חריגות השכר, המטופלות מנהלית על ידי עובדי יחידת האכיפה ומשמעתית על ידי עובדי היחידה לחקירות השכר באגף הממונה על השכר והסכמי עבודה במשרד האוצר. בחלק זה של הדו"ח נפרט כיצד החריגות נוצרות ומה הן ההשלכות שהן יוצרות.

תנאי השכר של עובדי המגזר הציבורי נקבעים על ידי הממונה על השכר אם באישור הסכמים קיבוציים או באמצעות הנחיות וכללים של הממונה - והכול לפי סמכותו בחוק. לכן תשלום שכר ללא אישור הממונה על השכר מהווה חריגת שכר. קביעת כללים אלו חשובה ביותר לאור העובדה, שעובדי הציבור מקבלים את שכרם מהקופה הציבורית (כספי מיסים, ארנונה, רווחי חברה ממשלטית וכד').

לצורך הדוגמה נציג את הביטוי של חריגה של 1,000 ש"ח בלבד בשכר של עובד.

מעסיק שרוצה להיטיב עם עובד או עם ועד עובדים מעניק לעובד 1,000 ש"ח מעבר למה שהוא רשאי על פי החוק. הסיבות יכולות להיות שונות: אם משום שהעובד או ועד העובדים מפעילים לחץ על המעסיק לשלם לעובד מסוים, ואם משום שהעובד מקורב לבעל תפקיד בגוף, או סיבות אחרות. יהיו אשר יהיו הסיבות, בסופו של יום התוצאה היא, שהמעסיק בעצם מוציא את הכסף מתקציב הגוף על חשבון שירותים אחרים, כמו השכלה, בריאות, רווחה ועוד.

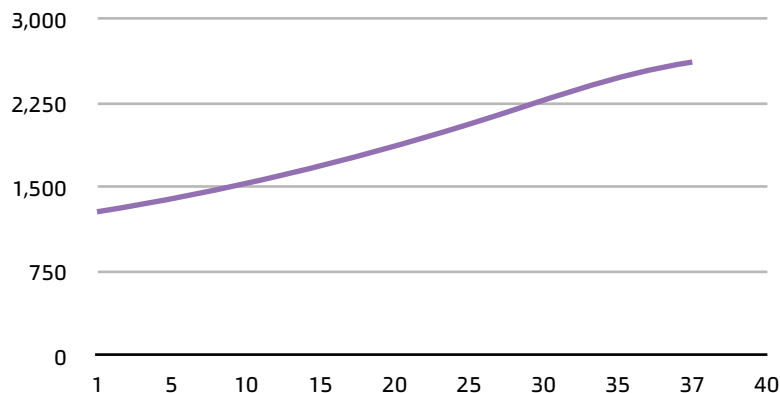
אם התוספת ניתנת בשכר הבסיס של העובד, התוספת תגרור הוצאות נוספות מעבר למה שהעובד רואה בתלוש: עוד 7.5% לקרן השתלמות, עוד 8.33% לפיצוי פיטורין ובנוסף עוד 7.5% להפרשות הפנסיה של העובד. לאחר מכן, יצטרך המעסיק להוסיף עוד כ-5% (לעובד עם שכר בסיס של כ-10,000 ש"ח) לביטוח לאומי. לכן, התוספת של 1,000 ש"ח לשכר מסתכמת בהוצאה של כ-1,283 ש"ח מהקופה הציבורית.

נוסף על עלויות אלה, התוספת המשולמת בשכר הבסיס משפיעה על רובדי שכר נוספים, בהם שעות נוספות, משמרות, כונויות וכד'. תוספת של 1,000 ש"ח בשכר הבסיס מגדילה את ערך השעה של העובד בכ-5.5 ש"ח. משמעות הדבר, שאם אותו עובד ביצע 20 שעות נוספות בחודש, גם אם כולן בשיעור של 125% בלבד, המעסיק שילם לו כ-140 ש"ח יותר. כך, אותה חריגה ממשיכה להתגלגל ומוגיעה כבר לכדי 1,420 ש"ח לחודש. בהסתכלות שנתית, מדובר בעלות של אלפי ש"ח.

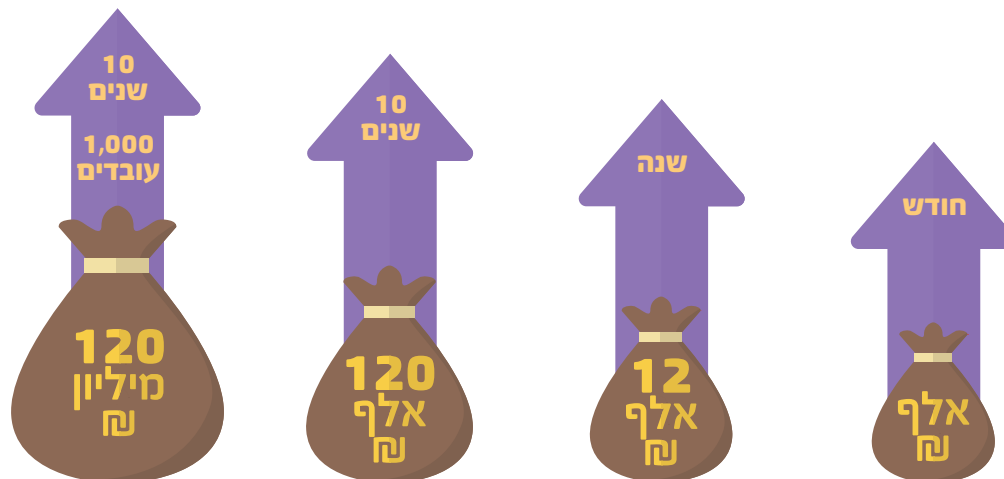
עלות החריגה גדלה עוד יותר כאשר מדובר בעובד המבוטח בפנסיה תקציבית. אותה תוספת תמשיך להשתלם, בהתאם לשיעורי הגמלה, לאורך כל שנות חייו של העובד, ולאחר מכן גם בגמלה שיקבלו שאריו. העלות האקטוארית של אותה תוספת של 1,000 ש"ח, שניתנה לעובד בודד, יכולה להגיע לסכום של יותר מ-1,000,000 ש"ח! במציאות, ברוב המקרים החריגה אינה מסתכמת רק ב-1,000 ש"ח. מדובר באלפי שקלים לעובד, ובדרך כלל מדובר ביותר מעובד אחד, מה שמשנה לחלוטין את התמונה הכוללת של העלויות לקופה הציבורית.

כמו כן יש לזכור, שלפעמים החריגה משולמת כאשר בפני העובד עוד שנות עבודה רבות, ובהתאם לכך התוספת הולכת ומצטברת על פני שנים. השכר במגזר הציבורי מתעדכן - וכך, התוספת שניתנה לעובד בתחילת דרכו מתחילה לצבור ריבית דריבית. דהיינו החריגה שהתחיל לקבל עובד בגיל 30, למשל, שלפניו עוד 37 שנות עבודה - תתחיל גם היא לצבור ותק ואת כל התוספות הנובעות מכך.

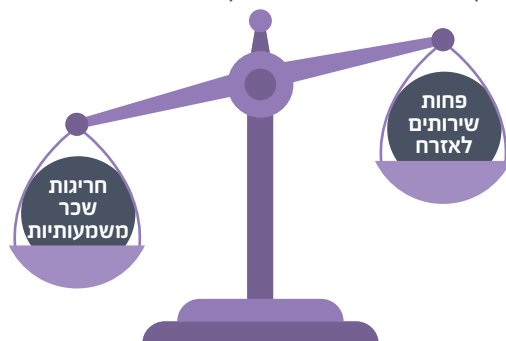
עלות החריגה לחודש על פני תקופת ההעסקה



הדוגמה שלעיל מייצגת רק את העלות של אותה תוספת, מבלי להתחשב בקידום העובד בדרגות, בתוספות וברכיבי שכר נוספים שנלווים לשכרו של אותו עובד. כך, אותה תוספת בסך 1,000 ש"ח תסתכם בעלות של **כ-850,000 ש"ח** על פני תקופת העסקתו, וזאת עוד בטרם פרש לגמלאות, ובלי לקחת בחשבון קידומים ותוספות שיינתנו לו במהלך שנות עבודתו. בהינתן העובדה שמדובר ביותר מעובד אחד במגזר הציבורי, עולה כי העלות הציבורית מסתכמת לסכומים ניכרים, כפי שמודגם בתרשים שלהלן.



בהמשך הדו"ח יפורטו מקרים שטופלו על ידי יחידת האכיפה והסכומים אשר נחסכו לקופה הציבורית כתוצאה מכך.

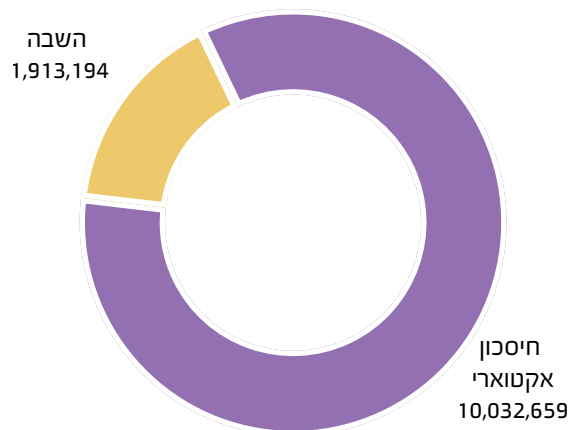


לסיכום, חריגות השכר פוגעות בחוסנה של הקופה הציבורית ובשירותים הניתנים לאזרחים על ידי השירות הציבורי. פעילות יחידת האכיפה נועדה להפסיק את חריגות השכר, כמו גם להשיב את הכספים ששולמו בחריגה לקופת הגוף על מנת להשתמש בהם לטובת המטרות שלשמן נועדו מראש - רווחה, בריאות, חינוך, תחבורה, ועוד.

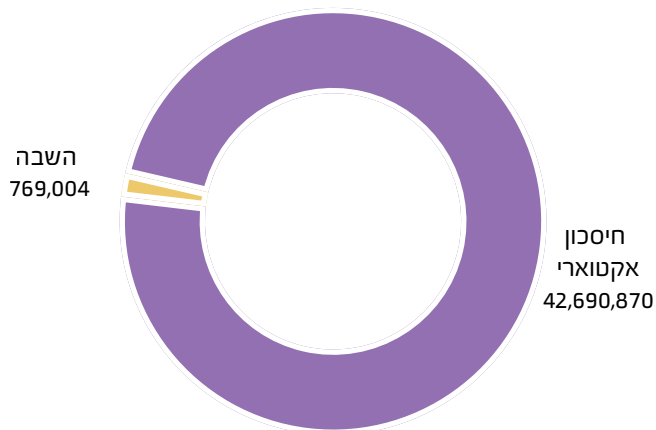
כתוצאה מפעילותה המוגברת של יחידת האכיפה בכל האשכולות, עם דגש על גופים גדולים ומשמעותיים, ניתן לראות חיסכון אקטוארי על סך 770,875,115 ש"ח בגופים הנתמכים.

אומדן החיסכון לפי אשכולות עיקריים לשנים 2017-2019 שלטון מקומי

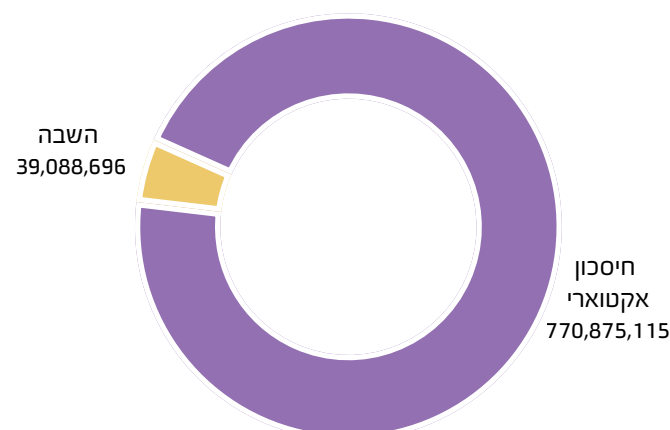
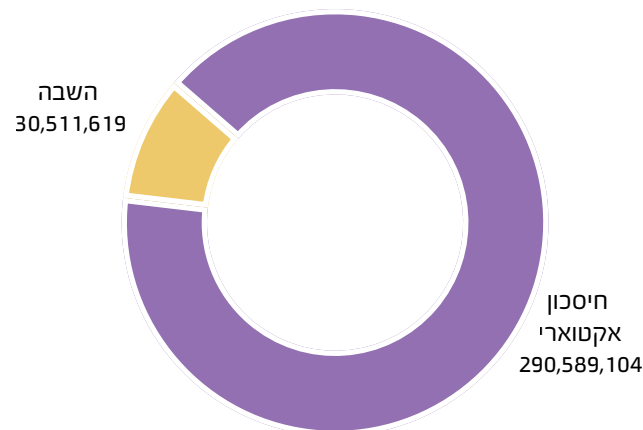
חברות ממשלתיות



תאגידים

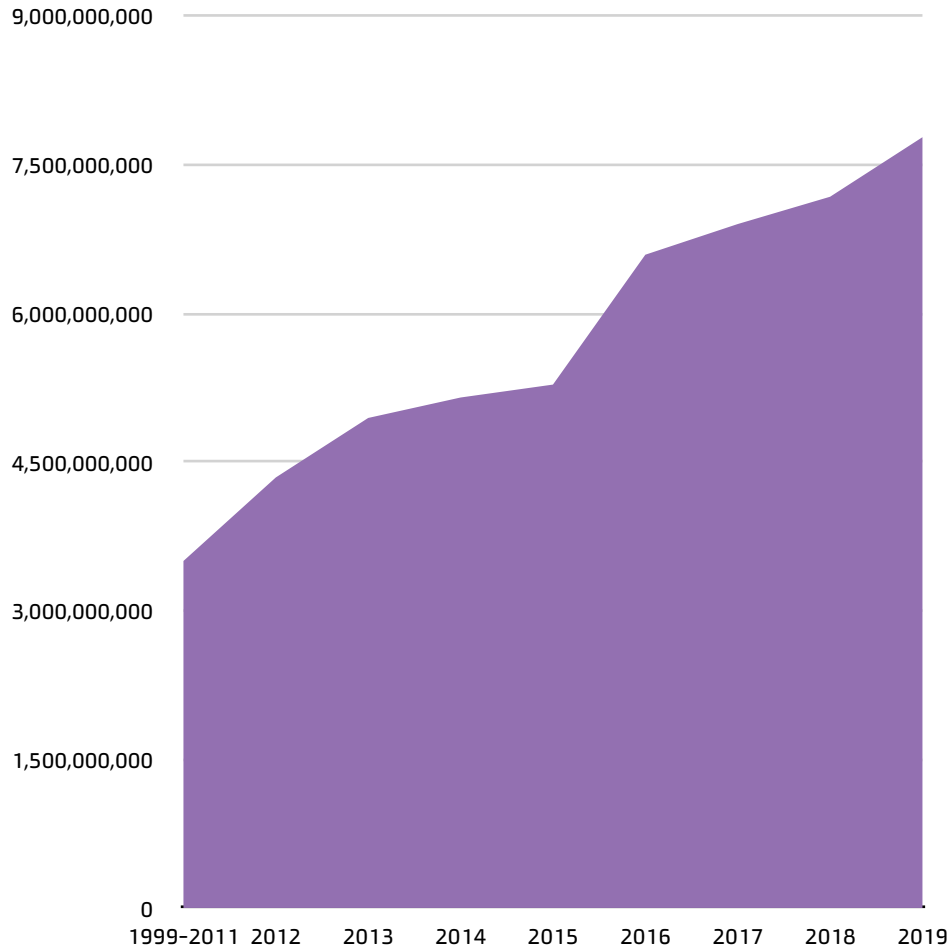


גופים נתמכים

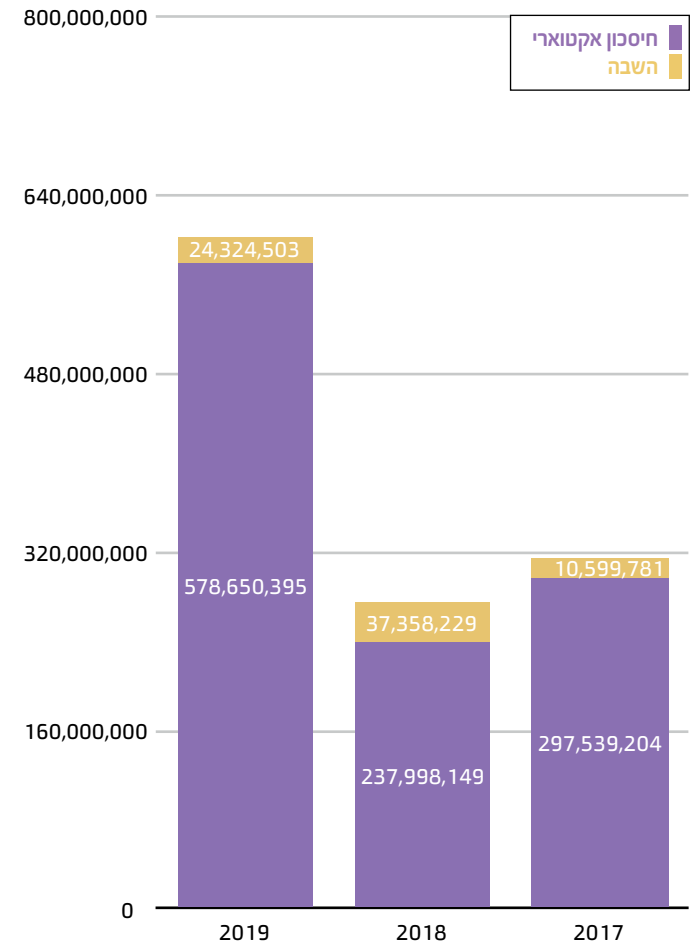


אומדן החיסכון המצטבר הכולל בין השנים 1999-2019 מסתכם למעל 7 מיליארד ש"ח.

אומדן החיסכון הכולל המצטבר על פני שנות פעילות היחידה



אומדן החיסכון ב-3 השנים האחרונות



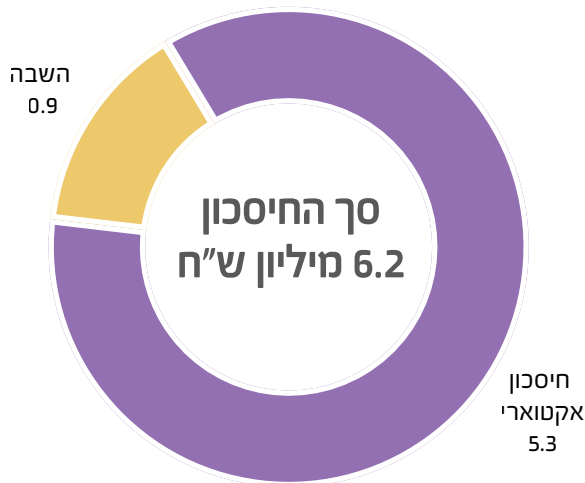


- יחידת האכיפה הובילה מהלך לטיפול בחריגות בתנאי שכרם והעסקתם של עובדי הסגל המינהלי באוניברסיטת בר-אילן. המושא ומתן שהתקיים בין הנהלת האוניברסיטה, העובדים, ההסתדרות והממונה על השכר הבשיל לחתימה על הסכם קיבוצי ב-9.12.2019 בין ההנהלה וועד העובדים וההסתדרות, המסדיר את החריגות כאמור ואשר קיבל את אישור הממונה על השכר. כתוצאה מההסכם יופחת שכרם של עובדי הסגל המינהלי בכ-8.4 מל"ח. כמו כן, סכום ההשבה עומד על סך של כ-11 מל"ח. החיסכון האקטוארי כתוצאה מהתערבות הממונה על השכר בהסדרת תשלומי השכר של חברי הסגל המינהלי מוערך בכ-0.5 מיליארד ש"ח.
- בהמשך ליישום החלטת הממונה על השכר בנושא תנאי העסקתם ושכרם של בעלי תפקידים בכירים באוניברסיטאות, הוסדרו החריגות בתנאי השכר והעסקתה של סגנית מינהלית לרקטור באוניברסיטת בר-אילן. במסגרת ההסדרה עמד סך החיסכון השנתי על כ-120,000 ש"ח. כמו כן, סכום ההשבה עמד על כ-185,000 ש"ח. החיסכון האקטוארי הכולל מהסדר זה עמד על כ-241,516 ש"ח.

הרשות הארצית לכבאות



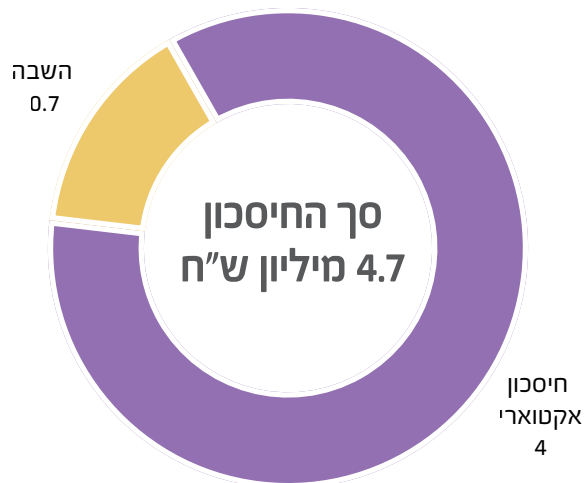
- בעקבות תביעה שהגישו עשרות עובדים ממחוז יו"ש ברשות הארצית לכבאות והצלה, הגיעה המדינה לפשרה קיבוצית עם עובדי המחוז, בעידודו של בית הדין האזורי לעבודה בירושלים. על פי הפשרה, העובדים יהיו זכאים לקבל תוספת שטחים יומית ולא תוספת שטחים קבועה פנסיונית שנתבעה על ידם. בנוסף, נבדקו כלל רכיבי השכר ששולמו להם בתקופת האיגוד. הוסכם, כי ישולמו לעובדים הפרשים בגין החוסרים שנמצאו בשכרם. מנגד, סוכם, כי כלל החריגות שנמצאו בשכרם יופחתו ויושבו לקופת המדינה. כתוצאה מהטיפול של יחידת האכיפה הושבו חריגות בסכום משוער של כ-2,285,000 ש"ח. סך החיסכון האקטוארי מוערך בכ-11.3 מלש"ח.
- בעקבות תביעה של כמה כבאי דור ב' לקבל הפרשות לקרן השתלמות על רכיבי שעות נוספות ומשמרות, ולאחר שתביעתם נדחתה על ידי בית הדין האזורי והארצי לענייני עבודה, הוציא הממונה על השכר החלטה על הפסקת ההפרשות לקרן השתלמות בגין שעות נוספות ומשמרות, המשולמות בשכרם של כלל כבאי דור ב' ודור ג'. נציין, שלאחר ההחלטה נדחה גם הערעור שהגישו הכבאים לבג"ץ. סך החיסכון השנתי עומד על כ-1.2 מלש"ח, והחיסכון האקטוארי נאמד בכ-39 מלש"ח.
- מבדיקה שערכה יחידת האכיפה עלה, כי כבאים ותיקים התחילו לקבל תוספות מקומיות שלא על פי הוראות הסכם החריגות מה-3/3/1999 ובניגוד להסכם הקידומים מה-29/07/2010. בשיתוף פעולה עם החשב הכללי הופסקו התשלומים החורגים ל-11 כבאים. המדינה מתכוונת לפעול לגבי יתר הכבאים המקבלים את התוספת שלא כדין בכפוף לשימוע/ביקורת, שיערך החשב הכללי. סך החיסכון השנתי מהפסקת החריגות ל-11 הכבאים מוערך בכ-129,000 ש"ח, והחיסכון האקטוארי נאמד בכ-2.58 מלש"ח.
- מפקד כבאות בכיר לשעבר הגיש תביעה נגד המדינה, שבה ביקש להכיר בהסכם לרכישת זכויות שערך עם איגוד הערים בשנת 1992. על פי ההסכם, ישלם האיגוד את גמלתו בצירוף תקופת שירותו הקודמת במשטרת ישראל. בית הדין האזורי דחה את תביעתו. במהלך הערעור לבית הדין הארצי בדקה יחידת האכיפה חריגות בשכרו וניהלה את המשא ומתן עם התובע לדחיית הערעור. לאחר מכן נתן בית הדין תוקף של פסק דין להסכמות הצדדים. על פי ההסכמות, תחזיר המדינה לתובע את סכום הפיצויים שהפקיד באיגוד בשנת 1992 בתוספת ריבית והצמדה, ולא תכיר בהסכם רכישת הזכויות. סך החיסכון הכולל כתוצאה מדחיית התביעה מוערך ביותר ממיליון ש"ח.



- בהמשך להליך משפטי בעניינם של 42 תובעים שהועסקו על ידי עיריית באר שבע והגישו תביעה כנגד העירייה, נחתמו עם 38 תובעים מתוכם הסדרי פשרה פרטניים, שקיבלו תוקף של פסק דין. בעניינם של ארבעת התובעים הנותרים, אשר בחרו שלא להגיע למתווה של הסכמה ובחרו להמשיך את ההליך המשפטי בבית הדין, קיבל הממונה על השכר **4 החלטות** בעניינם בהתאם לסמכותו בחוק. במסגרת החלטות הממונה נקבעה השבה בסך 120,000 ש"ח. בנוסף, במסגרת ההחלטה הופחת רכיב שכר חורג אצל שני תובעים מתוך הארבעה. החיסכון השנתי מוערך בסך של 14,370 ש"ח, והחיסכון העתידי מוערך בסך של 160,018 ש"ח.
- במסגרת שימוע קיבוצי שנשלח לעירייה, הוסדרו בהסכמה חריגות שכר שהתגלו בשכרם של 19 מעובדי העירייה. בנוסף, העובדים נדרשו להשיב כ-199,215 ש"ח. החיסכון השנתי כתוצאה מהפחתת השכר החודשית מוערך בכ-396,423 ש"ח, ואילו החיסכון העתידי מוערך בכ-4,977,339 ש"ח.
- במסגרת הסכמה בעניינו של עובד, שטופל בעבר ביחידת האכיפה, ועניינו עלה בהקשר לזכאותו לקבל תוספות שכר שונות הנטענות על ידו - גובשה הסכמה כוללת, שהתייחסה הן למתווה שנערך עימו בעבר, ולפיו לא יחול שינוי בשכרו עד לפרישתו הן ביחס לחריגות נוספות שהתגלו בשכרו והן ביחס לדרישותיו לקבל הפרשי שכר נוספים. על פי תחשיב שערכה העירייה, נחסך לעירייה סכום של 540,000 ש"ח עבור סכומים אותם דרש העובד.
- בהמשך להתערבות הממונה בהליך משפטי בעניינו של עובד עירייה, שתבע סכום של 56,696 ש"ח, הגיעו הצדדים לפשרה באשר לתנאי שכרו וגמלתו. כתוצאה מכך נחסך סכום תביעתו בסך של 56,696 ש"ח.

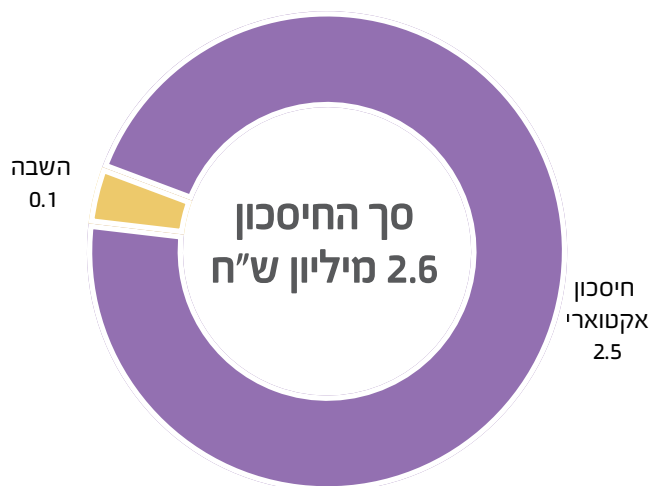
מנהלי מחלקות חינוך

- ביום 28.06.2012 נחתמו שני הסכמים מרכזיים בין מרכז שלטון מקומי לבין הסתדרות המורים בעניין שכרם של מנהלי מחלקות החינוך בשלטון המקומי. הראשון - הסכם שכן, שקבע את שכרם של מנהלי מחלקות חינוך, והשני - הסכם חריגות שכן, שהגדיר את אופן הטיפול בחריגות שכן, לרבות לעניין השבת הסכמים ששולמו ביתר למנהלי מחלקות חינוך.
- לאחר שהסתדרות המורים לא שיתפה פעולה בטיפול בחריגות השכן, הוחלט על ביצוע ביקורת יישום להסכמים אלו.
- הביקורת מצאה, כי במספר רב של מקרים המליצה הסתדרות המורים לרשויות על יישום שגוי של ההסכמים ועל יצירת חריגות שכן חדשות.
- אכיפת החריגות בשכרם של מנהלי מחלקות חינוך בשנת 2018 הביאה לחיסכון כולל של כ-2,850,000 ש"ח. המשך הטיפול בממצאי הביקורת התקיים גם בשנת 2019.
- בשנת 2019 נבדקו כמה רשויות מקומיות שבחלקן התגלו חריגות בשכרם של מנהלי מחלקות חינוך (ירושלים, חיפה, מבשרת ציון, ג'סר א-זרקא, ג'וליס, מג'אר, מרחבים). החריגות טופלו והופסקו, העובדים השיבו את הכספים שקיבלו ביתר בסך של כ-700,000 ש"ח, כאשר החיסכון האקטוארי מהטיפול בחריגות אלו מסתכם לכ-4 מלש"ח.
- יחידת האכיפה ממשיכה לבדוק את יישום ההסכמים שנחתמו בעניינם של מנהלי מחלקות החינוך ואת אכיפת חריגות השכן שיתגלו.



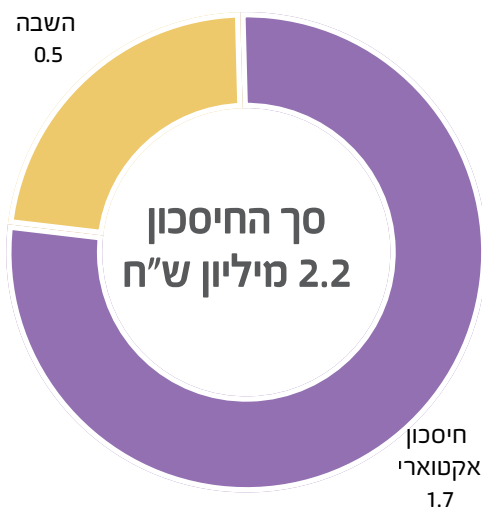
עיריית בת ים

- מבדיקה שבוצעה בעירייה עלה, כי הסדר ישן אשר העניק מכסת שעות נוספות לעובדים עקב תפקידם, ללא בקרה שוטפת על הביצוע, המשיך להתקיים גם לעובדים אשר חל שינוי בתפקידם. במסגרת הסדרה בהסכמה נקבע, כי מכסת השעות הנוספות תהיה תואמת לתפקיד הנוכחי של כל עובד ועובד. סה"כ השיבו העובדים כ-105,510 ש"ח. החיסכון השנתי מוערך בכ-224,339 ש"ח, ובמונחים אקטואריים בכ-2,530,615 ש"ח.



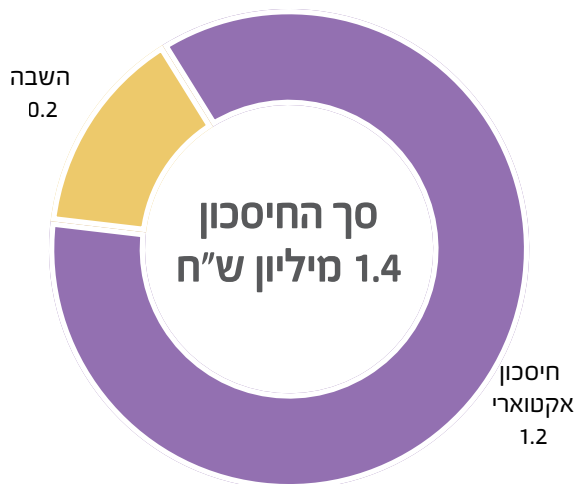
עיריית אילת

- במסגרת דו"ח חריגות שנעשה בעירייה הוסדרה השבת הסכומים ששולמו ל-11 מעובדי העירייה. ההפחתה החודשית עומדת על סך של 18,142 ש"ח, וסך הסכומים שהעובדים משיבים מסתכמים ב-535,230 ש"ח. החיסכון האקטוארי מוערך בכ-1,722,891 ש"ח.



מועצה מקומית ריינה

- מביקורת שבוצעה במועצה המקומית עלה, כי בשכרו של עובד בכיר שולמו רכיבי שכר חורגים, ובין היתר שולם שכרו שלא על פי הדירוג המתאים לתפקידו. עקב כך, בסיס השכר עצמו היה חורג והשפיע על רכיבי שכר נוספים. בהליך של הסכמה תוקנו הרכיבים החורגים, והעובד השיב כ-125,000 ש"ח. החיסכון השנתי מוערך בכ-81,525 ש"ח, ובמונחים אקטואריים בכ-1.187 מלש"ח.
- עובד בתפקיד מהנדס הועסק בחוזה אישי בשכר המהווה 75% משכר מנכ"ל הרשות, זאת ללא אישור ממושרד הפנים או ממושרד האוצר. בנוסף, תשלומי הוצאות רכב משתנות שולמו לו לפי 1,000 ק"מ ללא דיווח. לאחר אישור מליאת המועצה, ועל סמך נחיצות המשרה ואישור משרד הפנים, אושר חוזה אישי צמוד שכר מנכ"ל לפי שיעור של 85% משכר מנכ"ל. במסגרת הסדרת שכרו סוכם איתו, כי במשך 16 חודשים ישולם שכרו על פי 80% משכר מנכ"ל במקום 85% משכר מנכ"ל שאושר לו על ידי משרד הפנים. בתום 16 החודשים יחזור שכרו להיות משולם על פי 85% משכר מנכ"ל העירייה בהתאם לאישורו של משרד הפנים. סך ההשבה הינה 109,228 ש"ח.

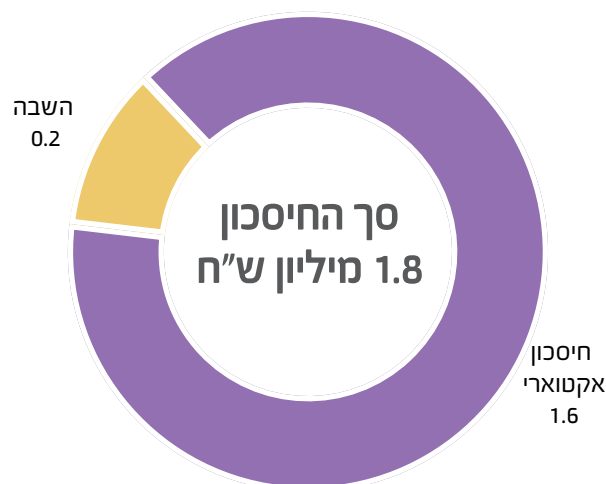


עיריית אשדוד

- כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך משפטי בעניינו של גמלאי, שתבע את העירייה ואת משרד החינוך להגדלת גמלתו החודשית, תשלום עבור שנים עודפות ותשלום ימי מחלה שלא נוצלו במסגרת תקופת עבודתו במשרד החינוך, התברר, כי התובע טופל בעבר ביחידת האכיפה, ובמסגרת תביעתו זו עלה, כי ההסכמות שהושגו עימו שנים קודם לכן לא יושמו כנדרש על ידי העירייה. בנוסף התברר, כי אחד מרכיבי גמלתו שולם ביתר ולא לפי אחוזי גמלתו. בהמשך, לכך, גמלתו של התובע הופחתה ב-1,800 ש"ח, ואילו החיסכון העתידי עומד על 166,748 ש"ח. התובע השיב סכום של כ-70,000 ש"ח לקופת העירייה בגין החריגה בגמלתו.
- במסגרת הסדרה בהסכמה, הוסדרו חריגות שכר ששולמו בשכרם של 7 מעובדי העירייה, שמשמשים כקציני ביקור סדיר ואשר רכיבי גמולי ההשתלמות חושבו בהתאם לדירוג עובדי הוראה ולא בהתאם לדירוג חינוך נוער חברה וקהילה. החיסכון השנתי מוערך בכ-85,346 ש"ח, והחיסכון האקטוארי מוערך בכ-2,457,370 ש"ח. סכומי ההשבה שנדרשו מהעובדים, לפנים משורת הדין, ולאחר קיזוז בגין "תוספת עפ"י חוק" כהשלמה לשכר מינימום שהיו זכאים לו, עומדים על סך של 38,490 ש"ח.

עיריית פתח תקווה

- הוסדרו בהסכמה תנאי שכרם של 20 עובדים בעירייה, שקיבלו תוספות שכר ביתר החיסכון השנתי מוערך בכ-100,512 ש"ח, סכומי ההשבה מוערכים בכ-187,357 ש"ח, והחיסכון האקטוארי מוערך בכ-1,558,179 ש"ח.



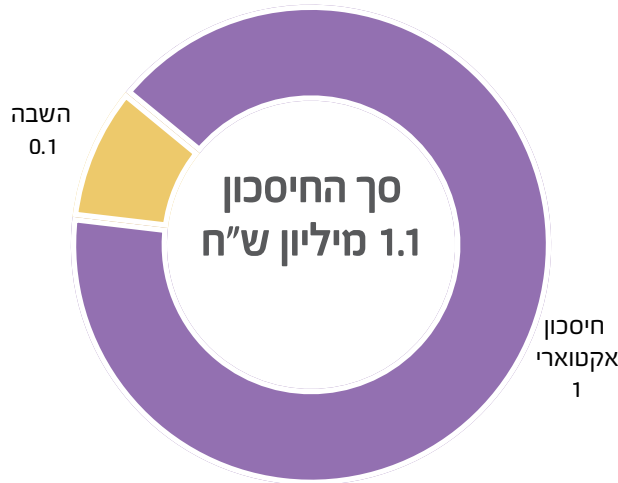
גופים נבחרים שזוהו בהם חריגות בעזרת מערכת "אכיפה בזמן אמת"¹

מועצה מקומית בית דגן

- מזכיר/גזבר במועצה קיבל תשלומים חורגים כעובד פעיל, וכתוצאה מכך יצא לפרישה עם גמלה תקציבית חריגה. גמלתו של הגזבר לשעבר הופחתה בכ-7,500 ש"ח והוא נדרש להשיב סכום של 93,600 ש"ח בגין תשלומי העבר.

עיריית מגדל העמק

- במסגרת פיילוט של בדיקת חריגות שכר במערכת "אכיפה בזמן אמת" עלה, כי עובד אשר שכרו משולם בשכר בכירים קיבל בכל חודש תשלום של 40 שעות כוננות. יעילות מערכת "אכיפה בזמן אמת" התבררה כמוצלחת במקרה זה, ובזכותה נדרשה מאותו עובד השבה של 40,000 ש"ח ולא יותר מכך - אילו החריגה הייתה משולמת לאורך שנים רבות. בנוסף, הופחת שכרו של העובד ב-2,700 ש"ח בחודש ברובד של עבודה נוספת עקב ביטול הכוננות שקיבל שלא כדין.
- במסגרת הטיפול האכיפתי בקב"ט העירייה שלעיל, נבדקו כלל מקבלי חוזה בכירים ברמת מנהל מחלקה. בבדיקה נמצא, כי מנהלת הלשכה קיבלה לשכרה 5% יותר לפי חוזה בכירים לתפקידה. לאחר בדיקה עם הרשות נמצא, כי אושרה לה לתקופה מסוימת תוספת 5% שכר בכירים עקב תפקיד נוסף על תפקידה, ולאחר גיוס עובד נוסף לתפקיד, שכרה היה אמור לרדת לרמה של 40% שכר בכירים. בעקבות התערבות של יחידת האכיפה הופחת שכרה הפנסיוני של העובדת הנ"ל בכ-1,600 ש"ח בחודש וההשבה שהעובדת נדרשה להשיב עקב נסיבות אישיות 2,100 ש"ח.



1 לסקירה על פעולות נוספות של יחידת האכיפה שזוהו בעזרת מערכת "אכיפה בזמן אמת" בשנת 2019, ראו נספח א'.

פרק 3

פסקי דין נבחרים לשנת 2019

כפי שניתן לראות בפרק הקודם, רוב חריגות השכר המטופלות על ידי יחידת האכיפה אשר תחת הממונה על השכר מוסדרות בהסכמה אל מול העובדים. עם זאת, בחלק מהמקרים הצדדים לא מגיעים להסכמה, וההליך מגיע להכרעה במסגרת הליך משפטי אל מול הערכאות השונות של בתי הדין לעבודה, ובמקרים מסוימים אף מוגשת עתירה לבג"ץ. במקרים אחרים הממונה על השכר מגיש עמדה משפטית או מצטרף להליכים משפטיים המתנהלים בין העובדים ובין הגופים הנתמכים או המתוקצבים שמעסיקים אותם. יש להדגיש, כי תיקים רבים נסגרים בהסכמה, ורק מקצתם מגיעים להכרעה משפטית. בפרק הבא מובאים פסקי דין נבחרים אשר לא הגיעו הצדדים בו להסכמה ביניהם, והם הוכרעו על ידי בית הדין.

לפסק הדין בבית הדין הארצי לעבודה חשיבות רבה במלחמה בחריגות השכר בסקטור הציבורי, בשמירה על כספי הציבור, בהרתעה ובמיגור התופעה של חריגות השכר בכלל הגופים המתוקצבים והנתמכים. חריגות שכר הינן רעה חולה של הסקטור הציבורי במדינת ישראל. הן פוגעות בחוסנה של הקופה הציבורית, בחוסנם של הגופים המתוקצבים והנתמכים וכן בתחושת הצדק ובטוהר המידות הן של העובדים בגופים אלו והן של אזרחי המדינה. יחידת האכיפה באגף השכר פועלת שנים רבות למיגור התופעה מיסודה.

כל פסק דין נפתח בכותרת, הכוללת את מספר התיק וראשי תיבות לפי סוג ההליך: כאשר בכותרת של תקציר פסק הדין מופיע הקיצור "סע"ש", מדובר בסכסוך עבודה בסמכות שופט. כאשר מופיעים ראשי התיבות "ע"ע", מדובר בערעור על פסק דין שניתן בבית הדין לעבודה.

פ"ה (אזורי חי') 12-16-12290 - יעקב חי - חברת חשמל לישראל בע"מ

התובעים, עובדי חברת חשמל, עתרו כנגד הוראות מסוימות בהסכם קיבוצי מיוחד, שנכרת בין חברת החשמל להסתדרות העובדים הכללית החדשה. ברקע של ההסכם הקיבוצי עמד, בין היתר, פסק דינו של בית הדין האזורי לעבודה בחיפה בתיק ס"ק (אזורי חי') 14-01-36087, שבו נקבע, כי אין מקום להתערב בהחלטות הממונה על השכר, שלפיהן תשלום הוצאות אש"ל וכלכלה וכן תשלום תוספת פיקודית, ששולמו לעובדים שונים בחברה, מהווים חריגות שכר. עוד נקבע שם בנוגע לחברי ההנהלה, כי הכללת רכיב של 70 שעות נוספות גלובליות כרכיב פנסיוני, במקום 50 שעות, מהווה חריגת שכר.

לתובעים שתי טענות עיקריות: האחת עניינה מנגנון השבת חריגות השכר שבהסכם; השנייה נוגעת לתוספת השכר שעליה הוסכם בהסכם הקיבוצי. באשר להשבת חריגות השכר, **טענתם העיקרית של התובעים היא, שכלל העובדים מסבסדים את חריגות השכר של ההנהלה ושל עובדי החוץ.** סבסוד זה בא לידי ביטוי בשני אופנים עיקריים: האחד, הסכם המסגרת הקנה בתחילה תוספת שכר גבוהה יותר של 7.75%, אולם זו קוצצה בהסכם ל-7.25% לשם מימון תוספת פיקודית חורגת; הדרך השנייה שבה מתבטא הסבסוד, לטענתם, היא, בקביעת מנגנון של השבת חריגות שכר מוגבל בתקרות במקום השבת חלק יחסי על ידי כל עובד, על פי חלקו בחריגת השכר הכוללת ובחלוקה לפי כל סוג של חריגה וחריגה. **לפיכך ביקשו מבית הדין, שיורה, כי הסדר ההשבה בהסכם בטל, וכן שיורה לחברה להקנות להם את שיעור תוספת השכר המלאה של 7.75%, בהתאם להסכם המסגרת.**

בית הדין האזורי בחיפה קיבל במלואה את עמדת החברה, כי לא נפל פגם במנגנון שנקבע בהסכם הקיבוצי לעניין ההפחתה וההשבה מהעובדים, וקבע, כי אין הכרח לחייב את העובדים להשיב כספים ביחס לגובה החריגה, אלא ניתן להתחשב בגובה שכרם ובשיקולים שונים ולערך איזון בין העובדים. עוד קבע בית הדין, כי עקרון השוויון אין משמעו יחס שווה לכל העובדים, אלא שבמקרה של יחס שונה הוא צריך לנבוע משיקולים ענייניים, כפי שנקבע במקרה דנן, שבו השיקול הוא למנוע השבה בלתי מידתית. בית הדין מדגיש בפסק הדין, **כי כיוון שבסופו של יום ההסכם הקיבוצי מיטיב את מצבם של העובדים כולם, אין מקום לנסות ולמצוא עובדים שקופחו או הופלו, שכן ההסדר הוא חלק ממכלול הסדרים, וכי ההסכם משקף מאגר של הסכמות, ולא ניתן לבטל חלק מההסכמות, שכן ביטול שכזה משמעותו שלא יהיה עוד אישור של הממונה על השכר להסכם.**

נקבע גם, כי אין פסול ברכישה קיבוצית בהסכם של תוספת פיקודית על חשבון תוספת שכר לכלל העובדים. בית הדין דחה את הטענה, כי ההסכם הקיבוצי מנוגד לסעיף 25 לחוק הגנת השכר, **וקבע, כי מדובר בסכום שחובה לנכותו או שמותר לנכותו על פי חיקוק לפי סעיף 25 (א)(1).**

בנוסף נקבע בפסק הדין, **כי הממונה אינו נדרש לקיים שימוע פרטני, כיוון שמשעה שההסכם מפחית את ההשבה ביחס להחלטה המקורית "התמללה תכלית השימוע הפרטני", ובנוסף התקיים שימוע קיבוצי, שהיטיב עם העובדים.** בסופו של דבר פסק בית הדין לחייב את התובעים לשלם 25,000 ש"ח הוצאות לכל אחד מהנתבעים, ובסך הכול 100,000 ש"ח.

על פסק הדין הוגש ערעור לבית הדין הארצי לעבודה (ע"ע 19-09-39669). לאחר ששמע ארוכות את טענות הצדדים דחה בית הדין את הערעור והציע למערערים למחוק את הערעור ללא צו הוצאות.

"אף כי ההסכם קבע כי ההשבה תהיה מתוך תשלומי האש"ל והכלכלה ששולמו לעובדים, אנו קובעים, כי בפועל מדובר היה בהשבה מתוך חריגות שכר, ולא השבה מתוך תשלומי אש"ל וכלכלה שאינם חורגים. הטעם לכך הינו, כי קבענו כבר שהחריגה בתשלומי האש"ל והכלכלה הייתה בשיעור 50% ומעלה. מכאן, שהשבה של 42% מתוך תשלומי אש"ל וכלכלה, משמעה השבה מתוך תשלומים שהם שכר חורג [...] אנו מקבלים גם את טענת התובעים, כי מנגנון השבת השכר החורג שנקבע בהסכם הביא לכך, כי העובדים לא השיבו בהכרח את חריגות השכר באופן שווה [...] אלא שבכל אלה אין כל פסול. אין פגם בכך שתקרות השכר - שהיו חלק ממנגנון השבת חריגות השכר שנקבע בהסכם - הביאו לתוצאה שהעובדים לא השיבו חריגות שכר בצורה יחסית שווה לחריגות השכר ששולמו להם בפועל. אילולא תקרות השכר שנקבעו כחלק מהשבת השכר החורג, היו המנהלים ועובדי החוץ נדרשים להחזיר 5-7 משכורות, בעוד שלפי ההסכם נדרשו להשיב חריגות שכר עד לתקרה של 2-3 משכורות. אילולא תקרות השכר האמורות, חלק מהעובדים היו נושאים בנטל כבד מדי ונדרשים להשיב סכום גבוה באופן בלתי מידתי וסביר לגובה השתכרותם. לא מדובר רק במנהלים, אלא גם בכ-2,500 עובדים פעילים שהם עובדי חוץ, אשר שכרם הבסיסי אינו גבוה ושולמו להם תשלומי אש"ל וכלכלה חורגים בשיעור גבוה [...] ההסתדרות רשאית הייתה לדרוש, כחלק מהמו"מ לקראת ההסכם, הכנסה של תקרות שכר לתוך מנגנון השבת חריגות השכר. בכך איזנה ההסתדרות בין האינטרסים של קבוצות עובדים שונות: היא ביקשה למנוע הטלת נטל השבה לא מידתי ולא סביר על עובדי החוץ וגם על מי שזכאים היו לתוספת פיקודית, במחיר של הגדלת סכום ההשבה מיתר העובדים אשר אינם עובדי חוץ ולא נדרשו להשבה משמעותית של תשלומי אש"ל וכלכלה חורגים. איזון זה הוא ביטוי של ערבות הדדית בין העובדים במקום העבודה, ומותר היה להסתדרות לאזן בין האינטרסים כפי שאיזנה. יוטעם, כי ערבות הדדית זו היטיבה לא רק עם מנהלים בחברה (אשר קיבלו תוספת פיקודית חורגת), אלא גם עם כמות לא מבוטלת של עובדי חוץ, אשר אינם נחשבים עובדים בכירים. חיזוק למסקנתנו, כי לא נפל כל פסול בהכללת תקרות השכר בהסכם, נעוץ בהסכם, ניתן למצוא בעובדה, כי הממונה מצא לנכון לאשר הסדר זה [...] זאת ועוד [...] ההתחשבות בשכר הפנסיוני של עובד, כשיקול לגובה ההשבה שיש לחייב אותו, הוא שיקול לגיטימי שיש לשקול. גם מטעם זה לא נפל פסול בכך, שמנגנון השבת השכר החורג שנקבע בהסכם היה מוגבל בתקרות שכר."

ביום 6.8.2019 התקבל פסק דין בבית הדין הארצי לעבודה אשר מקבל את עמדת הממונה על השכר ודוחה באופן מלא את ערעורו של מנכ"ל קופת חולים לשעבר, מר שמואל מועלם, שהוגש נגד קופת חולים מאוחדת ונגד הממונה על השכר על פסיקת בית הדין האזורי לעבודה מיום 21.6.2016 בעניינו. **על פסק דין זה הוגשה עתירה לבג"ץ ביום 29.10.2019**. בתפקידו האחרון שימש התובע כמנכ"ל קופת חולים מאוחדת. בתביעה נגד הממונה ביקש התובע לבטל את החלטת הממונה על השכר לשלול ממנו את תנאי הפרישה המגיעים לו על פי החלטת קופת החולים. לשיטתו של מר מועלם, אמור היה לקבל פיצויי פיטורים בשיעור של 200% ומענק פרישה בגובה 12 משכורות. הממונה בהחלטתו לא אישר תנאי פרישה אלה, אלא פיצויי פיטורים בשיעור 100% בלבד ומענק פרישה בגובה 3 משכורות בלבד. התובע טען כי אין בסמכות הממונה להתערב בזכויות שהוסכמו והונהגו כלפי מנכ"לים ובכירים אחרים בקופה טרם הכרזת מאוחדת כ"גוף נתמך", ותבע שהחלטה זו תהיה בטלה ומבוטלת.

בפסק הדין האזורי מיום 21.6.2016 דחה בית הדין האזורי לעבודה את תביעתו של מועלם במלואה וקבע כי החלטת הממונה ניתנה בסמכות מכוח סעיף 29 לחוק יסודות התקציב וכי המדובר בהחלטה סבירה ומידתית שאין להתערב בה. בית הדין ביסס את קביעתו על הפרשנות שניתנה בפסיקה להבחנה הקיימת בסעיף 29 לחוק יסודות התקציב בין "לא יסכים" ולא ינהיג". בהתאם לפרשנות זו נפסק כי אף שהוסכם עם מר מועלם על תנאי פרישה מינימיים טרם הכרזת מאוחדת כגוף נתמך, תנאים אלו לא הונהגו כלפיו עד מועד התחולה. לפיכך ממועד תחולה קרי' 1/99 היה הממונה מוסמך להתערב בתנאים המוסכמים ולמנוע את הנהגתם והחלטתו ניתנה כדין. בנוסף, דחה בית הדין את טענתו של מועלם בדבר קיומו של נוהג מחייב במאוחדת למתן פיצויי פיטורים מוגדלים בשיעור 200% למנהלים הכלליים של הקופה וקבע כי הטענה לא הוכחה.

בפסק דינו מיום 6.8.2019 בית הדין הארצי לעבודה קיבל במלואו את כלל טענות הממונה וקבע כי לממונה על השכר סמכות להתערב בהסכמים שנעשו לפני תחולת החוק, לרבות הסכמי פרישה, אשר מונהגים אחרי תחולת החוק. בית הדין הארצי מקבל את העמדה כי תנאי הפרישה מונהגים במועד הפרישה וכי מועד זה הוא מועד "ההנהגה" מבחינת סמכות הממונה על השכר. בנוסף, בית הדין הארצי דוחה טענות לפגיעה בשוויון, לפגיעה בהסתמכות, לשיקולים זרים או לחוסר סבירות ומידתיות בהחלטת הממונה. בית הדין קובע, כי "הכלל הבסיסי ביסוד הסכם שכר חורג הוא בטלות ההסכם והשבה של הדברים שנתקבלו לפיו. חריג הוא קיום ההסכם ושלילת ההשבה. הוא מחזק את היבט ההשבה שגלומה בטיפול בסעיף 29.

משמעות פסק הדין הזה מעבר לקביעות המשפטיות החשובות היא, כי מר מועלם לא יקבל את סך הכספים הצבורים על שמו "בהראל ביטוח", שיועדו לתשלום של 100% פיצויים נוספים ו-12 חודשים תשלום מענק פרישה, שסכומם התעדן ומוערך כיום בסכום של 6,382,160 ש"ח. בנוסף, נפסקו למר מועלם הוצאות משפט בסך של 25,000 ש"ח

ביום 18.6.2019 התקבל פסק דין בבית האזורי לעבודה בתל-אביב (סעיף 15-10-28192) בעניינו של מנכ"ל קופת חולים - "מאוחדת" לשעבר, מר שמואל מועלם, אשר קיבל במלואה את תביעת קופת חולים - "מאוחדת" (תביעת השבה שהוגשה בעקבות החלטת הממונה על השכר בעניינו של מר מועלם) וחייב את מר מועלם להשיב את מלוא הסכום הנתבע בסך 522,647.83 ש"ח, בתוספת הפרשי ריבית והצמדה מיום הגשת התביעה. על פסק דין זה הוגש ערעור.

קופת חולים מאוחדת (להלן - **הקופה**) הוכרזה כגוף נתמך בשנת 1999. מר מועלם הועסק בקופה כ-43 שנים. ביום 13.6.2007 הוא מונה למנכ"ל הקופה, וביום 31.5.2011 הסתיימה העסקתו, על רקע דו"ח חמור של מבקר המדינה בנוגע להתנהלות הקופה. ביום 10.6.2007 יצא חוזר הממונה על השכר (להלן - **חוזר 2007**), שעניינו שכר העובדים הבכירים בקופות החולים. בחוזר נקבעו רמות שכר מקסימליות לכל אחד מן התפקידים הבכירים בכל קופה, כנגזרת משכר המנכ"ל. שכר מנכ"ל קופת חולים מאוחדת, כפי שנקבע באותו חוזר, עמד על סכום של 55,000 ש"ח. באשר לעובדים קיימים של הקופה, אשר התמנו לתפקיד בכיר לאחר יום 10.6.2007, נקבע, כי: **"שכרם הנוכחי לא ייפגע, כאשר לא תתאפשר עלייה בשכרם מעבר לרמות השכר שנקבעו במסמך זה"**.

ביום 19.10.2009, יצא מכתב נוסף של הממונה על השכר, שנקבע בו, כי: **"עובד בקופה (עובד קיים) שמונה לעובד בכיר על פי טבלת התפקידים המצ"ב יהיה זכאי לבחור בין העסקה במתכונת חוזה הבכירים, על תנאי העבודה והשכר הקבועים בו, לבין המשך העסקה על פי צורת העסקתו, תנאיה והשכר בגינה כפי שהייתה נהוגה לגביו עובר למינויו לתפקיד הבכיר. עובד שיבחר באפשרות השנייה, שכרו לא ייפגע, אך עדכנו יהא על פי השינוי בשיעור תוספת היוקרה"**.

לעת מינויו של מר מועלם לתפקיד המנכ"ל, עמד שכרו על סכום של כ-75,000 ש"ח, והוא בחר להמשיך להיות מועסק במתכונת של דירוג (מח"ר) - דרגה. על אף הוראות חוזר 2007 והמכתב מיום 19.10.2009 שלעיל, הקופה המשיכה לעדכן את שכרו בהתאם לתוספות שנקבעו בהסכמים הקיבוציים שחלו על דירוג המח"ר.

במהלך שנת 2011 נדונה לפני הממונה על השכר שאלת תנאי הפרישה של מר מועלם. כאמור לעיל, הממונה על השכר לא אישר לקופה לשלם למר מועלם תנאי פרישה החורגים מהנהוג במדינה, ומר מועלם הגיש בשנת 2013 תביעה לקבלת אותם תנאי פרישה נטענים. במסגרת ניהול התביעה האמורה לעיל התגלה (ראו הערה להלן). כי הקופה המשיכה לעדכן את שכרו של מר מועלם לפי ההסכמים הקיבוציים, ובשל כך הורה והממונה על השכר לקופה לתבוע ממר מועלם להשיב את הסכומים שקיבל ביתר, וכך עשתה הקופה, עת תבעה ממר מועלם להשיב סך של כ-522,647.83 ש"ח.

טענות ההגנה של מר מועלם בהליך היו, כי כבר לפני שנת 1999 נקבע בעניינו העיקרון, שלפיו שכרו מתעדכן לפי ההסכמים הקיבוציים החלים על דירוג המח"ר, וכך נהגה הקופה עוד באותה העת. לשיטתו, המונחים "הוסכמו" ו"הונהגו" מתייחסים ל"עיקרון" והם אינם נבחנים ביחס לכל תוספת ארצית ששולמה לו משנת 1999 ואילך.

עוד טען, כי תוספות השכר מכוח הסכמים קיבוציים ארציים, המשולמות לכלל עובדי המדינה, אינן תוספות חורגות, ולפיכך יש לתיתן גם לו, וכי אין משמעות לבחירה בהמשך העסקה לפי דירוג - דרגה, אם לא מדובר בהקניית מכלול תנאי השכר הנגזרים ממתכונת העסקה זו, ובהם תוספות שכר ארציות, כפי שהן משולמות מעת לעת.

בית הדין לא קיבל את הטענות האמורות ותחתן אימץ את טענות הממונה על השכר. בתוך כך קבע, כך: מטרת חוזר 2007 הייתה מימוש הכללים והתכליות העומדים בבסיס חוק יסודות התקציב לריסון התקציב ולהסדרת תנאי השכר בקופות החולים, על מנת שהללו לא יחרגו מן המקובל והראוי בגוף נתמך; כוונת הממונה על השכר, שבה לא מצא בית הדין לנכון להתערב, הייתה להעניק "שימור", "שריון" או "לכידת תמונת בזק" של משכורתו של מר מועלם בעת מינויו לתפקיד מנכ"ל. היות שבמועד האמור כבר חרג שכרו באופן משמעותי מתקרת השכר הראוי שנקבעה בחוזר 2007, ההגבלה שהטיל הממונה על השכר על עדכנו של אותו שכר הייתה "למעלה מסבירה". לעניין זה אימץ בית הדין פסיקה קודמת בנוגע לשינוי ולהגדלה של תוספות קבועות במהלך השנים, ולפיה הוראת ה"שריון" מפני התערבות הממונה על השכר ברכיבי שכר, ששולמו לפני שהגוף הוכרז כגוף נתמך, מתייחסת לרכיבי שכר ששולמו לעובד לפני המועד הקובע, בשיעור ששולם ולא מעבר לכך. הוראת ה"שריון" לא נועדה לחול על שינויים ריאליים בשכר שנעשו לאחר המועד הקובע, ושינויים אלה כמוהם כהסכם חדש וחלה עליהם תקרת השכר; בית הדין, קיבל את עמדת המדינה, שהתקבלה כבר בפסיקה קודמת, כי המונחים "הוסכמו" ו"הונהגו" עומדים כל אחד בפני עצמו, וקבע, כי תוספות השכר "הונהגו" ביחס למר מועלם במועד שבו ניתנו לו בפועל, גם אם מקורן בהסכמות שקדמו לשנת 1999. על האמור הוסיף וקבע, כי שינויים ותוספות שבוצעו בשכר, אף אם מדובר בהעלאות רוחביות לציבור העובדים בדירוג - דרגה בשירות הציבורי, מהווים שינוי בשכר הכולל, הכפוף להוראת סעיף 29 (א) לחוק יסודות התקציב.

לבסוף נפסק, כי בעת שמר מועלם בחר להישאר במתכונת העסקה של דירוג - דרגה, הוא הסכים לסיפא של האמור במכתב מיום 19.10.2009, קרי לקביעת הממונה על השכר, כי שכרו ממועד מינויו ואילך יתעדכן רק לפי תוספות יוקר.

לפסק הדין נודעת חשיבות רבה, באשר נראה, כי בית הדין הילך כברת דרך נוספת בכל הקשור לפרשנות המרחיבה ביחס לסמכויות הממונה על השכר ולמעשה קבע, כי **הממונה על השכר מוסמך לקבוע שתוספת שכר מכוח הסכם דירוגי המשולמת לכלל עובדי המגזר הציבורי לא תשולם לעובד במתכונת העסקה של דירוג - דרגה, אם שכרו של העובד במועד בו אמורה הייתה להשתלם התוספת, גבוה מהשכר הראוי שקבע הממונה על השכר לתפקיד אותו הוא ממלא.**

ע"ע (ארצי) 55491-12-17 - מדינת ישראל - הממונה על השכר - מועצה מקומית זמר

ערעור על פסק דין של בית הדין האזורי, שבו נתקבלה חלקית תביעת המערער בע"ע 32346-02-18 (להלן: העובד) נגד המערערת בע"ע 55491-12-17 (להלן: המועצה). העובד מועסק כרכז ספורט על ידי המועצה, במשרה חלקית, החל מחודש 10/88 ועד היום (למעט 2 תקופות). התובע תבע כמה זכויות הנובעות מיחסי העבודה, ובמקביל ביקשה המועצה להפעיל את זכות הקיזוז שלטענתה נתונה לה, בשל היותם תנאי העסקתו של העובד מנוגדים לסעיף 29 לחוק יסודות התקציב (להלן: החוק). תביעת העובד התקבלה בחלקה. כמו כן, נדחתה טענת הקיזוז שהעלתה המועצה. מכאן הערעורים.

בית הדין הארצי לעבודה (מפי השופטת ח' אופק גנדלר ובהסכמת השופטות ל' גליקסמן, ס' דוידוב-מוטולה ונציגי הציבור ש' כפיר, צ' טבצ'ניק) דחה את ערעור העובד וקיבל בחלקם את הערעורים של המועצה ושל המדינה. **בית הדין עמד על ההסכם הקיבוצי מיום 3.3.99 וקבע, כי הסכם זה אינו חל על עובדי הוראה בשירות המעסיקים המיוצגים בידי ארגון המורים או הסתדרות המורים, מכיוון שאלו לא היו צד להסכם. עוד קבע בית הדין, כי גם אם שיבוץ עובד מסוים לדירוג שגוי חוסה בצל הסכם מרץ '99 (בכפוף להתקיימות התנאים הנדרשים), אין בכך לייתר בהכרח את הצורך בבחינת דירוגו הנכון, שכן קביעה זו עשויה להשליך על המענה לשאלה אם ובאיזו מידה ואופן עתיד שכרו לגדול עם ההתפתחויות והשינויים שחלו בדירוג השכר הרלוונטי במרוצת הזמן. בית הדין קבע, כי דירוגו הנכון של העובד הוא חינוך, נוער, חברה וקהילה, ולא דירוג עובדי הוראה, לאור הוראות חוקת העבודה לעובדי הרשויות המקומיות, משאין הוא עוסק בהוראה במוסד חינוך פורמלי כהגדרתו בחקיקת החינוך, אלא בחינוך משלים לא פורמלי. לפיכך, שיבוץ העובד לדירוג עובדי הוראה הוא בגדר חריגת שכר, שהוכשרה מכוח הסכם מרץ '99 באופן שחריגה זו אושרה, אך בכפוף למגבלות ההסכם. לפיכך, בידי העובד נתונה הברירה בין להיותו בדירוג עובדי ההוראה כחריגת שכר שהוכשרה, לרבות שתי תוספות שהוכשרו מכוח פסק דין קודם אך בכפוף למגבלות ההסכם, או לעבור לדירוג חינוך, נוער, חברה וקהילה, ובמקרה כזה יוכל שכרו להתעדכן ולעלות ללא מגבלה, בהתאם להוראות ההסכמים הקיבוציים החלים על דירוג זה, עת יוסיף להיות זכאי לתוספות "גמול ניהול" ו"גמול השתלמות".**

אשר לקיזוז על ידי המועצה בגדרי הליך שיפוטי, הערעור מעלה את השאלה האם ובאילו נסיבות רשאי בית הדין להיזקק לטענת קיזוז שמעלה מעסיק מתוקצב מקופת המדינה או נתמך ממנה כהגדרתו בחוק, כשהחוב הנטען מושא הקיזוז הוא תשלום חורג שחל עליו סעיף 29 לחוק. נפסק, כי אין מניעה שבית הדין, אגב טענת הקיזוז, יבחן בתקיפה עקיפה את החלטת הממונה בדבר היקף ההשבה הראוי בנסיבות העניין. ודוק, הכרעה בטענת הקיזוז בנסיבות אלה אינה בגדר הפעלת סמכות דיונית מקורית של בית הדין, שנשללה מכוח סעיף 29(ב) לחוק, אלא בגדר הפעלת ביקורת שיפוטית בתקיפה עקיפה על החלטה מינהלית של הממונה בדבר קיום חוב הטעון השבה, שנותרה גם לאחר תיקון 24 לחוק (בו הוספו סעיפים 29 ו-28 לחוק). בנסיבות אלה, הידרשות לטענת קיזוז אינה מנוגדת לחוק, אלא עולה בקנה אחד עמו, ובלבד שהממונה צורף כצד לתובענה והביע עמדתו בנוגע לסכום הטעון השבה, ונשמעה עמדת העובד בפני הממונה בטרם יחליט בדבר קיומו של הסדר חורג ותוצאותיו.

ס"ק (אזורי חי') 18-10-34024 - הסתדרות העובדים הכללית החדשה - מרחב חיפה - חברת נמל חיפה בע"מ

פסק הדין עוסק בבקשה של הסתדרות העובדים הכללית החדשה במרחב חיפה וועד עובדי מחלקת עגינה בנמל חיפה (להלן: "המבקשות") במסגרת סכסוך קיבוצי. הבקשה הוגשה כנגד חברת נמל חיפה בע"מ, חברה ממשלתית המפעילה את נמל חיפה (להלן: "המשיבה"). לפי החלטת בית הדין, לאחר פתיחת ההליך צורף הממונה על השכר במשרד האוצר - מדינת ישראל (להלן: "הממונה") כצד להליך.

הסעד המבוקש בבקשה הוא **מתן צו, המורה למשיבה לשלם תוספת שכר לעובד מסוים** במשיבה המשמש הן בתפקיד רכז בענף העגינה, והן בתפקיד של ממלא מקום ראש ענף עגינה. כל זאת, נוסף על תוספת הניהול המשולמת לו בגין תפקידו כרכז, ולאור הוראות ההסכמים הקיבוציים החלים על הצדדים, כך לטענת המבקשים. כמו כן, התבקש בית הדין להורות על תשלום הפרשי שכר באופן רטרואקטיבי ובכפוף לסוגיית ההתיישנות.

לאחר עיון בטענות ובעמדות הצדדים ביחס למחלוקת זו, **בית הדין אימץ את טיעוני המשיבה והממונה על השכר. בית הדין לא שוכנע כי הענקת תוספת ממלא מקום ראש ענף עגינה נעשתה מכוח הסדר קיבוצי כלשהו** (בוודאי שלא הסכם קיבוצי), אלא כי המדובר בהענקה אישית, גם בהינתן, כי מדובר בשלוש הענקות אישיות, זו אחר זו. **בית הדין קבע, כי מדובר ב"תוספת אישית" ללא כל הפניה או הסתמכות על מקור נורמטיבי** וכזו שאינה חוסה תחת ההסכמים הקיבוציים הנהוגים במשיבה, מה גם, שהממונה על השכר מעולם לא נתן את אישורו לגבי אותה הטבה. לדברי בית הדין:

"כבר נקבע בפסיקה **ששום הסכם, גם לא הסכם קיבוצי, אינו יכול לגבור על הוראת סעיף 29 לחוק יסודות התקציב**, והוא בטל במידה שהוא מעגן חריגות שכר. כך הוא הנכון גם במקרה זה, כאשר הממונה נתן במכתבו משנת 2005 הכשר אך ורק להסכמים, הסדרים ונוהגים קיבוציים, ולא אישר הסכמים אישיים שהם בלתי חוקיים.

לכן, אף אם היה מוכח 'נוהג' במובנו של מונח זה במשפט העבודה (ולא שוכנענו שכך הוא הדבר); ואף אם הייתה הסכמה מטעם המשיבה במהלך השנים לשלם תוספת למ"מ רנ"ף עגינה; הרי שללא אישורו כיום של הממונה על השכר אין כל דרך חוקית להמשיך ולשלם את אותה התוספת.

בענייננו, ברי, כי **למבקשים אין ולא יכולה להיות 'ציפייה סבירה', כי אותה הטבה אישית חריגה תמשיך להיות משולמת בהיעדר אישורו המפורש של הממונה על השכר, ובניגוד לחוק יסודות התקציב**. לא זאת אף זאת, ברי, כי **אין תשלומה של התוספת שלא כדין יכול ליצור זכות יש מאין**, לא כל שכן שאינו יכול ליצור נהג מחייב או אינטרס לגיטימי של המבקשים. על כן, בית הדין דחה את הבקשה.

סעיף 18-01-60420 - עיריית בית שאן נ' מוסאי

במסגרת בדיקה בעירייה עלה, כי לעובד בכיר **שולם החזר הוצאות רכב כאשר אין ברשותו רישיון נהיגה כלל**. בהתאם להחלטת הממונה בעניינו, נדרש העובד להשיב לקופה הרשות כ-40,000 ש"ח, והוגשה תביעת השבה כנגד העובד. יחד עם זאת, **עלה כי לעובד לא שולמו שעות נוספות אותם ביצע**. בסופו של יום נקבע בבית הדין כי יקוזז הסכום של אותן שעות נוספות שלא שולמו לעובד מהסכום אותו נדרש להשיב. בסופו של ההליך, **נדרש העובד להשיב כספים לקופת הרשות**.

סעיף 15-03-21907 - רחל דביר נגד עיריית יבנה

תביעה שהוגשה על ידי עובדת עיריית יבנה, ובמסגרתה טענה העובדת לזכאותה לרכיבי שכר שונים. הממונה על השכר התבקש לבחון את התביעה ואת טענות העובדת. **סכום התביעה עמד על סך של 422,000 ש"ח**. לאחר בחינת הטענות **בחר הממונה להתערב בהליך ולערך לעובדת שימוע**. בסימום, הוא קיבל החלטה בעניינה, **תוך שקבע, כי היא אינה זכאית לרכיבים הנתבעים על ידה, ומעבר לכך אף שולמו בשכר רכיבי שכר חורגים**. לאור התערבות הממונה על השכר בתביעה, דחה בית הדין את התביעה. מעבר לכך, בהתאם להחלטת הממונה על השכר בעניינה של העובדת, היא נדרשה להשיב לקופת העירייה סכום של 28,000 ש"ח. כך, **התערבות הממונה על השכר בהליך המשפטי הביאה לחיסכון לקופה הציבורית של 450,000 ש"ח**.

פסק דין ע"ע 17-09-7254, ערעור על פ"ה 14-07-42691

התובע הועסק באיגוד ערים לשירותי כבאות והצלה טבריה (להלן: האיגוד) החל משנת 1990 ועד שפוטר לאחר כ-23 שנות עבודה. קודם לכן שירת התובע במשטרת ישראל. בשנת 1992 קיבל האיגוד החלטה להכיר בשירות התובע במשטרת ישראל לעניין **זכויותיו לפנסיה תקציבית מהאיגוד**. עם פרישת התובע התנערה המדינה - הן הרשות הארצית לכבאות והן משרד האוצר - מהחלטתו הנ"ל של האיגוד. **בית הדין האזורי קבע (פ"ה 14-07-42691), כי בהחלטת המדינה שלא להכיר בתקופת עבודתו של התובע במשטרה לצורך קביעת זכויותיו לפנסיה מהאיגוד לא נפל פגם**. דרישת התובע להכרה בתקופת השירות במשטרה מבוססת על בקשת התובע לרכישת זכויות (להלן: הסכם רכישה) משנת 1992. לפי הדין, הסכם הרכישה היה **טעון חתימת גזבר האיגוד ושר הפנים**. בלעדי כל אחד מאישורים אלו לא ניתן לומר כי נכרת חוזה; אפילו נאמר כי השתכלל חוזה, הרי שכריתתו אינה חוקית, ולכן הוא בטל מעיקרא. בערעור לבית הדין הארצי לעבודה הבהירה המדינה בעמדתה, כי מעבר לפגמים שנפלו בהסכם רכישת הזכויות, כלל אין מקור חוקי להסכמי רציפות או רכישת זכויות בין המשטרה וצה"ל לבין איגודי ערים ורשויות מקומיות. בתאריך 07.01.2019 נתן בית הדין תוקף של פסק דין להסכמות הצדדים. על פי ההסכמות, תחזיר המדינה לתובע את סכום הפיצויים שהפקיד באיגוד בשנת 1992 בתוספת ריבית והצמדה **ולא תכיר בהסכם רכישת הזכויות**.

בית הדין האזורי לעבודה בתל-אביב דן בתיק, שחזר אליו לאחר שהתגלגל בכמה בתי דין במשך שנים רבות. בשנת 1997 נחתם עם העובד הסכם פרישה, אשר העניק לו תנאי שכר חורגים, והתבסס על שכרו שנקבע על פי חוזה אישי שכלל שכר ותוספות מקומיות. יובהר, כי תנאי העסקה אלו אינם יכולים לדור בכפיפה אחת עם החוזה האישי של העובד. לאור קשיים כלכליים, בשנים 1999-2000 נקלעה העירייה להקפאת הליכים (הקפאת הליכים ראשונה), ועקב כך לא יכלה לשלם לעובד את מלוא הסכום הפרישה החורג. עקב כך הגיש העובד תביעה על הסדר הנושים של העירייה, שלפיו הוא זכאי לסך של כ-200,000 ש"ח, וערער על ההכרעה בתביעת החוב לבית המשפט המחוזי בתל-אביב, אשר החליט כי הערעור יידון כתביעה עצמאית בבית הדין לעבודה. בשנת 2002, עם קבלת התיק והחומר הרלוונטי, יצאה החלטה של הממונה על השכר בעניינו של העובד, כי החוזה האישי שנחתם עימו חורג מהוראות החוק ולא קיבל את האישורים הנדרשים לכך, וקבעה, כי התובע אינו זכאי לתשלומים מהעירייה, אלא חייב כ-100,000 ש"ח. יצוין, כי היועץ המשפטי התייצב בהליך, תוך הגשת עמדה מפורטת שצורפה אליה גם החלטתו של הממונה משנת 2002. בשל שורה של תקלות, בסופו של יום התקבלה תביעתו של העובד מבלי שנדונה לגופה וחרף הנאמר בעמדת היועץ המשפטי ובהחלטת הממונה.

לאור קשיים כלכליים נוספים, נקלעה העירייה שוב לחדלות פירעון (הקפאת הליכים שנייה), ולכן גם הפעם פסק הדין לא בוצע במלואו. התובע פתח בהליכי הוצאה לפועל כנגד העירייה על סך של כ-500,000 ש"ח והגיש תביעת חוב חדשה. תביעת החוב של התובע נדחתה בהכרעתו של הנאמן, לאחר שזה פירט את השתלשלות האירועים, וציין כי יש חשד סביר, שהנושה ניצל את היעדר המשילות בעיריית טייבה כדי לבצע מחטף כנגד הקופה הציבורית תוך כדי ניצול הנסיבות הכלכליות ומצב של אי-סדר במועצה. העובד, שלא היה מרוצה מקביעתו של הנאמן, הגיש ערעור לבית המשפט המחוזי בתל-אביב בשנת 2011. בפסק דין מיום 7.9.2014 נקבע, כי דין הערעור להתקבל וכי התביעה תובא מחדש לפני בית הדין לעבודה, ויש לבחון מחדש את הדברים היטב גם בראי החלטת הממונה על השכר, אשר למרבה הצער לא נדונה כראוי במועד שבו ניתנה.

התיק הובא מחדש לבית הדין האזורי לעבודה בתל-אביב, וביום 24.2.2019 התקבל פסק הדין. בפסק הדין נקבע, כי חוזה ההעסקה והסכם הפרישה שנחתמו בין התובע לעירייה הם בבחינת הסכמים חורגים שלא קיבלו היתרים כדין, לרבות אישור הממונה על השכר. עוד נאמר, כי החלטת הממונה היא סבירה, מידתית והוגנת ומלמדת על הפעלת שיקול דעת מאוזן, תוך הגשמת התכלית המסורה לממונה מכוח סעיף 29 לחוק. בסופו של יום נדחתה תביעתו של העובד במלואה ואף נפסקו כנגדו הוצאות. על אף פרק הזמן הארוך של תיק זה, ולמרות קשיים רבים שהיו לאורך הדרך, הצליחה יחידת האכיפה למנוע הוצאת כספים מהקופה הציבורית של רשות, שהייתה נתונה בתסבוכת כלכלית.

התובעת, אחות מוסמכת שהועסקה בלשכת בריאות הציבור (טיפת חלב) בירושלים, למדה לתואר אקדמי במדעי החברה, ובתום לימודיה **ביקשה להכיר בתואר לצורכי שכל**. לטענתה, הופנתה לבחור מסלול לימודים מחוזר '96 לפי הנחיות העירייה, בתמיכתה ובעידודה, תוך התחייבות לזכות אותה בתנאי השכר המתאימים, להכיר בתואר שתרכוש ולשלם לה לפי דירוג השכר של האחיות. **העירייה נענתה לבקשתה, ובין השנים 2008-2012 שולם שכרה, תוך שהתואר שעשתה במדעי החברה הוכר לה כתואר אקדמי לאחות מוסמכת**. בשנת 2013 ניגשה התובעת למרכז עירוני, ואז הודיעה העירייה כי **נפלה טעות באישור התואר האקדמי שעשתה לצורכי שכל**. העירייה פנתה למשרד האוצר על מנת לקבל אישור להכיר בתואר, אולם הוועדה הבין-מוסדית שדנה בבקשה דחתה אותה. זאת, מכיוון שהזכאות לתואר ניתנה בשנת 2008, ובשנה זו התואר לא היה מוכר לאחיות, ובנוסף, מדובר בתואר כללי בניהול, שאין בו זיקה למקצוע הסיעוד. בפסק הדין נידונה שאלת זכאותה של התובעת לתנאי שכר לפי סולמות השכר של האחיות והאחיות האקדמאים, ולתוספת כוונות מינהלית. בית הדין האזורי **לא נעתר לבקשת התובעת להכיר בתואר שרכשה לצורך קידומה בסולמות השכר**:

"מתן צו כמבוקש, יש בו כדי להנציח את הטעות שנעשתה על ידי העירייה, יביא לפגיעה בכספי הציבור, יפגע ביעד לאיזון תקציבי של הרשויות המקומיות, יביא להפליית עובדים אחרים ויחטיא את תכלית החוק [...]. גם מתן פיצויי הסתמכות כפי שהתובעת עותרת בתביעתה החלופית יביא לעקיפת הוראות חוק יסודות התקציב ולא נוכל ליתן לכך יד. העובדה שהעירייה הציגה מצג שווא בפני התובעת והתנהלה בפועל בהתאם לאותו מצג שווא, אינה מקנה, כשלעצמה, תוקף להכרה השגויה בתואר שרכשה. תוקפן של התקשרויות שבהן מתקשרת רשות מקומית מותנה בקבלת מלוא ההיתרים כדין. מסקנה שונה תעמוד בסתירה לרציונל הניצב בבסיס סעיף 29 לחוק יסודות התקציב ותרוקן אותו מתוכן. העירייה בהכרה בתואר של התובעת נהגה בחריגה מסמכות, ואין מקום להעדיף את עניינה הצר של התובעת ואת האינטרסים האישיים שלה על פני האינטרס הרחב של הציבור בכללותו, הכולל שמירה על מינהל תקין ועל הקופה הציבורית."

עם זאת, קבע בית הדין, כי אי מתן זכות טיעון בעניין הפחתה בשכר מקים זכות לפיצוי:

"...אנו רואים בהתנהלותה של העירייה בעניינה של התובעת בנסיבות של תובענה זו כהתנהלות בחוסר תום לב, המחייבת פסיקת פיצוי לטובת התובעת. כאמור, פסיקת פיצויים בשווי תוספות השכר שנמנעו מהתובעת תהווה עקיפה של הוראות חוק יסודות התקציב, ואין להסכים לה. עם זאת, אנו סבורים, כי בנסיבות העניין, בשים לב כי התובעת הוציאה כספים מכיסה על תואר שלא הקנה לה תוספת שכר על יסוד מצג שווא שהציגו לה גורמים בעירייה, ובשים לב לנזק שנגרם לה עת הופחת שכרה וקוזזו ממנה כספים ששולמו לה ביתר מבלי ליתן לה הזדמנות להשמיע את טענותיה כנדרש, יש לפצותה על כך. לאור האמור - החלטנו להעמיד את הפיצוי לטובת התובעת בגין התנהלות העירייה על סך של 45,000 ש"ח."

שתי עובדות בתפקידים בכירים בנמל אשדוד גילו, כי עמיתן לעבודה, המבצע תפקיד מקביל במעמד שווה ערך לשלהן, מרוויח שכר גבוה מהן, ותבעו כי שכרן ישווה לשלו מכוח חוק שכר שווה לעובדת ולעובד, תשנ"ו-1996, ומכוח חוק שוויון הזדמנויות בעבודה, תשמ"ח-1998. בהליך בבית הדין האזורי טענה המדינה, בין השאר, כי לעובד משולמות תוספות שכר חריגות, העומדות בניגוד לסעיף 29 לחוק יסוד התקציב, ועל כן אין להשוות את שכרן של העובדות לשלו, שכן הדבר יהווה חריגת שכר. העובדות טענו מנגד, כי אין בהוראת החוק כדי לגבור על ערך השוויון. יוער, כי לאחר הגשת סיכומי הצדדים הודיע הממונה על השכר כי יש לערוך שימוע לעובד בשל תוספות השכר המשולמות לו. בית הדין האזורי קיבל את תביעותיהן של העובדות ברובן וקבע, כי אין טעמים ענייניים המצדיקים את פערי השכר ביניהם, ולפיכך על חברת נמל אשדוד להשוות את תנאי שכרן של התובעות לאלה של העובד ולפצות אותן בגין הנזק הלא-ממוני שנגרם להן. לעניין טענות הצדדים באשר להשלכותיו של סעיף 29 על עילת תביעה מכוח חוק שכר שווה נקבע, כי עקרון השוויון גובר על הוראת סעיף 29, וכי הזכות להשוואת שכר אינה פוקעת בשל הטענה, כי התשלום לעובד המקביל הינו לא חוקי. עם זאת, הדבר אינו סותר להחלטות מאוחרות של הממונה, אם אלו תתקבלנה. הצדדים ערערו על פסק הדין, כאשר ערעורה של המדינה על פסק הדין, לעניין סעיף 29, התמקד בכך, שתשלום התוספות לעובדות יהווה חריגת שכר, בעוד במקרים דומים שנידונו בפסיקה היו שונים בנסיבותיהם, בנוסף לטענות אחרות, כגון הטענה, כי שכרו של העובד ניתן לו בשל שימור שכרו ממקומות עבודה קודמים. בית הדין הארצי דחה את ערעורה של המדינה. לעניין הטענה, כי תוספת השכר ניתנה לעובד בשל שימור שכרו, נקבע, כי כיוון שתוספת זו, בחלקה, הייתה חריגת שכר אסורה בהתאם סעיף 29 לחוק יסודות התקציב, הרי שאי אפשר לטעון, כי הייתה בעלת הצדקה עניינית. בית הדין קבע, כי חברת נמל אשדוד לא הוכיחה שלא הפלתה את העובדות מחמת מינן, וכי החברה תפצה כל אחת מן העובדות בסך של 50,000 ש"ח בגין נזק לא ממוני.

פרק 4

פירוט פעילות היחידה לחקירות שכר בשנת 2019

הממונה על השכר שואב את סמכותו החוקית לפקח על יותר מ-800 גופים מתוקצבים ונתמכים מכוח סעיף 29 לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985 (להלן: "החוק"), הקובע, כי גופים אלו לא יחרגו מתנאי השכר, העבודה והפרישה הנהוגים ביחס לכלל עובדי המדינה, אלא באישור שר האוצר שהאציל סמכות זו לממונה על השכר.

היחידה לחקירות שכר הוקמה מכוח החלטת ממשלה מס' 2101 מיום 06.06.1997, ועיקר עיסוקה באיתור מאשרי חריגות שכר וסרבני יישום הוראות הממונה בכלל הגופים המתוקצבים והנתמכים, תוך ביצוע כל הפעולות המתחייבות להעמדתם לדיון משמעת. היחידה הוקמה והחלה את פעילותה בשנת 2009 וחרטה על דגלה את המאבק בתופעת חריגות השכר בגופים הנתמכים והמתוקצבים. מאז, היא פועלת לאיתור מאשרי חריגות שכר ומבצעי עבירות נוספות בתחום ומהווה נדבך חשוב במלחמה בשחיתות הציבורית. פעילות היחידה מלווה על ידי אגף המשמעת בנציבות שירות המדינה, האמון על הגשת כתבי תובענה וקיום ההליכים בבית הדין המיוחד למשמעת שהוקם מכוח סעיף 39(א) לחוק.

תקנות יסודות התקציב (שיפוט משמעת), התשמ"ט-1988 (להלן: "התקנות"), התוו את הבסיס לקיום הוראות החוק בכל הקשור לאכיפת סעיפי המשמעת. הוסדר מנגנון מינוי החוקרים וסמכויותיהם, הוסדרו סמכויות בית הדין המשמעתי המיוחד לצורך דיון בעבירות המשמעת שבחוק, ועוד. בשנת 2018 תוקנו התקנות ובוצעו בהן התאמות פרוצדורליות בהתאם לחלוף הזמן וכן הוחמרו אמצעי המשמעת שניתן להטיל על מבצעי העבירות.

בשנת הדיווח הנוכחית פעלה היחידה בכמה מגזרים, בהם רשויות מקומיות, תאגידים עירוניים, מכללות אקדמיות, ועדות מרחביות ומקומיות לתכנון ובניה, תאגידים מים, תאגידים סטוטוטריים וחברות ממשלתיות. כמו כן נערכו שיתופי פעולה עם רשויות האכיפה ומשרדי הממשלה השונים במקרים שבהם חשפה היחידה אי סדרים בנושאים המשיקים לתחומי אחריותה.

השנה אנו מציינים עשור להקמת היחידה לחקירות שכר, ובתקופה זו הועמדו לדיון משמעתי עשרות מנהלות ומנהלים בכירים בגופים הציבוריים, שאישור לעובדיהם תשלומי שכר החורגים מן המותר. על בעלי תפקידים אלו הושתו אמצעי משמעת מגוונים, החל בסנקציות כלכליות משמעותיות, עובר בהשעיות ארוכות וכלה בעונשי פיטורים ופסילה. בזכות פעילות היחידה קיים היום מסד משפטי ראוי לטיפול במבצעי עבירות משמעת בתחום השכר, בדמות פסיקה לא מבוטלת של בית הדין למשמעת, בית המשפט המחוזי ואף בית המשפט העליון (כל פסקי הדין נגישים באתר האגף, לעיונכם).

להפתעתנו הרבה, בעשור האחרון נתקלנו במקרים שבהם מנהלים בכירים שלחו את ידם לקופה הציבורית והעניקו לעצמם הטבות כספיות במגוון שיטות, ובכללן העברות כספיות ישירות או דרך מערכות השכר. ברי, כי במקרים מעין אלו גילינו "אפס סובלנות", ובמקרים הראויים לכך, במסגרת שיתוף פעולה עם משטרת ישראל, העברנו את הטיפול לגורמי האכיפה הפליליים.

בתקופה שלמן הקמת היחידה, ועל מנת להביא לתודעת הגופים את הפעלת הפרק העונשי בחוק- ביצענו שיחות הסברה רבות במסגרת השתתפות בכנסים ובפגישות ישירות עם מנהלי הגופים, שבהן העברנו את המסר ואת החשיבות שבשמירה על הקופה הציבורית והמנהל התקין, תוך דרישה להקפיד הקפדה יתרה על תשלום שכר בהתאם לחוק.

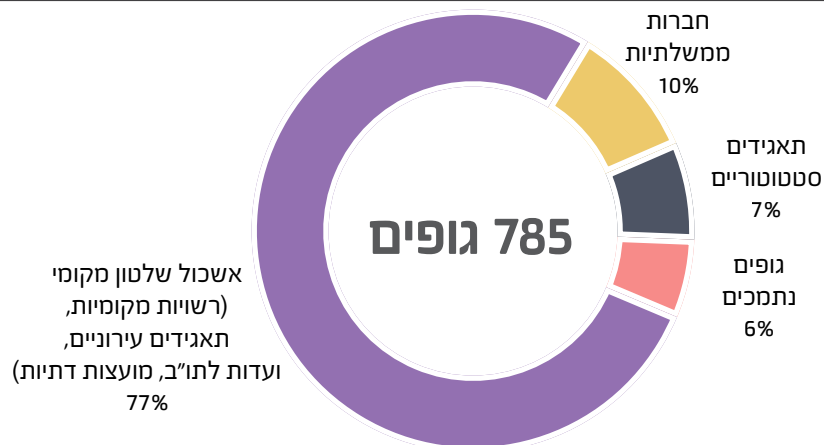
בשנים האחרונות הרחבנו את תחומי הפעילות של היחידה ואנו עוסקים גם בעבירות משמעת נוספות המנויות בחוק, ובכלל זה אי יישום החלטות הממונה על השכר וסירובם של בעלי תפקידים למסור נתוני שכר לממונה על השכר. פסיקה בנוגע לעבירות אלה כבר מתגבשת, ואנו צופים, כי בעתיד הקרוב תוחמר הענישה כלפי מבצעי עבירות אלה באופן משמעותי.

נוסף על האמור, יצרנו בשנים האחרונות שיתופי פעולה רבים ומגוונים עם גופי אכיפה, רגולטורים ומשרדי ממשלה שונים. כל אלו סייעו בידינו להביא להצלחת היחידה בשלל תחומים; החל בהעברת מידע עדכני באופן שוטף, עובר בשיפור יכולות המודיעין של היחידה וכלה בהקמת מערכות טכנולוגיות משותפות לטיפול בתופעות שונות בתחום השכר. בהזדמנות זו, ברצוננו להביע את תודתנו הכנה לאגף בכיר בקרת הון אנושי ברשויות המקומיות במשרד הפנים על האזן הקשבת, ההתגייסות למטרות היחידה והעבודה המשותפת בנעימים.

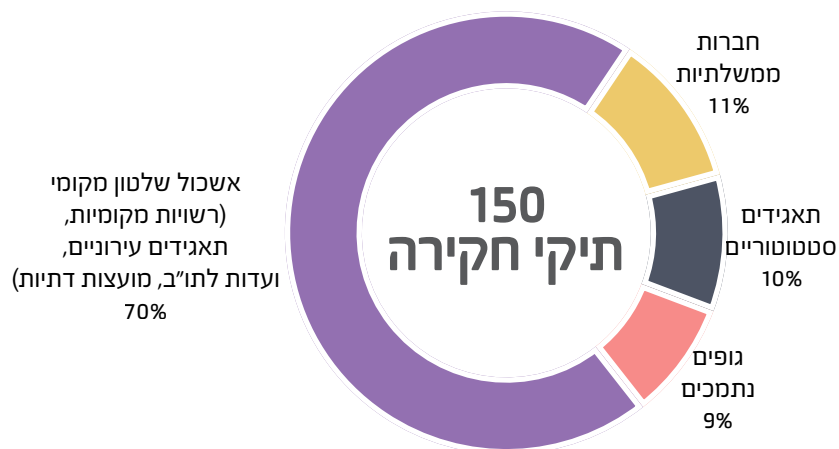
עם הקמת היחידה לחקירות שכר, גדלה מוטת כנפי האכיפה של הוראות חוק יסודות התקציב ומתפרסת על מאשרי חריגות השכר ומקבליהן כאחד. אנו תקווה, כי תחושת אחריותם של בעלי התפקידים המשפיעים, במישרין או בעקיפין, על תשלום השכר בגופים הציבוריים תגדל בכל הנוגע להקפדה על הוראות חוק יסודות התקציב.

היחידה תמשיך לפעול במרץ ובנחישות לאיתור בעלי תפקידים המבצעים עבירות וכן תפעל להחמרת הענישה, על מנת להביא לצמצום תופעת חריגות השכר, לצמצום הפגיעה באוכלוסיית העובדים וכן לשמירה על מסגרת שכר נאותה בגופים הציבוריים בכפוף לכללי המנהל התקין. אנו מחויבים לשמירה על כספי הציבור, להגברת אמון הציבור בגופים הציבוריים ולשיפור השירות הניתן לאזרח בכל התחומים.

כלל הגופים המפוקחים



התפלגות תיקי חקירה לפי סוגי גופים



מתחילת פעילות היחידה לחקירות שכר בשנת 2009 ועד סוף שנת 2019 נפתחו 150 תיקי חקירה בכלל הגופים הנתמכים והמתוקצבים.

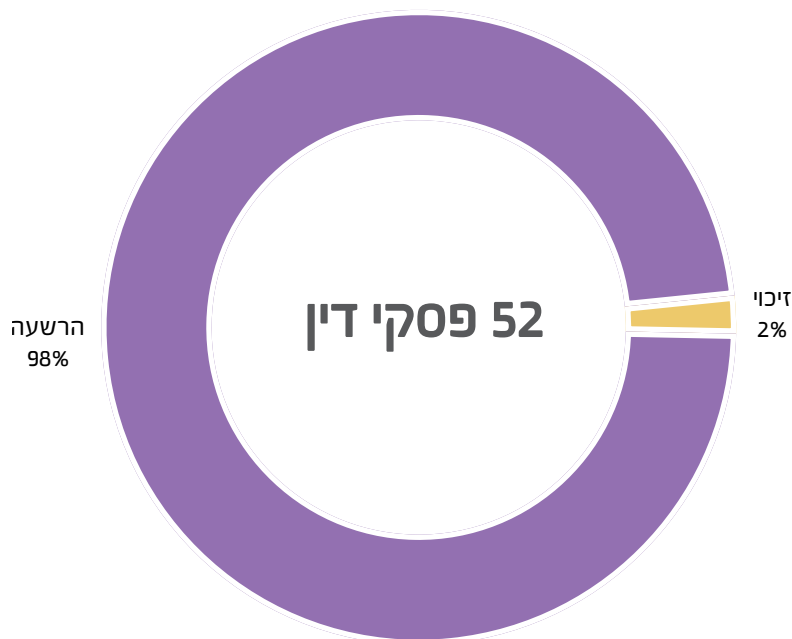
בשנים הראשונות לפעילות היחידה התרכזה מרבית הפעילות בעיקר ברשויות המקומיות. במרוצת השנים התמקצה היחידה והרחיבה את תחומי פעילותה גם לשאר הגופים, כדוגמת חברות ממשלתיות, מוסדות להשכלה גבוהה, תאגידים סטטוטוריים וכו'. בתרשימים המוצגים אפשר לראות, כי קיימת התאמה בין מספר החקירות בכל סקטור ובין מידת ייצוגו במגזר הציבורי.

4.2

נתוני הרשעות לאחר העמדה לדין למן תחילת הפעילות

מתוך כלל כתבי התובענה שהוגשו לבית הדין מיום הקמת היחידה ועד סוף שנת 2019, הרוב המוחלט הסתיימו בהרשעה.

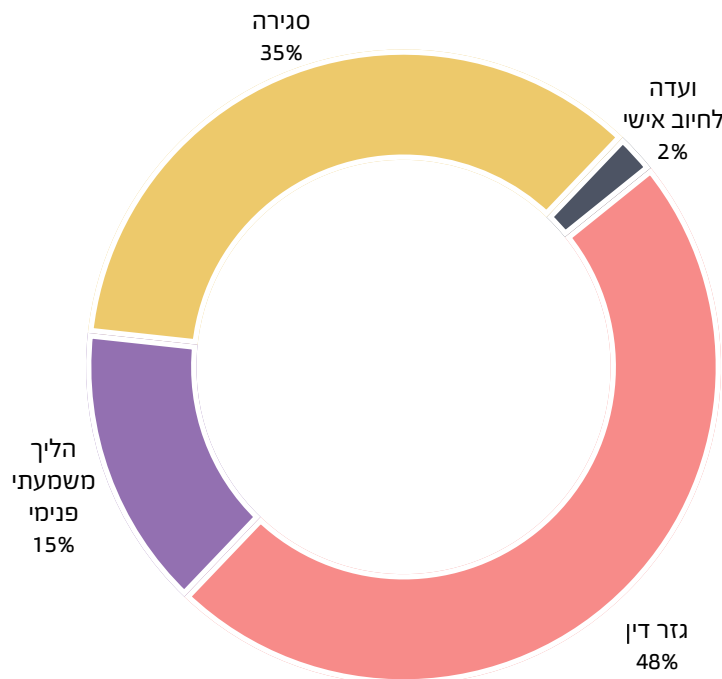
52 פסקי דין ניתנו על ידי בית הדין מיום הקמת היחידה (הראשון בהם ניתן בשנת 2011); 51 מתוכם הסתיימו בהרשעה, ותיק אחד הסתיים בזיכוי (תיק שנחקר בשנת 2013). נתון זה מעיד, כי בית הדין לרוב מקבל את עמדת התביעה. זאת משום שידם של חוקרי היחידה ואגף המשמעת אינה "קלה על ההדק", וכתבי תובענה מוגשים רק במקרים שבהם יש ראיות המבטיחות סיכוי סביר להרשעה.



4.3

תוצאות הטיפול בתיקי החקירה בשנים 2014-2019

כמחצית מתיקי החקירה בשנים 2014-2019 הסתיימו בהרשעה לאחר העמדה לדין, ובכמעט חמישית מהתיקים ננקטו הליכים משמעתיים מחוץ לכותלי בית הדין.



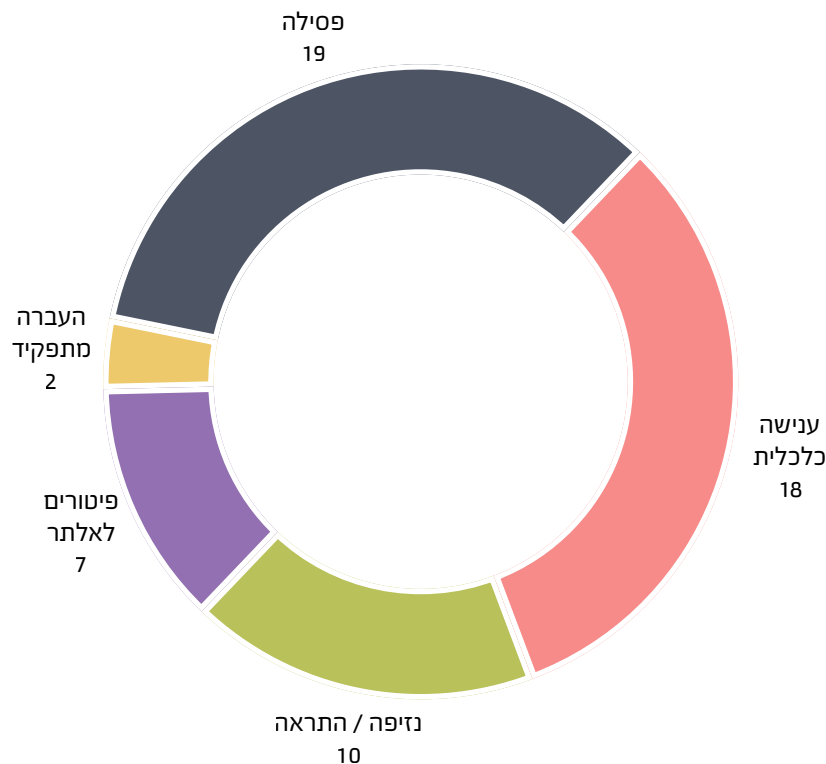
בנוסף, 12 תיקים מתנהלים עדיין בבית הדין המיוחד למשמעת לשיפוט מכוח סעיף 39(א) לחוק יסודות התקציב, שטרם ניתנו בהם הכרעות דין נכון לשנת 2019. 13 תיקים נוספים הועברו לבחינה של יחידת התביעה באגף המשמעת וממתנים לחוות דעת.

4.4

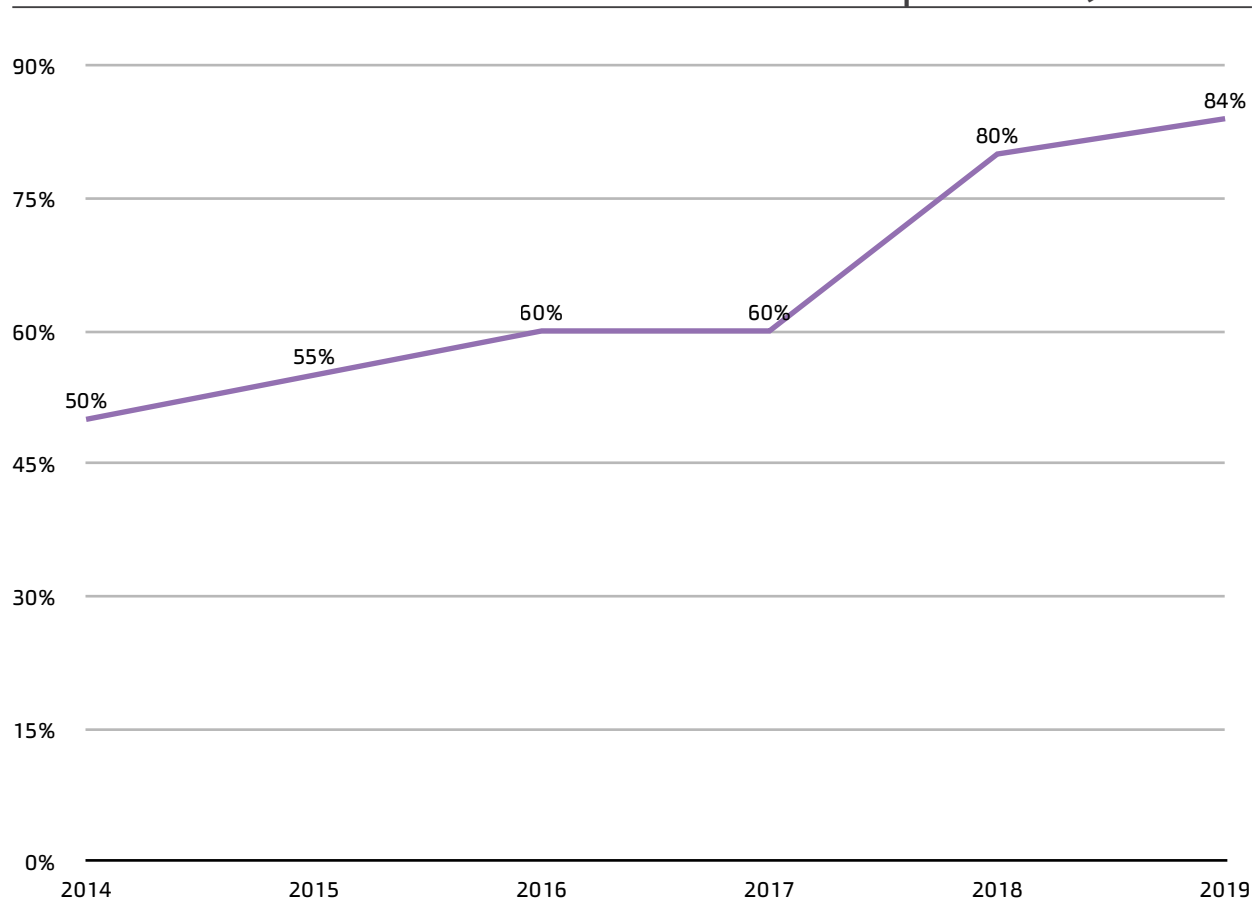
התפלגות ענישה בתיקי החקירה בשנים 2014-2019

**במקרים שנחקרו על ידי
היחידה ונידונו בבית הדין
למשמעת הושתו מגוון
עונשים על בעלי תפקידים
בכירים בגופים הנתמכים
והמתקצבים, שאישרו
תשלום שכר בניגוד
להסכמים המאושרים
ולהנחיות הממונה על השכר.**

מהתרשים המוצג ניתן ללמוד, כי בית
הדין עושה שימוש לא מבוטל באמצעי
הענישה המחמירים שבסמכותו
להטיל. ב-19 מתוך 46 גזרי דין שניתנו
בין השנים 2014-2019 נעשה שימוש
באמצעי המשמעת "פסילה"; מבין אלו,
ב-4 מקרים אף נפסק עונש הפסילה
לצמיתות (נתונים לגבי התפתחות
הענישה- ראו בעמוד הבא).



התפתחות הענישה בציר הזמן

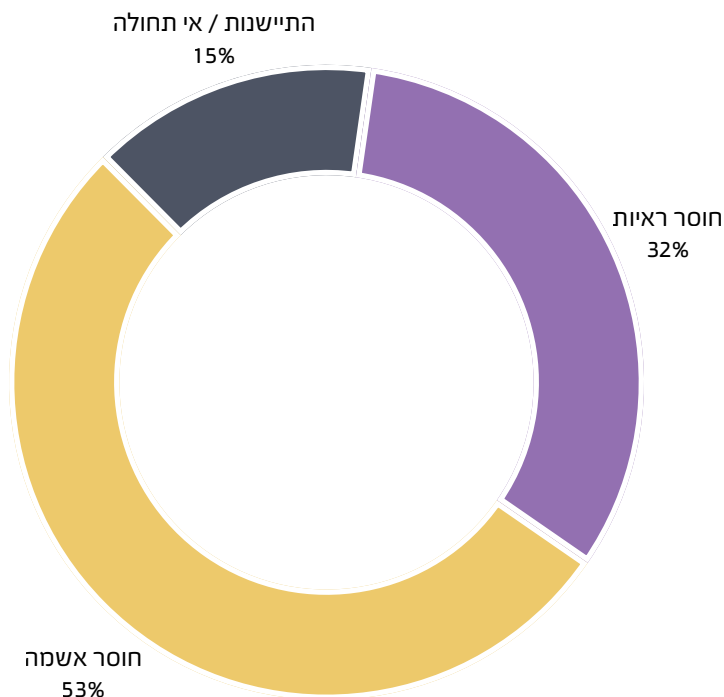


נכל שחולף הזמן, בית הדין מחמיר את הענישה כלפי בעלי תפקידים המבצעים עבירות בתחום השכר.

התרשים מציג את אחוז העונשים המחמירים מבין סך כל גזרי הדין שניתנו מדי שנה. ניתן לראות, כי רמת הענישה המחמירה עולה בעקביות מדי שנה (ענישה מחמירה לעניין זה: פיטורים, פסילה, העברה מתפקיד ועונש כלכלי כבד).

בשנים 2014-2019 נסגרו 34 תיקי חקירה.

מתוכם, 11 תיקים נסגרו בגין היעדר ראיות מספקות להעמדה לדין, ו-18 תיקי חקירה נסגרו בעילת חוסר אשמה, שעה שהוכח כי לא בוצעה עבירת משמעת לפי חוק יסודות התקציב. 3 תיקים נסגרו מחמת התיישנות ו-2 תיקים נוספים נסגרו בגין חוסר סמכות להעמיד לדין את מבצעי העבירות (אינם עובדי גוף מתוקצב או נתמך).



מתוך הפסיקה בשנת 2019

מידע שהועבר על ידי אגף בכיר בקרת הון אנושי ברשויות המקומיות במשרד הפנים הצביע על חריגות בשכרם של ארבעה עובדים בכירים בעיריית קריית מלאכי, המועסקים בחוזי בכירים, בדמות תשלומי שעות נוספות וכוננויות בשכרם, על אף איסור מפורש של משרד הפנים. לאור ממצאי הביקורת נפתחה חקירה לאיתור מאשר חריגות השכר כאמור. עם פתיחת החקירה התגלו חריגות לכאורה בשכרו של עובד המועסק באמצעות הסכם קיבוצי. חקירה מאומצת של חוקרי היחידה לחקירות שכר הובילה לגילוי האמת; חוקרי היחידה הגיעו למשרדי העירייה, תשאלו את העובדים הרלוונטיים לבירור המקרה ואספו מאות מסמכים, תוך הצלבת המידע באופן חד, ממוקד ומהיך. כמו כן נחקרו באזהרה גורמים בכירים בעירייה, שנחשדו בביצוע עבירות על פי המידע שנאסף. מאמצי החוקרים נשאו פרי, וממצאי החקירה הוכיחו, כי מנהל אגף משאבי אנוש בעירייה אישר תשלום שעות נוספות ושעות כוננות בשכרו האישי וכן בשכרם של עובדים בכירים נוספים, על אף מודעותו לכך, שמדובר בתשלומים אסורים. עוד הוכח, כי הנ"ל אישר תוספת תשלום שעות נוספות גלובליות לעובד המועסק בהסכם קיבוצי; זאת על אף שהיה מודע לכך, שבאותה העת מתנהל בעניינו של העובד הליך אכיפה הנוגע לאותו רכיב שכר בדיוק.

עם הגשת כתב התובענה נגד הנ"ל, הוא הושעה מתפקידו על ידי נציב שירות המדינה עד לסיום ההליכים נגדו - כ-3 שנות השעיה. לאחר הליך הוכחות שארך כ-3 שנים, הוא הורשע בכל העבירות שיוחסו לו, ובית הדין גזר עליו את אמצעי המשמעת הבאים: נזיפה, פיטורים, פסילה מלשמש בכל תפקיד בעירייה ופסילה מלשמש בכל תפקיד ניהולי בשירות המדינה למשך חצי שנה. בגזר הדין עמד בית הדין על חומרת העבירות שביצע הנאשם:

"מעשיו של הנאשם פסולים שעה שסיכל את תכלית חוק יסודות התקציב, שהיא יציבות שכר ושמירה על הקופה הציבורית ... ממד של חומרה במעשיו של הנאשם, נוכח מעמדו הבכיר בעירייה ותפקידו כמנהל אגף משאבי אנוש ונוכח העובדה, כי העניק אף לעצמו שכר שלא כדין. לפיכך אין מנוס מפיטוריו מהעירייה ופסילתו לתפקידים בה לתקופה מוגבלת".

ערעור על הכרעת הדין ועל גזר הדין הוגש מטעמו של הנאשם לבית המשפט המחוזי, וביום 27.10.2019 ניתן פסק דינה של כבוד השופטת ענת זינגר, שדחתה את ערעורו, עמדה אף היא על חומרת מעשיו ואף קבעה, כי יש לנקוט אמצעי משמעת מחמירים במקרים עתידיים דומים:

"לא דומה מי שלא מכיר את הסכמי העבודה של העובדים שקיבלו שכר שלא כדין למי שמכיר את ההסכמים ומודה בכך. אך פועל בדרך המנוגדת להם. כך גם - לא דומה מי שבדוק שאין חריגה תקציבית כוללת, אך לא נדרש לשכר כל עובד ועובד - אל המערה, המעורה בשכר כל אחד מהגורמים שנכללו בקובלנה ... אין להימנע מכאן ולהבא מקביעת פיטורים. משנאמר באופן ברור ... כי במקרים דומים פיטורים הם אמצעי משמעת ראוי ואף מתבקש, כל שעשתה המשיבה במקרה דנן היה ליישם את אותן אמירות".

תיקי חקירה שנסתיים הטיפול בהם בבית הדין למשמעת בשנת 2019

מכללה אקדמית כנרת

הוגש כתב תובענה נגד מנהל אגף משאבי אנוש במכללה בגין אישור חריגות שכר בשכרם של ראשי מחלקות במכללה, תוך התעלמות מהנחיות הוועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה בנושא. הוא הורשע ובמסגרת הסדר טיעון והוטלו עליו אמצעי משמעת, שכללו נזיפה ופסילה מלשמש בכל תפקיד במכללה למשך חמש שנים.

מכללה אקדמית גליל מערבי

הוגש כתב תובענה נגד נשיא המכללה לשעבר בגין אישור חריגות שכר בשכרם של עובדי סגל אקדמי בכיר במכללה, תוך התעלמות מהנחיות הוועדה לתכנון ותקצוב של המועצה להשכלה גבוהה ותוך מתן תוספות שכר, שאינן מאושרות כלל לתשלום במכללות אקדמיות. הוא הורשע, ובמסגרת הסדר טיעון הוטלו עליו אמצעי משמעת, שכללו נזיפה ופסילה מלשמש בכל תפקיד במכללה למשך חצי שנה.

עיריית בית שאן

הוגש כתב תובענה נגד גזבר העירייה בגין אישור חריגות בגמלתה של גמלאית העירייה, על אף הנחיות מפורשות מצד נציגי הממונה על השכר ועל אף התרעות מצד גורמים בעירייה. הוא הורשע, ובמסגרת הסדר טיעון הוטלו עליו אמצעי משמעת, שכללו נזיפה והפקעת חלק משכרו על סך 20,000 ש"ח.

חברה כלכלית קריית ארבע

הוגש כתב תובענה נגד מנכ"ל החברה בגין אישור חריגות שכר בשכרו האישי, על אף התרעות מצד גורמים במשרד הפנים ועל אף התרעות מצד גורמים במועצה המקומית קריית ארבע. הוא הורשע לאחר ניהול הליך הוכחות והוטלו עליו אמצעי משמעת, שכללו נזיפה, הפקעת משכורת והורדה בשתי דרגות שכר למשך שנתיים. הוגש ערעור מטעם המדינה על קלות העונש.

החברה הכלכלית פתח תקווה

הוגשו כתבי תובענה נגד מנכ"ל החברה ונגד סמנכ"ל מנהל וכוח אדם בחברה בגין אישור חריגות שכר בשכרו של עובד בכיר בחברה, בניגוד לסולם השכר החוקי, שאושר על ידי אגף בכיר לתאגידים עירוניים במשרד הפנים. השניים הורשעו, ובמסגרת הסדרי טיעון הוטלו עליהם אמצעי המשמעת נזיפה.

עיריית קריית מלאכי

הוגש כתב תובענה נגד מנהל אגף משאבי אנוש בעירייה, שאישר חריגות שכר בשכרו האישי וכן בשכרם של עובדים המועסקים בחוזי בכירים ועובדים המועסקים במסגרת הסכם קיבוצי, על אף ידיעתו את הכללים ולמרות הנחיות מפורשות ממשרד הפנים. הוא הושעה מתפקידו על ידי נציב שירות המדינה עד לסיום ההליכים נגדו - כ-3 שנות השעיה - והורשע לאחר ניהול הליך הוכחות. בית הדין גזר עליו אמצעי משמעת, שכללו נזיפה, פיטורים לאלתר, פסילה מלשמש בכל תפקיד בעירייה למשך חצי שנה ופסילה מלשמש בכל תפקיד ניהולי בשירות המדינה למשך חצי שנה. הוגש ערעור מטעמו של הנ"ל לבית המשפט המחוזי, וערעורו נדחה.

מועצה מקומית מג'אר

הוגש כתב תובענה נגד חשב השכר ומנהל כוח האדם במועצה בגין אישור חריגות שכר בשכרו האישי טרם פרישתו לגמלאות, על אף היכרותו את הכללים הרלוונטיים בנוגע לתשלום שכרו וגמלתו. הוא הורשע, ובמסגרת הסדר טיעון הוטלו עליו אמצעי משמעת, שכללו נזיפה חמורה והפקעת משכורת. בית הדין קבע בגזר הדין, כי מדובר בעונש קל לאור חומרת העבירות, והביע פליאה מהסדר הטיעון המקל.

תיקי חקירה שנסגרו בשנת 2019

נתיבי ישראל" בע"מ

תיק שנפתח בחשד לתשלום בונוסים שנתיים לעובדי החברה הבכירים בסכום גבוה מזה שאושר על ידי רשות החברות הממשלתיות. החקירה העלתה, כי אישור רשות החברות לא היה ברור דיו בכל הקשור לעלויות מעסיק הנגזרות מתשלום הבונוסים. התיק נסגר מחוסר אשמה.

תאגיד מים "נווה מדבר"

תיק שנפתח בעקבות תשלום עבור שעות כוננות לעובד המועסק באמצעות חוזה בכירים, האוסר על תשלום בגין כוננות. החקירה העלתה, כי תשלום שעות הכוננות אושרו על ידי מנכ"ל התאגיד, שהוא עובד חברת ניהול ולא עובד גוף מתוקצב כהגדרתו בחוק. התיק נסגר בשל אי תחולת החוק על המנכ"ל.

עמותת "בית הצנחן"

תיק שנפתח בחשד לאי-דיווח נתוני שכר לדו"ח הממונה על השכר השנתי. במהלך החקירה התברר, כי הגוף הפך מתאגיד עירוני לעמותה, ולכן לא חייב בדיווח נתוני שכר ואינו מפוקח על ידי הממונה על השכר. התיק נסגר מחוסר סמכות.

הסתדרות מדיצינית "הדסה"

תיק שנפתח בעקבות תשלום שכר חורג למנהל מחלקה בכיר בבית החולים "הדסה", על אף הנחיות מפורשות מצד נציגי הממונה על השכר. החקירה העלתה, כי ההנחיות של נציגי הממונה על השכר לקו בחוסר בהירות, והגורמים הרלוונטיים בבית החולים פעלו על פי הבנתם את ההנחיות. התיק נסגר מחוסר אשמה.

מועצה אזורית שומרון

תיק שנפתח בעקבות תשלום עבור שעות נוספות לעובד המועסק באמצעות חוזה בכירים, האוסר על תשלום בגין עבודה בשעות נוספות. החקירה העלתה, כי קיים ספק באשר למודעות הגורמים הרלוונטיים במועצה בנוגע לאיסור הנ"ל. התיק נסגר מחוסר אשמה.

תיקי חקירה שנפתחו בשנת 2019 וטרם הסתיימו הטיפול בהם

מועצה מקומית טובא-זנגריה

תיק שנפתח בחשד לתשלום דרגות חורגות ורכיבי שכר חורגים נוספים בשכרם של כמה עובדים במועצה. החקירה העלתה, כי קיים ספק באשר לזהות בעל התפקיד שאישר את תשלום חריגות השכר הנ"ל. התיק הועבר לבחינת יחידת התביעה באגף המשמעת בנציבות שירות המדינה בצירוף המלצה לסגירת התיק.

מועצה מקומית מג'אר

תיק שנפתח בחשד לאי-דיווח נתוני שכר לדו"ח הממונה על השכר השנתי. החקירה העלתה, כי גזבר המועצה הוא הגורם האחראי לדיווח הנתונים. הוא קיבל מכתב דרישת נתונים ומכתב התראה בנושא, כך שהיה מודע לחובת הדיווח ולכן, שהנתונים לא דווחו על ידו או על ידי גורם אחר במועצה, אך הוא לא פעל לצורך השלמת הדיווח. התיק הועבר לבחינת יחידת התביעה באגף המשמעת בנציבות שירות המדינה בצירוף המלצה לנקיטת הליך משמעת פנימי.

ועדה מרחבית לתכנון ובניה זמורה

תיק שנפתח בעקבות תשלום שכר בכירים למהנדסת המועצה בשיעור החורג מהמותר, וזאת לאחר שבוצע טיפול איכפתי להסדרת אותה החריגה בדיוק בשכרה. החקירה טרם נסתיימה.

"פי גלילות מסופי נפט וצינורות" בע"מ

תיק שנפתח בחשד לתשלום תנאי פרישה חורגים למנכ"ל החברה היוצא, על אף הנחיות רשות החברות והחלטת דירקטוריון החברה. החקירה טרם נסתיימה.

עיריית מגדל העמק

החקירה העלתה, כי מנהל משאבי אנוש בעירייה אישרה תשלום שעות כוננות לעובד המועסק בחוזה בכירים, האוסר תשלום זה. זאת על אף היכרותה את כלל המקורות החוקיים הרלוונטיים ועל אף קשריה המקצועיים עם משרד הפנים. התיק הועבר לבחינה של יחידת התביעה באגף המשמעת בנציבות שירות המדינה, בצירוף המלצה להעמדה לדין.

מועצה מקומית ריינה

החקירה העלתה, כי מנהל מחלקת שכר במועצה הנהיג חריגות שכר בשכרו האישי, בדמות דרגה חורגת ושני קידומים ללא אישור הממונה על השכר. זאת תוך מודעות ברורה לכללים הרלוונטיים ותוך הסתרת מעשי מנהל משאבי אנוש. עוד העלתה החקירה, כי מנהל משאבי אנוש במועצה לא יישם את הנחיות הממונה על השכר בנוגע לטיפול בחריגות שכר, ואף אישר מתן דרגות חורגות בשכרם של שני עובדים שניתנו לגביהם ההנחיות, על אף שידע בבירור מהי דרגת השיא של כל אחד מהם. הוא גם אישר לעובד נוסף תשלום שכר על פי היקף משרה החורג מההיקף שבוצע בפועל, על אף שידע מהו היקף ההעסקה המדויק של אותו עובד. התיק הועבר לבחינת יחידת התביעה באגף המשמעת בנציבות שירות המדינה בצירוף המלצה להעמדה לדין.

המכון הלאומי למציאות בספורט (מכון וינגייט)

תיק שנפתח בעקבות תשלום רכיבי שכר חורגים למנהל מחלקה במכון, לאחר שבוצע בשכרו תיקון בגין רכיבי שכר חורגים אחרים. החקירה טרם הסתיימה.

מועצה אזורית בוסתאן אל מראג'

תיק שנפתח בחשד לאי-דיווח נתוני שכר לדו"ח הממונה על השכר השנתי. החקירה העלתה, כי דיווח הנתונים מתבצע על ידי עובדי משרד ר"ח חיצוני, הנותן שירותי הנהלת חשבונות ושכר למועצה. עוד התברר, כי הגורמים הרלוונטיים במועצה העבירו את מכתבי דרישת הנתונים וכן את מכתבי ההתראה על אי דיווח הנתונים לעובדי המשרד החיצוני, שאינם עובדי גוף מתוקצב. התיק הועבר לבחינת יחידת התביעה באגף המשמעת בנציבות שירות המדינה בצירוף המלצה לסגירת התיק.

שת"פ עם הגופים, רשויות האכיפה ומשרדי הממשלה בשנת הדיווח

1. הקמת מערכת טכנולוגית לזיהוי ואיתור של חריגות שכר ועבירות משמעת

השנה, בשיתוף עם אגף בכיר בקרת הון אנושי ברשויות המקומיות במשרד הפנים, הושקה מערכת טכנולוגית חדשה, שביכולתה להצביע על חשד לביצוע עבירות משמעת ברשויות המקומיות. בהמשך תורחב פעילות המערכת גם לשאר הגופים הנתמכים והמתוקצבים, תוך איסוף נתונים מהגופים עצמם, ממשרדי הממשלה השונים ומרגולטורים נוספים. בנוסף, במסגרת מעבר אגף השכר לאתר אינטרנט חדש, בוצעו שיפורים גם באתר היחידה לחקירות שכר, והמידע בנוגע לפעילות היחידה נגיש, זמין ונוח לקריאה לכלל הציבור.

2. טיפול בתופעת אי-דיווח נתונים על פי דרישה

היחידה נחשפה לתופעה, לפיה מנהלים בכירים בשירות הציבורי מסרבים להעביר נתוני שכר וכוח אדם לממונה על השכר ולנציגיו, על אף סמכותם החוקית לדרוש נתונים אלו ועל אף שניתן להטיל סנקציות על בעלי תפקידים סרבנים אלו. בדיקת הנושא העלתה, כי התופעה פושה בכלל המגזרים בשירות הציבורי, ובכמה מקרים אף נפתחו ונהלו חקירות בנושא. כמו כן, בימים אלו נבחנות דרכים נוספות לטיפול בתופעה, וכן נבחנת האפשרות לפתיחה בחקירה במקרים נוספים.

3. בחינת חלופה לטיפול בנבחר ציבור שאישרו חריגות שכר

לאור העובדה כי קיים ספק באשר לתחולת הדין המשמעת על נבחר ציבור בשלטון המקומי, וכן לאור חוסר היכולת של הוועדה לחיוב אישי במשרד הפנים לטפל בתופעות אלה ביעילות, התקיים גם השנה שיח עם משרד המשפטים. בימים אלו בוחנים חוקרי היחידה ונציגים מהמחלקה למשפט העבודה במשרד המשפטים את האפשרות לתבוע אזרחית נבחר ציבור, שאישרו חריגות שכר וגרמו לנזקים כבדים לקופה הציבורית.

אפרים מליין
המשנה לממונה על השכר

פרק 5

הגדרות ונספחים

חובת הגשת הדו"ח והסביבה החוקית

סעיף 33(א), סעיף קטן ג' לחוק יסודות התקציב - התשס"ה-1985 (להלן: חוק יסודות התקציב), מגדיר **שבמסגרת הדין והחשבון המוגש לכנסת מדי שנה**, הממונה על השכר והסכמי עבודה ידווח על "הגופים המתוקצבים והגופים הנתמכים, **שבהם רמת השכר או השכר המשולם לבעל תפקיד או לעובד מסוים חורגים באופן מהותי מן הנדרש** לפי סעיף 29(א), תוך פירוט תנאי השכר של אותו בעל תפקיד או עובד". דו"ח זה, המונח לפניכם, מהווה מימוש החובה החוקית המוזכרת לעיל.

סעיף 29(א) לחוק יסודות התקציב קובע, ש"גוף מתוקצב או גוף נתמך לא יסכים על שינויים בשכר, בתנאי פרישה או בגמלאות, או על הטבות כספיות אחרות הקשורות לעבודה, ולא ינהיג שינויים או הטבות כאמור, אלא **בהתאם למה שהוסכם או הונהג לגבי כלל עובדי המדינה או באישורו של שר האוצר**". מכוח סעיף זה, מפקח הממונה על השכר על כ-785 גופים מתוקצבים ונתמכים, כהגדרתם לפי חוק יסודות התקציב. גופים אלה מעסיקים כ-387 אלף עובדים הכפופים לביקורת.

הקמת יחידת האכיפה ופעילותה

בהתאם להחלטת ממשלה מס' 2101 מיום 6.6.97, הוקמו יחידת האכיפה באגף שכר והסכמי עבודה שבמשרד האוצר והמחלקה למשפט העבודה בפרקליטות המדינה. תפקידן של יחידת האכיפה והמחלקה למשפט העבודה הוא **לרכז את הפעולות המתחייבות לצורך אכיפת סעיף 29 לחוק יסודות התקציב. יחידת האכיפה באה למעשה, להוציא את סמכויות הממונה על השכר מכוח סעיף 29 לחוק יסודות התקציב - מן הכוח אל הפועל.**

מכוח ההחלטה המוזכרת לעיל, יחידת האכיפה היא הגוף המרכז את פעילות האכיפה בתחום השכר במגזר הציבורי, וניתן למצוא פירוט נרחב של פעילות היחידה בפרק 2 בדו"ח זה. עם זאת, חשוב לציין, שעבודת האכיפה אינה מתבצעת על ידי היחידה לבדה. קיימים שותפי תפקיד בתוך אגף השכר ומחוץ למשרד האוצר, בגופים המאסדרים (ראו פירוט בהמשך). ביותר מ-20 שנות פעילות אכיפה התקבלו יותר מ-5,000 החלטות על ידי הממונה על השכר, המתייחסות לעשרות אלפי עובדים. במהלך שנת 2018 טופלו חריגות בשכרם ובגמלתם של אלפי עובדים וגמלאים בגופים הציבוריים, הן במסגרת החלטות שהתקבלו על ידי הממונה על השכר והן במסגרת הסדרה בהסכמה כתוצאה מביקורת שכר שנערכו בגופים אלו ללא צורך בקבלת החלטת ממונה.

היחידה לחקירות שכר

לצד עבודת יחידת האכיפה, אשר מטפלת במקבלי חריגות השכר, נדרש טיפול גם בגורמים אשר אישרו את החריגות והתנאים החורגים מלכתחילה. גורמים אלה, המשמשים על פי רוב בתפקידים בכירים בגופים הציבוריים, נדרשים לתת את הדין על ביצוע עבירות לא פחות מכפי שמקבלי החריגות נדרשים להסדיר. על כן, בסוף שנת 2009 הוקמה באגף שכר והסכמי עבודה יחידת חקירות, שתפקידה לאתר בגופים הציבוריים אותם בעלי תפקידים, אשר הנהיגו או הורו להנהיג תוספות שכר מעבר לנהוג לגבי כלל עובדי המדינה, וזאת ללא קבלת אישורו של שר האוצר, או שר הפנים. הקמת היחידה היוותה הוספה של נדבך משלים והכרחי במאבק בחריגות השכר במגזר הציבורי, ולפעילותה ולהישגיה בשנה האחרונה, המפורטים בפרק 4, יש מקום חשוב ומשמעותי במיגור תופעת החריגות.

גופים מאסדרים

בהתאם להחלטת הממשלה מיום 6.6.97, המוזכרת לעיל, האחריות לפיקוח ולבקרה על הגופים המתוקצבים והנתמכים בנושאי שכר ותנאי עבודה הוטלה גם על גופים ממשלתיים נוספים, כמו משרד הפנים, המשרד לענייני דתות, רשות החברות הממשלתיות, הוועדה לתכנון ותקצוב (להלן: הוות"ת) והמשרד הרלוונטי לפיקוח על תאגידים סטטוטוריים וגופים נתמכים, כל זאת תוך תיאום עם הממונה על השכר. שיתוף פעולה בין הגופים המאסדרים ובין יחידת האכיפה במשרד האוצר הוא תנאי הכרחי למיגור חריגות השכר בגופים השונים. בשנים האחרונות החלו הגופים המאסדרים לבצע את חובתם בכל הנוגע לפיקוח ובקרה, תוך כדי שיתוף פעולה עם יחידת האכיפה במשרד האוצר. אך על אף זאת, אנו סבורים כי בעת הזאת טרם נוצרה בחלק גדול מהגופים המאסדרים תשתית מבוססת דיה (הן מבחינת כוח אדם והן מבחינת ידע מקצועי) על מנת למלא את חובתם החוקית.

תהליך הבדיקה: התפתחות מתודולוגית¹

בראשית דרכה פעלה יחידת האכיפה באופן מדגמי בגופים הציבוריים. במהלך השנים החלה יחידת האכיפה לבצע ביקורות שכר מקיפות, אשר כוללות בדיקת תלושי שכר של כל עובדי הגוף הנבדק. ביקורות עומק אלה נערכות על ידי עובדי יחידת האכיפה בסיוע של מערך ראוי חשבון חיצוניים, אשר הוכשרו לביצוע ביקורות מסוג זה. בימים אלו ממשיכה יחידת האכיפה להטמיע את השימוש במערכות מידע ממוחשבות על מנת לשפר ולייעל את תהליך האכיפה. המשאבים הרבים המושקעים בנושא, כגון מערכת "אכיפה בזמן אמת", מערכות ניהול תיקים והליכי התייעלות בכל הנוגע לדיווח נתוני שכר של הגופים, יביאו בסופו של דבר לצמצום נוסף בהיקף החריגות בקרב הגופים המתוקצבים והנתמכים.

¹ להסבר נרחב על מתודולוגיית הביקורת של יחידת האכיפה ראו פרק "הגדרות".

1. חריגות שכר לכאורה

בדיקת החריגות לכאורה נעשית על ידי השוואה בין השכר בשנת 2018 לשכר בשנת 2017. אם שיעור העלייה בשכרו של עובד או בשכר הממוצע בדירוג מסוים גבוה משיעור שנקבע מראש, אזי השכר נחשב כחורג לכאורה. עם זאת, אם הגוף שבו נמצאה חריגה לכאורה מצליח להסביר את העלייה בשכר עד מועד סיום הכנת הדו"ח, הרי שהחריגה לכאורה נמחקת. שיטת הבדיקה הנ"ל אינה חושפת את כל חריגות השכר, שכן היא בודקת רק את שיעור השינוי בשכר בין שנים עוקבות ולא את קיומן של חריגות המוטמעות בבסיס השכר. חריגות בבסיס השכר מאותרות מדי שנה על ידי יחידת האכיפה באמצעות כלי פיקוח ובקרה אחרים, בהם ביקורות שוטפות, מעורבות בתיקים משפטיים ו"הדואר האדום", שבו עובדים פונים באנונימיות ומדווחים על חריגות לכאורה.

חשוב לציין, כי העובדה שעובד או דירוג מסוים אינם מופיעים בדו"ח כחורגים לכאורה אינה מהווה ראיה או תימוכין לכך ששכרם אינו חורג. יתרה מזאת, בפועל, חריגות השכר בבסיס השכר קיימות בהיקפים גדולים מאלה הבאים לידי ביטוי בדו"ח זה.

ראוי לסייג את האמור בפרק 1 ולהדגיש, שבפירוט הגופים החורגים לכאורה ייתכן שיימצאו גופים שלמעשה אינם חורגים. אלה מופיעים בדו"ח משום שתגובתם התקבלה באיחור, או משום שבחרו שלא להגיב. חריגות לכאורה שלא הוסברו, או שהוסברו באיחור, ייבדקו לאחר פרסום הדו"ח.

2. בעלי שכר גבוה שאינם בעלי תפקיד

בגופים המסווגים:

עובדים ששכרם הממוצע לחודש עולה על 90% משכר מנכ"ל הגוף, או מעבר לסכומים המפורטים בטבלאות המתייחסות לכל קבוצת גופים. כמו כן, כל עובד המרוויח יותר מ-30,000 ש"ח לחודש. השכר הממוצע מחושב למשרה מלאה.

ביתר הגופים:

בכל סוג גוף נקבע רף של שכר. המשתכר מעבר לרף זה מוגדר כמקבל שכר גבוה. ניתן למצוא את הרף בכל סקטור.

3. בעל תפקיד

יו"ר וחבר דירקטוריון, מועצה או הנהלה של הגוף המתוקצב או הגוף הנתמך, לפי העניין, וכן מנהל כללי, משנה או סגן מנהל כללי, מנהל ענייני כספים, מזכיר מהנדס עיה מבקר פנימי, יועץ משפטי וכל מנהל אחר, הכפוף במישרין למנהל הכללי, וכל הממלא תפקיד כאמור, אף אם תוארו שונה, וכן כל בעל תפקיד אחר שייקבע בתקנות.² מפתח התפקידים של בעלי התפקיד בגופים הציבוריים מוצג בנספח ב' - "מפתח הדירוגים".

4. עובדי דירוגים

עובדים המועסקים לפי דירוג ודרגה (דירוגים לדוגמה: רופאים, עובדים סוציאליים, הנדסאים/טכנאים וכד'). בדו"ח, עם עובדי הדירוגים נמנים גם עובדים המועסקים בחוזים אישיים שאינם בעלי תפקיד, בעלי שכר גבוה שאינם בעלי תפקיד, או עובדי תפוקות.

5. גוף מתוקצב

תאגיד, רשות מקומית, מועצה דתית, בנק ישראל, חברה ממשלתית וחברה עירונית.³

6. גוף נתמך

תאגיד שהממשלה משתתפת בתקציבו במישרין או בעקיפין, ושר האוצר קבע לגביו כי הוא גוף נתמך לעניין חוק יסודות התקציב, תשמ"ה-1985.⁴

7. סכומי השבה

הכספים שעובד או גמלאי קיבל מעבר לחוק (בעבר) ונדרש להשיב, או תשלומים שנמנעו מהעובד באופן חד-פעמי, כמו, למשל, במקרה של דחיית תביעה על ידי בית הדין.

8. הפחתה

במסגרת הסדרת שכרו של עובד או גמלאי ששכרו חורג, יימצאו רכיבי שכר/גמלה חורגים. הרכיבים החורגים הללו יופחתו מבסיס שכרו של העובד וישפיעו על שכרו/גמלתו בעתיד (מעבר להשבת סכומי מעין אלה, אשר שולמו ביתר).

9. חיסכון שנתי

הכספים שנחסכים לגוף באופן שנתי (שוטף) כתוצאה מביצוע ההפחתה.

10. חיסכון עתידי

החיסכון הנוצר כתוצאה מהפחתה בתשלומים העתידיים לעובד או לגמלאי. לעובד הנמצא בפנסיה צוברת מדובר בתשלומים עד לפרישתו, ובעובד או גמלאי בפנסיה תקציבית - מדובר בחיסכון כתוצאה מהפחתת סכום שכרו, ובהמשך - מהפחתת גמלתו במשך כל שנות חייו ומגמלת שאריו.

11. סך החיסכון

סך כל החיסכון כתוצאה מפעילות האכיפה (סכומי ההשבה והחיסכון העתידי, כולל עלויות מעביד).

2 חוק יסודות התקציב, סעיף 33א, סעיף קטן ד'.

3 שם, סעיף 21.

4 שם, סעיף 21.

נספח א':
פירוט אודות כלל הפעילות של
יחידת האכיפה לשנת 2019

הרשות הארצית לכבאות

- בעקבות תביעה שהגישו עשרות עובדים ממחוז יו"ש ברשות הארצית לכבאות והצלה, הגיעה המדינה לפשרה קיבוצית עם עובדי המחוז, בעידודו של בית הדין האזורי לעבודה בירושלים. על פי הפשרה, העובדים יהיו זכאים לקבל תוספת שטחים יומית ולא תוספת שטחים קבועה פנסיונית שנתבעה על ידם. בנוסף, נבדקו כלל רכיבי השכר ששולמו להם בתקופת האיגוד. הוסכם, כי ישולמו לעובדים הפרשים בגין החוסרים שנמצאו בשכרם. מנגד, סוכם, כי כלל החריגות שנמצאו בשכרם יופחתו ויושבו לקופת המדינה. כתוצאה מהטיפול של יחידת האכיפה הושבו חריגות בסכום משוער של כ- 2,285,000 ש"ח. סך החיסכון האקטוארי מוערך בכ- 11.3 מלש"ח
- בעקבות תביעה של כמה כבאי דור ב' לקבל הפרשות לקרן השתלמות על רכיבי שעות נוספות ומשמרות, ולאחר שתביעתם נדחתה על ידי בית הדין האזורי והארצי לענייני עבודה, הוציא הממונה על השכר החלטה על הפסקת ההפרשות לקרן השתלמות בגין שעות נוספות ומשמרות, המשולמים בשכרם של כלל כבאי דור ב' ודור ג'. נציין, שלאחר ההחלטה נדחה גם הערעור שהגישו הכבאים לבג"ץ. סך החיסכון השנתי עומד על כ- 1.2 מלש"ח, והחיסכון האקטוארי נאמד בכ- 39 מלש"ח.
- מבדיקה שערכה יחידת האכיפה עלה, כי כבאים ותיקים התחילו לקבל תוספות מקומיות שלא על פי הוראות הסכם החריגות מה- 3/3/1999 ובניגוד להסכם הקידומים מה- 29/07/2010. בשיתוף פעולה עם החשב הכללי הופסקו התשלומים החורגים ל- 11 כבאים. המדינה מתכוונת לפעול לגבי יתר הכבאים המקבלים את התוספת שלא כדין בכפוף לשימוע/ביקורת, שעורך החשב הכללי. סך החיסכון השנתי מהפסקת החריגות ל- 11 הכבאים מוערך בכ- 129,000 ש"ח, והחיסכון האקטוארי נאמד בכ- 2.58 מלש"ח.
- מפקד כבאות בכיר לשעבר הגיש תביעה נגד המדינה, שבה ביקש להכיר בהסכם לרכישת זכויות שערך עם איגוד הערים בשנת 1992. על פי ההסכם, ישלם האיגוד את גמלתו בצירוף תקופת שירותו הקודמת במשטרת ישראל. בית הדין האזורי דחה את תביעתו. במהלך הערעור לבית הדין הארצי בדקה יחידת האכיפה חריגות בשכר וניהלה את המשא ומתן עם התובע לדחיית הערעור. לאחר מכן נתן בית הדין תוקף של פסק דין להסכמות הצדדים. על פי ההסכמות, תחזיר המדינה לתובע את סכום הפיצויים שהפקיד באיגוד בשנת 1992 בתוספת ריבית והצמדה, ולא תכיר בהסכם רכישת הזכויות. סך החיסכון הכולל כתוצאה מדחיית התביעה מוערך ביותר ממיליון ש"ח.

עיריית בת ים

- מבדיקה שבוצעה בעירייה עלה, כי הסדר ישן אשר העניק מכסת שעות נוספות לעובדים עקב תפקידם, ללא בקרה שוטפת על הביצוע, המשיך להתקיים גם לעובדים אשר חל שינוי בתפקידם. במסגרת הסדרה בהסכמה נקבע, כי מכסת השעות הנוספות תהיה תואמת לתפקיד הנוכחי של כל עובד ועובד. סה"כ השיבו העובדים כ- 105,510 ש"ח. החיסכון השנתי מוערך בכ- 224,339 ש"ח, ובמונחים אקטואריים בכ- 2,530,615 ש"ח.

עיריית תל-אביב-יפו

- מביקורת שבוצעה בעירייה עלה, כי לחלק מהעובדים הבכירים שולמו רכיבי שכר חורגים, ובין היתר תוספות אחוזיות בשיעור חורג. במסגרת הסדרה בהסכמה השיבו העובדים 323,852 ש"ח, כשהחיסכון השנתי מוערך בכ- 101,319 ש"ח, ובמונחים אקטואריים בכ- 1.255835 ש"ח.

מועצה מקומית ריינה

- מביקורת שבוצעה במועצה המקומית עלה, כי בשכרו של עובד בכיר שולמו רכיבי שכר חורגים, ובין היתר שולם שכרו שלא על פי הדירוג המתאים לתפקידו. עקב כך, בסיס השכר עצמו היה חורג והשפיע על רכיבי שכר נוספים. בהליך של הסכמה תוקנו הרכיבים החורגים, והעובד השיב כ- 125,000 ש"ח. החיסכון השנתי מוערך בכ- 81,525 ש"ח, ובמונחים אקטואריים בכ- 1.187 מלש"ח.
- עובד בתפקיד מהנדס הועסק בחוזה אישי בשכר המהווה 75% משכר מנכ"ל הרשות, זאת ללא אישור ממושרד הפנים או ממושרד האוצר. בנוסף, תשלומי הוצאות רכב משתנות שולמו לו לפי 1,000 ק"מ ללא דיווח. לאחר אישור מליאת המועצה, ועל סמך נחיצות המשרה ואישור משרד הפנים, אושר חוזה אישי צמוד שכר מנכ"ל לפי שיעור של 85% משכר מנכ"ל. במסגרת הסדרת שכרו סוכם איתו, כי במשך 16 חודשים ישולם שכרו על פי 80% משכר מנכ"ל במקום 85% משכר מנכ"ל שאושר לו על ידי משרד הפנים. בתום 16 החודשים יחזור שכרו להיות משולם על פי 85% משכר מנכ"ל העירייה בהתאם לאישורו של משרד הפנים. סך ההשבה הינה 109,228 ש"ח.

מועצה מקומית קריית יערים

- עובדת פנתה למועצה בטענה, כי מגיעים לה הפרשי שכר בעבור שנים עברו בסך 145,146 ש"ח. המועצה פנתה ליחידת האכיפה לבדיקת חריגות שכר, ונמצאו חריגות שכר. בפנייה לעובדת סוכם, כי ככל שהיא לא תדרוש הפרשי שכר גם היחידה לא תאכף חריגות שכר.

עיריית בית שאן

- עובדת עירייה הגישה תביעה על סך של כ-350,000 ש"ח בגין הפרשות אשר בוצעו בחסר בתקופת העסקתה, ובין היתר, עקב דרגה גבוהה יותר שלטענתה הייתה זכאית לקבל. כתוצאה מהתערבות הממונה, בסופו של יום נפסק כי העובדת אמנם זכאית להפרשות שבוצעו בחסר, אך דרגתה תהיה נמוכה יותר מזו שתבעה, מצב דברים אשר הביא לחיסכון של כ-150,000 ש"ח.
- במסגרת בדיקה בעירייה עלה, כי לעובד שולם החזר הוצאות רכב כאשר אין ברשותו רישיון נהיגה כלל ועל כן מדובר בחריגת שכר. בהתאם להחלטת ממונה בעניינו, נדרש העובד להשיב לקופת הרשות כ-41,000 ש"ח. כמו כן, העובד הגיש תביעה כנגד העירייה על חוסר תשלום של שעות נוספות שביצע לכאורה. בסופו של יום נקבע בבית הדין כי יקוזז הסכום של אותן שעות נוספות שלא שולמו לעובד מהסכום אותו נדרש להשיב, ועדיין בסופו של ההליך נדרש העובד להשיב כספים לקופת הרשות.

עיריית אילת

- במסגרת דו"ח חריגות שנעשה בעירייה הוסדרה השבת הסכומים ששולמו ל-11 מעובדי העירייה. ההפחתה החודשית עומדת על סך של 18,142 ש"ח, וסך הסכומים שהעובדים משיבים מסתכמים ב-535,230 ש"ח. החיסכון האקטוארי מוערך בכ-1.722891 מלש"ח.

מועצה אזורית מרום הגליל

- כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך משפטי בעניינו של עובד, שתבע את המועצה המקומית מרום הגליל כנגד הפחתה שביצעה המועצה בגמלתו, נחתם הסכם פשרה בין הצדדים, שלפיו התביעה תיחדה. דרגתו של העובד הופחתה מדרגה 46 לדרגה 43+, וגמלתו הופחתה ב-5,000 ש"ח לחודש. החיסכון העתידי עומד על 623,522 ש"ח. סך כל סכומי ההשבה שנדרשו מהעובד, לפני משורת הדין ובהתחשב בנסיבות האישיות של העובד, הם 30,000 ש"ח.

עיריית אשדוד

- כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך משפטי בעניינו של גמלאי, שתבע את העירייה ואת משרד החינוך להגדלת גמלתו החודשית, לשלם לו תשלום עבור שנים עודפות ותשלום ימי מחלה שלא נוצלו במסגרת תקופת עבודתו במשרד החינוך, התברר, כי התובע טופל בעבר ביחידת האכיפה, ובמסגרת תביעתו זו עלה, כי ההסכמות שהושגו עימו שנים קודם לכן לא יושמו כנדרש על ידי העירייה. בנוסף התברר, כי התובע קיבל אחד מרכיבי גמלתו ביתר ולא לפי אחוזי גמלתו. בהמשך לכך, גמלתו של התובע הופחתה ב-1,800 ש"ח, ואילו החיסכון העתידי עומד על 166,748 ש"ח. התובע השיב סכום של כ-70,000 ש"ח לקופת העירייה, זאת בגין החריגה בגמלתו.
- במסגרת הסדרה בהסכמה הוסדרו חריגות שכר ששולמו בשכרם של 7 מעובדי העירייה, שמשמשים כקציני ביקור סדיר ואשר רכיבי גמולי ההשתלמות חושבו בהתאם לדירוג עובדי הוראה ולא בהתאם לדירוג חינוך נוער חברה וקהילה. החיסכון השנתי מוערך בכ-85,346 ש"ח, והחיסכון האקטוארי מוערך בכ-2.457370 מלש"ח. סכומי ההשבה שנדרשו מהעובדים, לפני משורת הדין ולאחר קיזוז בגין "תוספת עפ"י חוק" כהשלמה לשכר מינימום שהיו זכאים לו, עומדים על סך של 38,490 ש"ח.

מועצה מקומית תעשייתית נאות חובב

- עובדת שהועסקה בחשבונית הגישה תביעה להכרה ביחסי עובד-מעביד על סך של כ-187,000 ש"ח (פיצוי פטורין, פדיון חופשה, הבראה וכן הפרשות שלא בוצעו). במסגרת התערבותו של הממונה בתיק עלה, כי אם יוכרו יחסי עובד-מעביד, אזי שכרה אמור היה להשתלם בהתאם להסכמים הרלוונטיים, אחרת שולמו לעובדת חריגות שכר. בסופו של יום, ולאחר מספר דיונים, נמחקת התביעה.

עיריית טיבה

- במסגרת בדיקת חריגות שכר בעירייה עלה, כי שכר עובדת משולם על פי דירוג לא נכון. במסגרת הסדרה בהסכמה נקבע, כי תשלום השכר יבוצע על פי הדירוג הנכון, והעובדת תשיב סכום של כ-33,360 ש"ח. החיסכון השנתי מוערך בכ-24,000 ש"ח, ובמונחים אקטואריים ב-362,340 ש"ח.

עיריית פתח תקווה

- הוסדרו בהסכמה תנאי שכרם של 20 עובדים בעירייה, שקיבלו תוספות שכר ביתר החיסכון השנתי מוערך בכ-100,512 ש"ח. סכומי ההשבה מוערכים בכ-187,357 ש"ח, והחיסכון האקטוארי מוערך בכ-1,558,179 מלש"ח.

עיריית כפר קאסם

- מנהלת מחלקת רווחה בעירייה קיבלה תשלומים חורגים עבור עבודה נוספת וכוננויות. כמו כן קיבלה העובדת פעמיים תוספת בעבור תואר ד"ר. לבסוף הופחת שכרה של העובדת בכ-1,500 ש"ח בחודש והיא השיבה סכום של 36,402 ש"ח בגין תשלומי העבר.

מועצה מקומית בית דגן

- מזכיר/גזבר במועצה קיבל תשלומים חורגים כעובד פעיל וכתוצאה מכך יצא לפרשה עם גמלה תקציבית חריגה. גמלתו של הגזבר לשעבר הופחתה בכ-7,500 ש"ח והוא נדרש להשיב סכום של 93,600 ש"ח בגין תשלומי העבר. (הנושא הובא לידיעתנו באמצעות פיתוח של מערכת חדשה הנקראת "אכיפה בזמן אמת" אשר דיווחה על הגדלת תשלומים בשכרו של העובד).

עיריית טבריה

- עובד קיבל שכר בהתאם לדרגה חורגת עד לפני שנים מספר בהסכמת ועדה פריטטית, אך בניגוד להסכמים הקיבוציים המאושרים. לאחר התערבות יחידת האכיפה חתם העובד על הסכמתו לקזז את סכום החריגה מהפרשי שכר שעמדו לזכותו. בנוסף, הוסכם על הפסקת תשלום שעות נוספות גלובליות שבוצעו על ידו בעבר. סך החיסכון האקטוארי במקרה זה מוערך בכ-268,336 ש"ח.

מועצה מקומית גבעת זאב

- כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך משפטי, אשר במסגרתו תבע עובד המועצה תשלומי שכר שאינו זכאי להם, פסק הדין קיבל את טענות הממונה. בעקבות התערבות הממונה בהליך נחסכו לעירייה סכומים בסך של 240,000 ש"ח.

מועצה אזורית מעלה יוסף

- מנהל מחלקה במועצה קיבל בשנת 2017 דרגה +13. הגידול בשכרו של העובד הגיע ליחידת האכיפה במסגרת הדיווחים על חריגות לכאורה לשנת 2017. בסיכום בין המועצה לבין היחידה הוסכם עם העובד, כי דרגתו תופחת ל-12, אשר תישאר דרגתו גם בפרישה, ובנוסף יופסקו לו שתי חריגות נוספות ששולמו בשכרו. בסך הכול הופחת שכרו בכ-2,000 ש"ח לחודש. החיסכון האקטוארי מוערך בכ-181,000 ש"ח.

מועצה מקומית מג'אר

- למנהל מחלקה במועצה שולמו בגמלתו שעות נוספות. לאחר שהוגשו כמה תביעות על ידי גמלאים במועצה, ערכה יחידת האכיפה בדיקה מעמיקה בדבר מהות השעות הנוספות המושלמות לגמלאי המועצה, והחלה לפעול להפסקתן. בעקבות כך נחסכו 319,936 ש"ח בחישוב אקטוארי.

עיריית מגדל העמק

- במסגרת פיילוט של בדיקת חריגות שכר במערכת "אכיפה בזמן אמת" עלה, כי עובד אשר שכרו משולם בשכר בכירים קיבל בכל חודש תשלום של 40 שעות כוננות. יעילות המערכת "אכיפה בזמן אמת" התבררה כמוצלחת במקרה זה, ובזכותה ההשבה הנדרשה מהעובד הייתה 40,000 ש"ח ולא יותר מכך - אילו החריגה הייתה משולמת לאורך שנים רבות. בנוסף, הופחת שכרו של העובד ב-2,700 ש"ח בחודש ברובד של עבודה נוספת עקב ביטול הכוננות שקיבל שלא כדין.
- במסגרת הטיפול האכיפתי בקב"ט העירייה שלעיל נבדקו כלל מקבלי חוזה בכירים ברמת מנהל מחלקה. בבדיקה נמצא, כי מנהלת הלשכה קיבלה 5% שכר בכירים יותר לתפקידה. לאחר בדיקה עם הרשות נמצא, כי אושרה לה לתקופה מסוימת תוספת 5% שכר בכירים עקב תפקיד נוסף על תפקידה, ולאחר גיוס עובד נוסף לתפקיד, שכרה היה אמור לרדת לרמה של 40% שכר בכירים. בעקבות התערבות של יחידת האכיפה הופחת שכרה הפנסיוני של העובדת הנ"ל בכ-1,600 ש"ח בחודש, וההשבה שהעובדת נדרשה להשיב, לפני משורת הדין ובהתחשב בנסיבות המיוחדות, הינו 2,100 ש"ח.

מועצה מקומית ג'לג'וליה

- במסגרת תביעה שהוגשה על ידי עובד נמצא, כי העובד דורג בדירוג שלא כדין. בעקבות התערבות של יחידת האכיפה חתם העובד על מסמך הסכמות, כי יועבר לדירוג המתאים לתפקידו וישיב לקופת המועצה **11,267 ש"ח**. בנוסף, יימחקו מתביעתו כל רכיבי השכר שנתבעו על ידו. **במסגרת התערבות זו נמחק מהתביעה סכום של כ-350,000 ש"ח.**

עיריית ראשון לציון

- שכרם של כ-20 עובדי העירייה הכיל רכיבים חורגים שהופחתו בעבר, ועם זאת, הם טרם השיבו את סכומי ההשבה שנקבעו עבורם. במסגרת פעילות יחידת האכיפה הוסברה לעובדים חשיבות ההגעה למתווה של הסכמה. לאור זאת, הוסדרה בהסכמה השבת הכספים ששולמו ביתר ונקבע גובה ההשבה ואופן השבת הכספים עבור אותם עובדים. לפני משורת הדין, נקבע עבור כל עובד סכום השבה מופחת בהתאם לנסיבותיו האישיות. עובדים אלו השיבו סך של כ-263,548 ש"ח בלבד. בנוסף, הופחתו רכיבי שכר חורגים נוספים שהתגלו אצל 3 עובדים מביניהם. החיסכון השנתי מוערך בכ-25,197 ש"ח והחיסכון העתידי מוערך בכ-434,398 ש"ח.

עיריית באר שבע

- בהמשך להליך משפטי בעניינם של 42 תובעים שהועסקו על ידי עיריית באר שבע והגישו תביעה כנגד העירייה, נחתמו עם 38 תובעים מתוכם הסדרי פשרה פרטניים, שקיבלו תוקף של פסק דין. בעניינם של ארבעת התובעים הנותרים, אשר בחרו שלא להגיע למתווה של הסכמה ובחרו להמשיך את ההליך המשפטי בבית הדין, קיבל הממונה על השכר **4 החלטות** בעניינם בהתאם לסמכותו בחוק. במסגרת החלטות הממונה נקבעה השבה בסך 120,000 ש"ח. בנוסף, במסגרת ההחלטה הופחת רכיב שכר חורג אצל שני תובעים מתוך הארבעה. החיסכון השנתי מוערך בסך של 14,370 ש"ח, והחיסכון העתידי מוערך בסך של 160,018 ש"ח.
- במסגרת שימוע קיבוצי שנשלח לעירייה, הוסדרו בהסכמה חריגות שכר שהתגלו בשכרם של 19 מעובדי העירייה. בנוסף, העובדים נדרשו להשיב כ-199,215 ש"ח. החיסכון השנתי כתוצאה מהפחתת השכר החודשית מוערך בכ-396,423 ש"ח, ואילו החיסכון העתידי מוערך בכ-4,977,339 ש"ח.
- במסגרת הסכמה בעניינו של עובד, שטופל בעבר ביחידת האכיפה, ועניינו עלה בהקשר לזכאותו לקבל תוספות שכר שונות הנטענות על ידו - גובשה הסכמה כוללת, שהתייחסה הן למתווה שנערך עימו בעבר, ולפיו לא יחול שינוי בשכרו עד לפרישתו הן ביחס לחריגות נוספות שהתגלו בשכרו והן ביחס לדרישותיו לקבל הפרשי שכר נוספים. על פי תחשיב שערכה העירייה, נחסך לעירייה סכום של 540,000 ש"ח עבור סכומים אותם דרש העובד.
- בהמשך להתערבות הממונה בהליך משפטי בעניינו של עובד עירייה, שנתבע סכום של 56,696 ש"ח, הגיעו הצדדים לפשרה באשר לתנאי שכרו וגמלתו. כתוצאה מכך נחסך סכום תביעתו בסך של 56,696 ש"ח.

עיריית חדרה

- בשכרה של עובדת העירייה שולמו רכיבים חורגים. במסגרת הסדרה בהסכמה הופסק תשלום הרכיבים החורגים ונקבע, כי העובדת תשיב לעירייה סכום של 26,490 ש"ח. החיסכון השנתי מוערך בכ-28,740 ש"ח, והחיסכון העתידי מוערך בכ-532,152 ש"ח.
- בשכרו של עובד העירייה שולמו רכיבים חורגים. בנוסף, העובד דרש לשלם לו סכומים של 300,000 ש"ח בגין רכיבי שכר הנטענים על ידו. במסגרת הסדרה בהסכמה הוסדרו החריגות בשכרו והופחת רכיב השכר החורג בשכרו. במסגרת ההסכמות שגובשו איתו נחסך גם סכום של 250,000 ש"ח שאותו דרש מהעירייה. החיסכון השנתי מוערך בכ-24,000 ש"ח, והחיסכון העתידי מוערך בכ-249,409 ש"ח. סכומי ההשבה שנדרשו מהעובד, לפני משורת הדין, מוערכים בכ-16,350 ש"ח.

עיריית נהריה

- מבדיקת חריגות שכר לכאורה בכלל הגופים עלה, כי גמלת עובד שולמה על פי **דרגה 45** בדירוג מהנדסים, אך דרגתו התקינה הייתה **אמורה להיות דרגה 44**. בשל נסיבות אישיות קיבל העובד פטור מהשבה, אך הוסכם שדרגתו תתוקן ותרד ל-44, וכתוצאה מכך גמלתו החודשית ירדה **בכ-1,385 ש"ח**.

עיריית לוד

- חשבת שכר קיבלה תוספת שכר שלא הוכשרה מכוח הסכם מרץ 1999 בשיעור 10% משכרה המשולב. בהתחשבות בנסיבות אישיות, העובדת השיבה **לקופה כ-5,110 ש"ח**. כמו כן נדרשה הפחתה חודשית של רכיב תוספת אחוזית בשיעור 10%, סך של **605 ש"ח לחודש**. סך החיסכון האקטוארי הינו כ-117,457 ש"ח.

מועצה מקומית אזור

- גמלאית אשר עבדה כנציבה לתלונות הציבור הגישה תביעה בעבור פטורין שלא כדין, דרשה פיצוי של 500,000 ש"ח והעלאת גמלת הפנסיה ב-1,600 ש"ח. לאחר שנחשפו חריגות לכאורה הוצע מתווה פשרה, ובמסגרתה התביעה הוסרה. **לקופה הציבורית נחסכו מלוא סכום התביעה - 500,000 ש"ח, ומלוא הקצבאות החודשיות - 258,409 ש"ח בחישוב אקטוארי.**

מועצה מקומית מיתר

- עובד הגיש תביעה, שבמסגרתה תבע כי יחסי העבודה בינו לבין המועצה יוכרו כיחסי עובד-מעביד, וכן תבע סעדים מכוח הכרה זו. לאחר שניתן פסק דינו החלקי של בית הדין בעניינו של התובע, שבו נקבע, כי בין התובע למועצה התקיימו יחסי עובד-מעסיק, קיבל הממונה החלטה בעניינו של העובד, ובמסגרתה נדרש העובד להשיב כספים, שכן הפער בין הסכומים שקיבל כתמורה מהמועצה עלו על אלו שהיה זכאי להם כעובד, זאת לאחר שנלקחו בחשבון תשלומי השכר ותנאי ההעסקה שהיה זכאי להם כעובד. לאחר שנבחנו נסיבותיו האישיות של העובד הוא נדרש להשיב, לפנים משורת הדין, סכום של 319,961 ש"ח. התיק ממשיך להתנהל בבית הדין האזורי לעבודה בבאר שבע.

מועצה מקומית קריית טבעון

- במסגרת הסדרה בהסכמה הוסדרה חריגת שכר שהתגלתה בגמלתו של עובד המועצה לשעבר, שטופל בעבר כמה פעמים ביחידת האכיפה, אך התברר כי רכיב מענק היובל בגמלה שולם לו שלא בהתאם להסכם הפשרה שגובש איתו. החיסכון ברכיב השנתי מוערך בכ-1,200 ש"ח, והחיסכון האקטוארי מוערך בכ-4,409 ש"ח.

ועדה מקומית לתכנון ובניה

- נמצא, כי מפקחת בנייה בעלת ותק של 22 שנים קיבלה חריגות שכר בקטגוריות תוספת נהיגה עצמית ובתוספת השלמה לשכר מינימום. בוצעה הפחתה ברכיב ההשלמה לשכר מינימום, ובהתחשב בנסיבותיה האישיות של העובדת בוצעה **השבה בסך 16,200 ש"ח.**

ועדה מרחבית לתכנון ובניה

- מהנדס לשעבר תבע פיצויים והפרשי שכר והפרשות סוציאליות בסכום כולל של כ-2 מלש"ח. כתוצאה מפעילות האכיפה התגלו חריגות לכאורה בשכרו של העובד טרם פרישתו. במסגרת הפשרה קיבל הגמלאי כ-350,000 ש"ח, זאת לאחר קיזוז החריגות שנמצאו בשכרו מהתשלומים שתבע.

מנהלי מחלקות חינוך

- ביום ה-28.06.2012 נחתמו שני הסכמים מרכזיים בין מרכז השלטון מקומי לבין הסתדרות המורים בעניין שכרם של מנהלי מחלקות החינוך בשלטון המקומי. הראשון - הסכם שכר שקבע את שכרם של מנהלי מחלקות חינוך השני - הסכם חריגות שכר, שהגדיר את אופן הטיפול בחריגות שכר, לרבות לעניין השבת הסכומים ששולמו ביתר למנהלי מחלקות חינוך. לאחר שהסתדרות המורים לא שיתפה פעולה בטיפול בחריגות השכר הוחלט על ביצוע ביקורת יישום להסכמים אלו. הביקורת מצאה, כי במספר רב של מקרים המליצה הסתדרות המורים לרשויות על יישום שגוי של ההסכמים ועל יצירת חריגות שכר חדשות. אכיפת החריגות בשכרם של מנהלי מחלקות חינוך בשנת 2018 הביאה לחיסכון כולל של כ-2.85 מלש"ח. המשך הטיפול בממצאי הביקורת התקיים גם בשנת 2019. בשנת 2019 נבדקו כמה רשויות מקומיות, שבחלקן התגלו חריגות בשכרם של מנהלי מחלקות חינוך (ירושלים, חיפה, מבשרת ציון, ג'ר-א-זרקא, ג'וליס, מג'אר, מרחבים). החריגות טופלו והופסקו, העובדים השיבו את הכספים שקיבלו ביתר בסך של כ-700,000 ש"ח, כאשר החיסכון הכולל מהטיפול בחריגות אלו מסתכם לכ-4 מלש"ח. יחידת האכיפה ממשיכה לבדוק את יישום ההסכמים שנחתמו בעניינם של מנהלי מחלקות החינוך ותפעל לאכיפת חריגות השכר שיתגלו.

רשות השידור

- התקבלה החלטה בעניינו של עובד לשעבר ברשות השידור, שעניינה תשלום מענק פרישה ביתר לעובד, ומעבר לקבוע בהסכמי סיום ההעסקה בין רשות השידור לבין האיגוד הארצי של עיתונאי ישראל, שאושר על ידי המדינה. במסגרת החלטה של הממונה נדרש העובד להשיב סכום של 49,000 ש"ח.

גופים נתמכים

תאגיד המים אזורי ת.מ.ר

- במסגרת בדיקת תנאי שכרו של מהנדס לשעבר בתאגיד הוסדרו החריגות בתנאי שכרו לתקופה שכהן כמהנדס בתאגיד. כתוצאה מהתערבות הממונה על השכר השיב העובד סך של כ-24,000 ש"ח לקופת התאגיד.

קופת חולים "מאוחדת"

- נגד הקופה הוגשה תביעה ליחסי עובד-מעביד על ידי רופא. במסגרת ההליך הוצג בפני התובע, כי הממונה עומד בפני קבלת החלטה בעניינו, שבמסגרתה הוא עשוי להשיב יותר ממיליון ש"ח - סכום המהווה את הפער בין התמורה ששולמה לעובד לאורך שנות התקשרותו עם הקופה אל מול השכר המאושר על ידי הממונה. הצדדים הגיעו לפשרה מוסכמת לסילוק טענות ולדחיית התביעה, במסגרת הפשרה הוסכם לדחות את התביעה, ולפנים משורת הדין לשלם לתובע סך של 40,000 ש"ח כולל מע"מ כהשתתפות בהוצאות המשפט. מדובר בחיסכון בעקבות דחיית תביעתו של הרופא בסך של 1,500,000 ש"ח.
- טכנאי מחשבים בקופת חולים "מאוחדת" תבע את הקופה להכרה ביחסי עובד-מעביד בינו לבין הקופה. כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך המשפטי הוסברו לתובע ההשלכות הכספיות של המשך ניהול התביעות על ידו, והתקבל פסק דין, שלפיו התביעות תידחינה. כתוצאה מהתערבות זו של הממונה על השכר נחסך סכום של 565,000 ש"ח.
- טכנאי מחשבים בקופת חולים "מאוחדת" תבע את הקופה להכרה ביחסי עובד-מעביד בינו לבין הקופה. כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך המשפטי הוסברו לתובע ההשלכות הכספיות של המשך ניהול התביעות על ידו, והתקבל פסק דין, שלפיו התביעות תידחינה. כתוצאה מהתערבות הממונה על השכר בתביעה זו נחסך סכום של 440,000 ש"ח.
- טכנאי מחשבים בקופת חולים "מאוחדת" תבע את הקופה להכרה ביחסי עובד-מעביד בינו לבין הקופה. כתוצאה מהתערבות הממונה בהליך המשפטי הוסברו לתובע ההשלכות הכספיות של המשך ניהול התביעות על ידו, והוא החליט למשוך את תביעתו. כתוצאה מהתערבות הממונה על השכר בתביעה זו נחסך סכום של 839,400 ש"ח.

אוניברסיטת בר-אילן

- יחידת האכיפה הובילה מהלך לטיפול בחריגות בתנאי שכרם והעסקתם של עובדי הסגל המינהלי באוניברסיטת בר-אילן. המשא ומתן שהתקיים בין הנהלת האוניברסיטה, העובדים, ההסתדרות והממונה על השכר הבשיל לחתימה על הסכם קיבוצי ב-9.12.2019 בין ההנהלה וועד העובדים וההסתדרות, המסדיר את החריגות כאמור ואשר קיבל את אישור הממונה על השכר. כתוצאה מההסכם יופחת שכרם של עובדי הסגל המינהלי בכ-8.4 מלש"ח. כמו כן, סכום ההשבה עומד על סך של כ-11 מלש"ח. החיסכון האקטוארי כתוצאה מהתערבות הממונה על השכר בהסדרת תשלומי השכר של חברי הסגל המינהלי מוערך בכ-0.5 מיליארד ש"ח.
- בהמשך ליישום החלטת הממונה על השכר בנושא תנאי העסקתם ושכרם של בעלי תפקידים בכירים באוניברסיטאות, הוסדרו החריגות בתנאי השכר והעסקתה של סגנית מינהלית לרקטור באוניברסיטת בר-אילן. במסגרת ההסדרה עמד סך החיסכון השנתי על כ-120,000 ש"ח. כמו כן, סכום ההשבה עמד על כ-185,000 ש"ח. החיסכון האקטוארי הכולל מהסדר זה עמד על כ-241,516 ש"ח.

"רותם תעשיות"

- מבדיקה שבוצעה בחברה עלה, כי לעובד בכיר שולם שכר מעבר לטווח השכר שאושר לתפקידו על ידי רשות החברות. לאור סיום העסקתו של העובד בחברה, ובהליך של הסכמה, השיב העובד סכום של 56,184 ש"ח.

"החברה הממשלתית להגנות מצוקי חוף הים התיכון"

- מבדיקה שבוצעה בחברה עלה, כי לעובדת שולם שכר מעבר לטווח השכר המאושר לתפקידה וללא אישור רשות החברות. במסגרת הסדרת השכר בחברה נקבע טווח שכר חדש לתפקיד. בהליך של הסכמה השיבה העובדת סך של כ-44,474 ש"ח, החיסכון השנתי המוערך לתפקיד הינו כ-46,710 ש"ח, ובמונחים אקטואריים בכ-747,360 ש"ח.

"התעשייה האווירית"

- בעקבות ערעור שהגישה "התעשייה האווירית" על פסק דין של בית הדין האזורי לעבודה בעניינו של עובד התעשייה האווירית, שתבע את הגוף להכרה ביחסי עובד-מעסיק ותביעתו התקבלה, צורף הממונה על השכר לבקשת החברה כצד להליך בערעור והחל בהליך מינהלי בעניינו של העובד. במסגרת התערבות הממונה בהליך הסכימו הצדדים להסמיך את בית הדין הארצי לפסוק לפשרה לפי סעיף 79א לחוק בתי המשפט (נוסח משולב), תשמ"ד-1984, ללא הנמקה, אשר קבע בפסק דין, כי החברה תשלם לעובד סכום הנמוך ב-150,000 ש"ח מהסכום שנפסק על ידי בית הדין האזורי לעבודה. יצוין, כי נוסף על חיסכון זה נקבע, כי אין בקביעה זו כדי לאיין את סמכות הממונה בעניינו של העובד בהמשך התערבותו של הממונה בהליך וקבלת החלטה על ידיו, ככל שיידרש לכך.

סך החיסכון כתוצאה מפעילות יחידת האכיפה בשנת 2019

שם גוף	מספר גוף	סכום של השבה	סכום של חסכון שנתי	סכום של חסכון אקטוארי	סכום של חסכון כולל
מועצה מקומית אזור	10091	500,000	23,998	258,409	758,409
עיריית אילת	10116	535,230	245,238	1,722,891	2,258,121
עיריית אשדוד	10223	108,490	85,346	2,600,486	2,708,976
עיריית באר שבע	10273	915,911	410,792	5,337,901	6,253,812
מועצה מקומית בית דגן	10348	93,600	-	935,283	1,028,883
עיריית בית שאן	10356	198,940	24,942	299,308	498,248
עיריית בת ים	10463	105,510	224,339	2,530,615	2,636,125
מועצה מקומית ג'וליס	10489	61,848	74,063	779,133	840,981
מועצה מקומית ג'יסר א זרקא	10497	27,673	71,612	1,074,173	1,101,846
מועצה מקומית ג'לג'וליה	10504	11,267	-	-	11,267
מועצה מקומית גבעת זאב	10520	240,000	-	-	240,000
עיריית חדרה	10835	284,840	52,740	781,561	1,066,401
עיריית חיפה	10900	80,270	51,197	790,302	870,572
עיריית טבריה	10934	26,330	33,542	268,336	294,666
עיריית טייבה	10968	523,192	32,940	362,340	885,532
עיריית ירושלים	11081	96,777	52,457	859,455	956,232
עיריית כפר קאסם	11180	36,402	22,995	436,905	473,307
עיריית לוד	11297	5,110	8,694	117,458	122,568
מועצה מקומית מבושרת ציון	11320	503,473	5,765	149,303	652,776
מועצה מקומית מג'אר	11338	-	31,614	319,936	319,936
עיריית מגדל העמק	11370	42,100	63,478	934,822	976,922
מועצה מקומית מיתר	11479	319,961	-	-	319,961

שם גוף	מספר גוף	סכום של השבה	סכום של חסכון שנתי	סכום של חסכון אקטוארי	סכום של חסכון כולל
מועצה אזורית מעלה יוסף	11552	-	29,515	181,000	181,000
מועצה אזורית מרום הגליל	11586	30,000	-	623,522	653,522
מועצה אזורית מרחבים	11594	9,917	-	78,384	88,301
עיריית נהריה	11635	229,168	8,622	305,739	534,907
עיריית פתח-תקוה	12021	187,357	100,512	1,558,180	1,745,537
עיריית צפת	12039	19,410	-	-	19,410
מועצה מקומית קרית טבעון	12138	-	-	4,409	4,409
מועצה מקומית קרית יערים	12196	145,146	-	-	145,146
עיריית ראשון לציון	12245	263,548	25,197	434,398	697,946
מועצה מקומית ריינה	12279	234,228	106,876	1,123,769	1,357,997
מועצה מקומית תעשיתית נאות חובב	12336	100,000	-	-	100,000
עיריית תל אביב- יפו	12477	323,852	101,319	1,255,835	1,579,687
ת.מ.ר. תאגיד מים אזורי בע"מ	23606	24,000	-	-	24,000
ועדה מקומית לתכנון ובניה - עירון	30487	650,000	-	-	650,000
ועדה מקומית לתכנון ובניה אצבע הגליל	30982	16,200	18,562	408,357	424,557
הרשות הארצית לכבאות	31013	2,870,399	2,572,435	54,054,877	56,925,276
התעשייה האווירית לישראל בע"מ	40460	150,000	-	-	150,000
רותם תעשיות בע"מ	41319	56,184	-	-	56,184
החברה הממשלתית להגנות מצוקי חוף הים התיכון בע"מ	42041	44,474	46,710	747,360	791,834
רשות השידור	60278	49,000	-	-	49,000
אוניברסיטת בר אילן	70433	10,860,296	9,979,598	497,315,945	508,176,241
קופת-חולים "מאוחדת"	70540	3,344,400	-	-	3,344,400
סכום כולל	סכום כולל	24,324,503	14,505,096	578,650,395	602,974,898

פרק 6

טבלאות נתונים

טבלאות נתונים

שלטון מקומי

שלטון מקומי - רשימת הגופים החורגים לכאורה בשנים 2015, 2016, 2017 ו-2018

כל הגופים המודגשים חרגו לכאורה בשנת 2018

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
10695	מועצה מקומית דיר אל אסד				
10710	מועצה אזורית הגלבע				
10728	מועצה אזורית הגליל העליון				
10736	מועצה אזורית הגליל התחתון				
10744	עיריית הוד השרון				
10752	מועצה אזורית ערבה תיכונה				
10778	עיריית הרצליה				
10794	עיריית זכרון יעקב				
10801	מועצה מקומית זמר				
10819	מועצה אזורית חבל אילות				
10827	מועצה אזורית חבל יבנה				
10835	עיריית חדרה				
10851	מועצה אזורית חוף אשקלון				
10869	מועצה אזורית חוף הכרמל				
10893	מועצה מקומית חורפיש				
10900	עיריית חיפה				
10918	מועצה מקומית חצור הגלילית				
10942	מועצה מקומית טובא זנגריה				
10950	מועצה מקומית טורעאן				
10968	עיריית טייבה				
10984	מועצה מקומית חריש				
10992	מועצה מקומית יבנאל				
11007	עיריית יבנה				
11023	מועצה אזורית יואב				
11031	מועצה מקומית יאנוח-ג'ת				
11057	מועצה מקומית יפיע				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
10017	מועצה מקומית אבו-גוש				
10025	מועצה מקומית אבו-סנאן				
10041	עיריית אום אל פחם				
10091	מועצה מקומית אזור				
10132	מועצה מקומית אל עזר				
10174	מועצה מקומית אלפי מנשה				
10207	מועצה מקומית אפרת				
10215	עיריית אריאל				
10231	מועצה אזורית אשכול				
10281	מועצה אזורית באר טוביה				
10356	עיריית בית שאן				
10364	מועצה מקומית בית ג'אן				
10372	עיריית בית שמש				
10398	מועצה מקומית בני עיי"ש				
10413	עיריית בני ברק				
10439	מועצה מקומית בסמת טבעון				
10471	מועצה מקומית ג'דידה-מכר				
10489	מועצה מקומית ג'וליס				
10504	מועצה מקומית ג'לג'וליה				
10562	עיריית גדרה				
10611	מועצה אזורית גזר				
10629	מועצה מקומית גן יבנה				
10637	מועצה אזורית גן רוה				
10645	מועצה מקומית גני תקוה				
10653	עיריית דאלית אל-כרמל				
10687	עיריית דימונה				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
11065	עיריית יקנעם עילית				
11073	מועצה מקומית ירוחם				
11081	עיריית ירושלים				
11099	מועצה מקומית ירכא				
11106	מועצה מקומית כאבול				
11114	מועצה מקומית כאוכב אבו אלהיג'א				
11164	מועצה מקומית כפר מנדא				
11180	עיריית כפר קאסם				
11221	מועצה מקומית כפר תבור				
11239	מועצה מקומית כפר ברא				
11247	מועצה מקומית כפר יאסיף				
11255	מועצה מקומית כפר כנא				
11312	מועצה אזורית מבואות החרמון				
11320	מועצה מקומית מבשרת ציון				
11338	מועצה מקומית מו'אר				
11396	מועצה אזורית מגידו				
11411	מועצה אזורית חבל מודיעין				
11437	מועצה אזורית מטה אשר				
11445	מועצה אזורית מטה בנימין				
11453	מועצה אזורית מטה יהודה				
11461	מועצה מקומית מטולה				
11502	מועצה אזורית מנשה				
11528	מועצה מקומית מעיליא				
11552	מועצה אזורית מעלה יוסף				
11560	עיריית מעלות-תרשיחא				
11578	מועצה מקומית מצפה רמון				
11586	מועצה אזורית מרום הגליל				
11601	מועצה אזורית משגב				
11619	מועצה מקומית משהד				
11635	עיריית נהריה				
11677	מועצה אזורית נחל שורק				
11718	עיריית נוף הגליל (נצרת עילית)				
11750	מועצה מקומית סאג'ור				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
11776	עיריית סחנין				
11817	מועצה מקומית עילוט				
11825	מועצה מקומית עמנואל				
11875	מועצה אזורית עמק הירדן				
11908	מועצה אזורית שדות דן (עמק לוד)				
11916	עיריית עפולה				
11924	עיריית עראבה				
11932	מועצה אזורית ערבות הירדן (בקעת הירדן)				
11958	המועצה המקומית ערערה				
11974	מועצה מקומית פורידיס				
11982	מועצה מקומית פסוטה				
11990	מועצה מקומית פקיעין				
12005	מועצה מקומית פרדס חנה-כרכור				
12047	מועצה מקומית קדומים				
12089	עיריית קרית אתא				
12097	עיריית קרית אנו				
12104	עיריית קרית ארבע				
12112	עיריית קרית ביאליק				
12154	עיריית קרית מלאכי				
12162	מועצה מקומית קרית עקרון				
12188	עיריית קרית ים				
12196	מועצה מקומית קרית יערים				
12245	עיריית ראשון לציון				
12253	עיריית רהט				
12261	עיריית רחובות				
12279	מועצה מקומית ריינה				
12287	מועצה מקומית רכסים				
12328	עיריית רמת השרון				
12386	מועצה מקומית שבלי -אום אל ג'אנם				
12394	עיריית שדרות				
12401	מועצה אזורית שומרון				
12427	מועצה מקומית שלומי				
12477	עיריית תל אביב-יפו				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
12493	מועצה מקומית תל שבע				
12500	מועצה אזורית תמר				
12518	עיריית טמרה				
12584	מועצה מקומית מעלה עירון				
12592	מועצה מקומית חורה				
12625	מועצה מקומית לקיה				
12641	מועצה מקומית מזרעה				
12659	מועצה מקומית ערעה בנגב				
12683	מועצה מקומית בית אל				
12732	מועצה אזורית בוסתאן אלמרג'				
12790	מועצה אזורית אל-קסום				
30388	ועדה מקומית לתכנון ובניה - מצפה אפק				
30479	ועדה מקומית לתכנון ובניה - אלונים				
30487	ועדה מקומית לתכנון ובניה - עירון				
30510	ועדה מקומית לתכנון ובניה - רכס הכרמל				
30528	ועדה מקומית לתכנון ובניה - שורקות				
30867	ועדה מקומית לתכנון ולבניה- מזרח השרון				
30958	ועדה מקומית לתכנון ובניה -בקעת בית הכרם				
31007	איגוד ערים חיפה כוללני				
20438	החברה הכלכלית לכרמיאל				
20850	החברה העירונית לפיתוח אשדוד בע"מ				
20868	החברה העירונית ראשל"צ לתרבות וספורט				
20967	החברה לפיתוח יפו העתיקה				
21543	החברה לאמנות תרבות וספורט חיפה בע"מ				
21733	מטה אשר-ייזום ופיתוח פרויקטים בע"מ				
21866	אקספו תל אביב המרכז הבינלאומי לכנסים ותערוכות בע"מ				
21907	מרכז קהילתי לספורט ונופש בהרצליה בע"מ				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
22369	החברה לפיתוח נוף הגליל בע"מ				
22640	החברה הכלכלית ערבות הירדן				
22658	החברה הכלכלית לפיתוח דרום השרון				
22666	גיחון				
23060	החברה הכלכלית לבני ברק בע"מ				
23078	החברה הכלכלית למגדל-העמק בע"מ				
23135	החברה הכלכלית לפיתוח מעלות תרשיחא (1989)				
23151	החברה הכלכלית לפיתוח ר"ג בע"מ				
23250	מי נע, חברת המים והביוב של נצרת עילית בע"מ				
23317	אל עין בע"מ				
23359	מי גליל בע"מ				
23565	מי אוננו בע"מ				
23648	מי יבנה בע"מ				
23713	מי רהט בע"מ				
23728	החברה הכלכלית לפיתוח שדרות				
23740	החברה לפיתוח גני-תקווה בע"מ				
23746	הרשות לפיתוח כלכלי תל אביב יפו בע"מ				
23792	החברה העירונית גוונים אריאל				
23817	החברה לפיתוח זבולון בע"מ				
23822	החברה הכלכלית חורה				
50196	מועצה דתית - בית-שמש				
50203	מועצה דתית - בני-ברק				
50344	מועצה דתית זכרון יעקב				
50542	מועצה דתית מבושרת ציון				
50667	מועצה דתית נס-ציונה				
51235	מועצה דתית שדות נגב (עזתה)				

פירוט חריגות לכאורה בשנת 2018

שכר ברוטו לקביעת חריגה - מורכב מחמשת רכיבי השכר העיקריים בלבד: שכר משולב, תוספות שכר, עבודה נוספת, החזרי הוצאות ותשלומים שנתיים ואחרים (אינו כולל: תשלומים בגין פרישה, הפרשים בגין שנים קודמות, שכר בגין תפוקות, זקיפות הטבה ועלויות מעביד). שינוי לעומת ממשלה - מציג את היחס בין שכרו של העובד בשנת 2018 לשכר שהיה מקבל אילו שכרו מ־2017 היה עולה בשיעור של מקבילו בממשלה (יתכנו אי-דיוקים ברמת עשירית האחוז לאור עיגולי מספרים).

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
10041	עיריית אום אל פחם	פסיכולוגים	מנהל מחלקה	מחלקה פסיכולוגית	1.25	31,448	1.25	33,506	8.11
10041	עיריית אום אל פחם	צוערים אקדמאיים בשלטון המקומי			1.00	10,585	1.17	11,680	10.30
10041	עיריית אום אל פחם	רופאים וטרינריים			3.30	13,474	3.00	16,167	17.07
10091	מועצה מקומית אזור	הנדסאים וטכנאים			2.92	10,045	1.50	11,537	31.69
10091	מועצה מקומית אזור	פסיכולוגים			3.91	10,025	3.08	12,826	29.84
10281	מועצה אזורית באר טוביה	אחר			1.50	11,508	0.88	13,521	16.54
10372	עיריית בית שמש	חוזה בכירים	מנהל מחלקה	ממונה שירותי חירום וביטחון	1.00	13,880	1.00	22,768	57.50
10489	מועצה מקומית ג'וליס	עובדי הוראה	אחר	מנהל בית ספר	0.94	22,004	1.01	25,649	5.33
10695	מועצה מקומית דיר אל אסד	מהנדסים	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה כח אדם	1.00	21,815	1.00	22,855	5.77
10695	מועצה מקומית דיר אל אסד	עובדים סוציאליים			12.43	10,287	12.88	11,472	11.81
10695	מועצה מקומית דיר אל אסד	פסיכולוגים			2.60	10,827	2.58	12,320	19.99
10710	מועצה אזורית הגלבוע	חוזה בכירים	מנהל מחלקה	תרבות	1.00	11,470	1.00	12,822	7.37
10710	מועצה אזורית הגלבוע	אחיד/מנהלי	מנהל מחלקה	מפקח רב תכליתי	1.00	11,702	1.00	13,697	14.47
10728	מועצה אזורית הגליל העליון	פסיכולוגים			6.07	13,281	5.46	15,968	22.02
10736	מועצה אזורית הגליל התחתון	עובדים סוציאליים	מנהל מחלקה	מנהלת מחלקת רווחה	0.99	19,658	1.00	21,168	6.90
10736	מועצה אזורית הגליל התחתון	עובדים סוציאליים			6.10	13,995	5.96	15,129	7.60
10752	מועצה אזורית ערבה תיכונה	חוזה בכירים	מנהל מחלקה	מדור שכר	1.00	12,483	1.00	15,439	18.79
10827	מועצה אזורית חבל יבנה	עובדי הוראה	אחר	מורה	1.12	24,893	1.12	27,290	6.79
10893	מועצה מקומית חורפיש	הנדסאים וטכנאים			2.34	8,834	1.59	11,217	23.92
10893	מועצה מקומית חורפיש	פסיכולוגים			2.00	10,216	1.87	11,373	12.98
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	מנהל תחנה ומציל	1.00	31,593	1.00	33,916	5.08
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	מנהל תחנה ומציל	1.00	32,363	1.00	38,911	17.60
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	אחראי תחנה ומציל	1.00	31,348	1.00	34,575	7.92

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	מנהל תחנה ומציל	1.00	35,057	1.00	41,741	16.53
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	מנהל תחנה ומציל	1.00	36,136	1.00	40,008	8.31
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	אחראי תחנה ומציל	1.00	32,165	1.00	35,238	7.23
10900	עיריית חיפה	אחיד/מנהלי	אחר	מנהל תחנה ומציל	1.00	36,704	1.00	41,585	10.85
10942	מועצה מקומית טובא זנגריה	עובדי הוראה			2.01	10,286	1.50	11,270	6.79
10968	עיריית טייבה	מהנדסים	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת תברואה	1.00	17,565	1.00	19,112	9.81
10984	מועצה מקומית חריש	עובדי הוראה	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה חינוך	1.00	20,019	1.00	22,435	9.33
11065	עיריית יקנעם עילית	אחיד/מנהלי	מנהל אגף	מנהל אגף תשתיות	1.00	22,298	1.00	26,036	14.28
11065	עיריית יקנעם עילית	אחיד/מנהלי	מנהל מחלקה	מנהלת מח' שפ"ע	1.00	17,720	1.00	19,884	9.77
11065	עיריית יקנעם עילית	אחיד/מנהלי	מנהל מחלקה	מנהל מח' גינון	1.00	19,517	1.00	21,367	7.13
11065	עיריית יקנעם עילית	הנדסאים וטכנאים	מנהל אגף	מנהלת אגף הנדסה	1.00	20,672	1.00	23,824	12.40
11106	מועצה מקומית כאבול	פסיכולוגים			3.19	12,995	3.65	13,589	6.18
11114	מועצה מקומית כאוכב אבו אליה'ג'	עובדי הוראה	אחר	מנהל בית ספר על יסוד	1.00	28,738	1.00	31,190	5.72
11239	מועצה מקומית כפר ברא	עובדים סוציאליים	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה רווחה	1.00	17,409	1.00	19,025	9.61
11247	מועצה מקומית כפר יאסיף	מהנדסים	מהנדס ראשי		1.00	28,671	1.00	31,055	9.31
11247	מועצה מקומית כפר יאסיף	אחיד/מנהלי	מזכיר		1.00	21,906	1.00	23,662	5.67
11247	מועצה מקומית כפר יאסיף	מח"ר			2.76	13,557	2.76	14,598	8.97
11247	מועצה מקומית כפר יאסיף	עובדים סוציאליים			9.10	12,643	9.49	13,371	6.10
11247	מועצה מקומית כפר יאסיף	פסיכולוגים			2.29	10,299	2.70	10,802	10.76
11320	מועצה מקומית מברשת ציון	פסיכולוגים			6.17	11,312	6.01	11,971	7.40
11411	מועצה אזורית חבל מודיעין	חוזת בכירים	מנהל מחלקה	מחלקת ביטחון	1.00	16,433	1.00	19,346	13.03
11586	מועצה אזורית מרום הגליל	אחיד/מנהלי	מנהל מחלקה	מנהל רכש ומחסן	1.00	12,865	1.00	15,942	21.22
11619	מועצה מקומית משהד	עובדי הוראה			24.45	11,403	27.63	12,626	9.41
11619	מועצה מקומית משהד	פסיכולוגים			2.12	12,372	2.63	12,833	5.27
11677	מועצה אזורית נחל שורק	אחר	מנהל מחלקה	מנהל מח' חינוך	1.00	25,726	1.00	30,555	17.83
11718	עיריית נף הגליל (נצרת עילית)	רופאים וטרינרים	אחר	אחר מנהל השרות הוטרינרי	1.00	37,842	1.00	41,470	6.93
11817	מועצה מקומית עילוט	פסיכולוגים			2.67	10,172	2.42	11,595	16.22
11825	מועצה מקומית עמנואל	חוזת בכירים	מנהל כללי	מנכ"ל המועצה	1.00	19,652	1.00	23,144	13.13
11908	מועצה אזורית שדות דן (עמק לוד)	פסיכולוגים			4.73	15,055	4.78	15,906	9.68
11924	עיריית עראבה	פסיכולוגים	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה שירות פסיכולוגי	1.25	34,317	1.25	35,696	5.57
11924	עיריית עראבה	אקדמאים שכר כולל			0.83	10,718	1.00	13,766	27.88
11924	עיריית עראבה	פסיכולוגים			6.52	11,972	7.08	12,505	9.98

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
11932	מועצה אזורית ערבות הירדן (בקעת הירדן)	חוזת בכירים	מהנדס ראשי	מהנדסת	1.00	17,591	1.00	19,453	6.21
12089	עיריית קרית אתא	משפטים			4.00	10,904	3.92	12,393	11.35
12104	עיריית קרית ארבע	עובדים סוציאליים			5.87	10,379	6.13	11,402	17.42
12104	עיריית קרית ארבע	פסיכולוגים			3.40	13,427	3.00	14,639	18.90
12253	עיריית רהט	אחיד/מנהלי	מנהל מחלקה	מנהל פיקוח עירוני	1.00	12,942	1.00	16,994	28.46
12253	עיריית רהט	רופאים וטרינריים			2.00	16,793	1.83	20,387	23.98
12261	עיריית רחובות	הנדסאים וטכנאים	מנהל אגף	מנהל אגף הרכב	1.00	36,373	1.00	40,633	8.99
12386	מועצה מקומית שבלי -אום אל ג'אנם	פסיכולוגים			1.50	11,194	1.32	12,279	16.58
12427	מועצה מקומית שלומי	מח"ר			2.00	13,052	2.00	14,550	20.65
12625	מועצה מקומית לקיה	חינוך משלים			2.38	8,762	2.30	10,149	12.83
12790	מועצה אזורית אל-קסום	עובדים סוציאליים	לא רלוונטי		19.21	12,828	22.83	13,612	10.33
20868	החברה העירונית ראשל"צ לתרבות וספורט	חוזת מיוחד	אחר	אחר - מנהל מרכז ספורט	1.00	15,474	1.00	18,423	15.56
20868	החברה העירונית ראשל"צ לתרבות וספורט	חוזת מיוחד	מנהל אגף	מנהל אגף - מנהל אגף מרכזי	1.00	20,002	1.00	22,093	7.22
21543	החברה לאמנות תרבות וספורט חיפה בע"מ	אחר	מנהל מחלקה	מנהל קריגר	1.00	18,636	1.00	20,167	7.32
21543	החברה לאמנות תרבות וספורט חיפה בע"מ	אחר	סמנכ"ל	סמנכל תפעול	1.00	21,292	1.00	23,369	8.91
22640	החברה הכלכלית ערבות הירדן	אחר			38.00	8,548	37.40	10,210	18.43
22658	החברה הכלכלית לפיתוח דרום השרון	אחר			1.00	11,660	1.00	12,770	8.61

טבלאות נתונים

גופים נתמכים

גופים נתמכים - רשימת הגופים החורגים לכאורה בשנים 2015, 2016, 2017 ו-2018

כל הגופים המודגשים חרגו לכאורה בשנת 2018

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
70459	מכון ויצמן למדע				
70475	המרכז האקדמי לב				
70516	המכללה האקדמית עמק יזרעאל				
70532	מכבי שירותי בריאות				
70566	מכללה אקדמית תל חי				
70706	עזריאלי מכללה אקדמית להנדסה ירושלים (ע"ר)				
70714	מכון טכנולוגי חולון				
70730	המכללה האקדמית עמק הירדן (כנרת)				
70772	המכללה האקדמית צפת				
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה				
70786	הסתדרות מדיצינית הדסה				
70790	מכללת סמינר קיבוצים				
70792	המכללת האקדמית בית ברל				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
70201	מוזיאון תל-אביב לאמנות				
70227	מכון וינגייט המכון הלאומי לספורט				
70251	שירותי בריאות כללית				
70269	קופ"ח לאומית				
70293	האגודה לקידום החינוך ירושלים				
70300	המפעל להכשרת ילדי ישראל				
70368	בצלאל-אקדמיה לאומנות ועיצוב ירושלים				
70376	שנקר הנדסה. עיצוב. אמנות. (חל"צ)				
70392	אוניברסיטת תל-אביב				
70409	הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל				
70417	אוניברסיטת חיפה				
70425	האוניברסיטה העברית ב-ם				
70433	אוניברסיטת בר אילן				
70441	אוניברסיטת בן גוריון בנגב				

פירוט חריגות לכאורה בשנת 2018

שכר ברוטו לקביעת חריגה - מורכב מחמשת רכיבי השכר העיקריים בלבד: שכר משולב, תוספות שכר, עבודה נוספת, החזרי הוצאות ותשלומים שנתיים ואחרים (אינו כולל: תשלומים בגין פרישה, הפרשים בגין שנים קודמות, שכר בגין תפוקות, זקיפות הטבה ועלויות מעביד).

שינוי לעומת ממשלה - מציג את היחס בין שכרו של העובד בשנת 2018 לשכר שהיה מקבל אילו שכרו מ־2017 היה עולה בשיעור של מקבילו בממשלה (יתכנו אי-דיוקים ברמת עשירית האחוז לאור עיגולי מספרים).

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בטיפול נמרץ	1.00	73,310	0.95	73,768	7.44
70227	מכון וינגייט המכון הלאומי לספורט	מח"ר			5.96	14,261	7	15,442	6.16
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	52,411	1.00	57,374	10.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגניקולוגיה	1.00	109,046	1.00	125,842	16.86
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה נויורלוגית	0.93	56,663	0.84	56,277	10.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת הרדמה	1.00	77,511	1.00	86,294	12.71
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות פתולוגיה	1.00	47,652	1.00	50,370	7.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות טפול נמרץ	1.00	35,927	1.00	41,248	16.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל בנק הדם	1.00	54,099	1.00	58,699	9.87
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקה אונ	1.00	38,042	1.00	40,965	9.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אף אוזן גרון	0.95	38,625	0.94	40,518	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	0.97	36,084	0.99	39,385	8.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת ילדים	1.00	50,187	1.00	52,030	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל בתי חולים	מנהל בית חולים	1.00	68,495	1.00	78,003	15.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	0.98	47,974	1.00	51,377	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים	1.00	60,546	1.00	63,248	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות רנטגן	1.00	51,835	1.00	54,302	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה למחלות זיהומיו	1.00	39,839	1.00	44,709	13.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ילודים	1.00	90,426	1.00	94,334	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בנאונטולו	1.00	35,677	1.00	38,712	9.87
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות בבי"ח	1.00	34,294	1.00	36,643	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון לרפואה גרעינית	0.88	42,472	0.94	50,553	12.71
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה נויורלוגית	1.00	38,520	1.00	40,610	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פסיכ	1.00	30,915	1.00	33,250	8.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגניקולוגיה	1.00	46,546	1.00	54,502	18.58
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	34,044	1.00	37,228	10.79

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורו	1.00	42,203	1.00	44,447	6.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	0.94	40,574	1.00	53,114	24.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה למחלות סרטן הע	1.00	38,297	1.00	40,282	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה/מכון רנטגן	1.00	71,449	1.00	75,795	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ריאות	1.00	48,632	1.00	52,572	9.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה כירורגית ילדים	1.00	46,560	1.00	57,328	24.66
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ילודים	1.00	46,970	1.00	52,333	12.81
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	0.97	52,506	0.97	56,385	7.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקה אונ	1.00	40,466	1.00	43,813	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטראסאונד	1.00	51,789	1.00	57,657	12.71
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	51,329	1.00	59,810	17.98
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	52,716			40.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	70,144	1.00	84,723	22.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה כיר	1.00	74,362	1.00	78,588	7.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	42,716	1.00	45,764	8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ראומטולוגיה	1.00	53,702	1.00	56,276	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית כלי	1.00	65,672	1.00	80,074	23.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	42,900	1.00	47,451	12.00
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת עור	0.83	36,631	0.93	68,481	69.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה/מכון רנטגן	1.00	49,003	1.00	55,900	15.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	1.00	56,118	1.00	60,430	9.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אימונולוגיה קל	1.00	52,600	1.00	54,561	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה גרעינית	1.00	35,881	1.00	41,848	18.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה אונקולוגית	1.00	37,287	1.00	40,607	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.95	33,317	1.00	41,781	21.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	78,428	1.00	82,227	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	38,201	1.00	42,685	13.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות קרדיולוגי	1.00	56,258	1.00	62,575	12.61
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות רנטגן	1.00	41,516	1.00	46,802	14.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותבב"ח	1.00	52,681	1.00	56,290	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל היחידה לניהול סיכוני	1.00	46,471	1.00	51,093	11.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	34,438	1.00	39,779	16.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים	1.00	47,509	1.00	49,896	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אונקולוגית	1.00	50,714	1.00	52,644	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	38,205	1.00	39,840	5.62

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	53,907	1.00	58,125	9.17
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת אף א	1.00	35,965	0.96	39,444	15.24
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ריאות	1.00	41,222	1.00	66,926	64.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	33,402	1.00	41,600	26.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	0.96	47,419	0.96	49,645	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	64,417	1.00	70,959	11.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	45,446	1.00	52,749	17.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	30,451	1.00	31,905	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	36,082	1.00	38,649	8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	48,382	1.00	53,669	12.30
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת פסיכיאטריה יום	1.00	36,193	1.00	38,368	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת טיפול	1.00	73,020	1.00	76,163	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות טיפול נמרץ	1.00	88,831	1.00	96,242	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	43,306	1.00	46,544	8.86
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת כאב	1.00	38,410	1.00	40,542	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.99	30,998	1.00	33,275	7.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת נשים וילדות	1.00	48,560	1.00	52,139	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	60,909	1.00	64,017	6.43
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אורטופדית	1.00	32,103	1.00	36,448	14.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות בבי"ח	0.88	30,526	0.94	35,350	9.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	44,199	1.00	45,932	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות כיורגיה	1.00	39,548	1.00	42,205	8.05
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אלקטרו פיזיולו	1.00	52,624	1.00	54,766	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות בבי"ח	1.00	36,916	1.00	38,386	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	47,018	1.00	76,675	65.17
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אף אוזן גרון	1.00	40,466	1.00	43,805	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לטיפול נמרץ כל	0.93	73,657	0.97	79,913	5.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטרא סאונד ג	1.00	32,486	1.00	35,621	11.09
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בניורולוגיה יל	1.00	31,389	1.00	35,796	15.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אונקולוגית	0.87	36,004	1.00	91,757	124.30
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	34,174	1.00	35,452	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת דימות שד	1.00	38,430	1.00	40,134	5.72
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה נפרולוגית	1.00	45,613	1.00	47,330	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	37,368	1.00	39,251	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת כיורגיה פלסטי	0.97	38,408	0.97	40,262	6.23

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	49,908	1.00	57,932	17.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה נפרו	1.00	41,084	1.00	48,177	18.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי בבי"ח	1.00	34,282	1.00	36,268	7.14
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל היחידה לניהול סיכוני	1.00	55,750	1.00	57,892	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת ילדי	1.00	32,398	1.00	38,478	20.30
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לטיפול נמרץ נש	1.00	69,858	1.00	73,713	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	32,983	1.00	41,047	25.98
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי בבי"ח	1.00	31,616	1.00	34,101	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	41,865	0.80	36,905	11.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	33,710	1.00	57,003	71.24
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מכון צינתורים	1.00	32,133	1.00	35,171	10.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.95	37,617	0.96	42,626	13.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בנפרולוגיה	1.00	44,167	1.00	47,412	8.66
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטראסאונד	1.00	43,947	1.00	50,604	16.56
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת פסיכיאטריה יל	1.00	56,359	1.00	58,926	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	32,900	1.00	34,205	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	53,700	1.00	58,669	10.68
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר			0.94	37,107	30.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת פסיכיאטריה	1.00	32,755	1.00	34,180	5.72
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת המטואונקולוגיה	0.96	37,271	1.00	41,996	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת איכות	1.00	28,977	1.00	36,655	28.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לרפואה דחופה	1.00	63,343	1.00	68,594	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	0.96	46,806	0.86	44,305	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקה נוי	1.00	56,631	1.00	73,245	30.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	68,231	1.00	70,880	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	55,182	1.00	59,401	8.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגיה כללי	1.00	41,017	1.00	43,578	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	41,888	1.00	57,631	39.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	30,035	1.00	35,916	21.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	39,407	1.00	41,188	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בטיפול נמ	1.00	41,721	1.00	43,273	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	37,714	1.00	43,087	15.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי בבי"ח	1.00	37,015	1.00	39,372	7.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	45,716			11.39
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	44,218	1.00	47,485	8.76

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שיוני לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהמטואונקולוגי	1.00	32,403	1.00	33,980	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בנאונטולו	1.00	42,861	1.00	57,344	35.49
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגניקולוגיה	1.00	39,599	1.00	45,914	17.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל היחידה לקרדיולוגיה ג	1.00	33,368	1.00	36,352	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פנימי	1.00	43,023	1.00	51,028	20.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי בבי"ח	1.00	41,687	1.00	49,122	19.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון נפרולוגי	1.00	42,837	1.00	51,215	21.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בטיפול נמר	1.00	58,931	0.98	67,351	17.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהמטואונקולוגי	1.00	51,177	1.00	67,553	33.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגניקולוגיה	0.90	36,899	0.81	39,683	21.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	38,158	1.00	39,683	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה אונקולוגית	1.00	38,078	1.00	39,892	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד ב'	0.99	47,705			19.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	29,528	1.00	48,251	65.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	31,563	1.00	34,460	10.58
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מכון המטולוג	1.00	46,094	1.00	48,179	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	40,994	1.00	43,842	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	32,558	0.92	33,920	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בטיפול נמר	1.00	61,886	1.00	65,377	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה אורט	1.00	45,634	1.00	49,686	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	62,157	1.00	67,211	9.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.90	33,802	0.91	45,551	33.77
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי מכון ריאו	1.00	38,127	1.00	39,596	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון גסטרו	0.94	34,391	0.96	40,875	18.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	43,405	1.00	46,238	7.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי כיורגיה	1.00	30,418	1.00	32,907	9.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פסיכיאטרית יום	1.00	52,431	1.00	54,824	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי מחלקה אונ	1.00	32,675	1.00	35,193	9.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון לגנטיקה רפואית	0.96	32,985	0.98	38,119	13.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה כיר	1.00	51,237	0.87	51,526	17.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	53,632	1.00	59,383	12.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה דחופה	1.00	48,213	1.00	50,412	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	30,467	1.00	42,420	40.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית חזה	1.00	56,217	1.00	63,700	14.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת יולד	1.00	39,280	1.00	45,861	18.28

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	43,326	1.00	45,463	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	86,540	1.00	90,845	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פנימי	1.00	37,190	1.00	40,719	10.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	0.90	36,354	0.91	40,482	10.38
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	60,656	1.00	64,890	8.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	30,060	1.00	34,887	17.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	1.00	48,867	0.83	51,689	17.87
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה	0.93	41,559	0.97	45,777	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	48,847	0.95	51,046	11.09
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	64,800	1.00	69,805	9.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי בבי"ח	1.00	42,222	1.00	44,421	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה דחופה	1.00	33,646	1.00	35,430	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	73,694	1.00	76,777	5.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה פה ולסת	0.98	36,770	0.97	39,353	9.17
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	37,457	1.00	43,308	17.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת טיפוי	1.00	35,243	0.97	35,713	6.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	55,635	0.94	55,315	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	32,060			13.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	36,891	1.00	41,801	14.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת עור	1.00	34,086	1.00	38,770	15.14
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה גריאטריה שיקו	1.00	33,769	1.00	38,497	15.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	41,706	1.00	43,943	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	52,890	1.00	65,586	25.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי כירורגיה	1.00	36,216	1.00	39,146	9.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת ילדי	1.00	44,021	1.00	47,000	8.05
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פנימי	1.00	53,322	1.00	63,419	20.41
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	37,784	0.75	41,661	11.70
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	38,067	1.00	41,975	11.70
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	41,606	1.00	63,614	54.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	0.97	40,165	1.00	46,441	13.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	37,925	1.00	50,657	35.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירותי גנטיקה	1.00	31,032	1.00	34,799	13.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה דחופה	1.00	39,942	1.00	51,172	29.72
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	39,383	1.00	51,509	32.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	32,943	1.00	38,940	19.70

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת לשנת הממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בנפרולוגיה	0.95	30,592	1.00	39,696	25.37
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	32,205	1.00	36,119	13.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	28,826	0.99	32,286	14.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	38,996	0.99	41,301	7.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה יל	1.00	40,985	1.00	42,999	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת פסיכיאטריה	1.00	30,754	1.00	34,075	12.20
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בראומטולוגיה	1.00	37,497	0.98	40,007	10.18
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	29,511	1.00	36,970	26.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	0.96	33,170	1.00	37,703	10.68
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	50,677	1.00	56,151	12.20
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	54,361	1.00	68,301	27.19
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	47,552	1.00	54,639	16.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	41,529	1.00	48,290	17.77
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	39,623	1.00	51,243	30.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.91	30,584	0.99	50,688	53.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מומחה בכיר בפנימית	1.00	33,281	1.00	44,947	36.81
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפתולוגיה	0.98	41,410	1.00	48,571	15.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	42,616	1.00	45,365	7.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	63,465	1.00	69,770	11.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	49,698	1.00	52,390	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברדיולוגיה אבח	1.00	31,543	1.00	35,708	14.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	42,101	1.00	45,495	9.37
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	33,613	1.00	39,393	18.68
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	34,260	1.00	40,492	19.70
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים (א)	1.00	47,891	1.00	51,356	8.56
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ)	1.00	32,977	1.00	37,361	14.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	84,455	1.00	88,632	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	37,689	1.00	39,089	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	33,515	1.00	38,856	17.37
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	31,504			29.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	0.96	36,008	0.98	48,881	35.09
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה במחלות ריאה			0.92	35,974	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בטיפול נמרץ כל	1.00	37,772	0.99	61,908	67.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	43,998	1.00	52,251	20.30
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	39,325	1.00	41,539	6.84

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	33,803	0.75	32,994	31.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגיה כללי	1.00	30,592	1.00	31,805	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פנימ	1.00	35,734	1.00	37,130	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגניקולוגיה (מ	1.00	33,597	0.93	35,560	15.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.98	30,322	0.92	30,022	7.14
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בטיפול נמרץ כל	1.00	42,222	0.75	47,386	13.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	30,502	1.00	34,116	13.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת עיניים	1.00	31,188	1.00	35,827	16.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה דחופה	0.98	34,782	0.94	38,488	17.17
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגיה כללי	1.00	31,156	1.00	32,382	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בגנטיקה רפואית	0.94	30,715	0.95	33,901	10.48
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	31,807			39.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	33,070	1.00	41,049	25.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	30,742	1.00	33,687	10.99
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	44,077	1.00	46,239	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכאב	1.00	34,030	1.00	41,755	24.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה במחלות ריאה (י	1.00	29,725	1.00	31,738	8.15
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בגריאטריה	1.00	30,128	1.00	40,607	36.51
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	31,398	1.00	42,725	37.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בטיפול נמרץ כל	1.00	26,648	1.00	33,581	27.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	35,292	1.00	40,317	15.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהמטולוגיה	1.00	33,295	1.00	35,040	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור ומי	1.00	32,099	0.78	56,084	126.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מומחה בכיר רפואה דחופה	1.00	63,918	1.00	80,460	27.49
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בטיפול נמרץ כל	1.00	34,742	1.00	36,896	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	63,940	0.83	66,506	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	45,244	0.92	46,908	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	66,845	1.00	71,023	7.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	0.92	51,294	0.88	52,426	8.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה כירורגית כללית	0.96	60,299	0.91	60,617	7.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה במחלקה - בית ח	1.00	36,134	1.00	38,347	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	36,633	1.00	38,330	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה כירורגית כללית	1.00	34,215	1.00	35,521	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	57,033	1.00	60,235	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת עיניים	0.90	34,490	0.89	37,901	13.11

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת רדיולוגיה במכו	1.00	60,068	1.00	62,789	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	40,839	0.99	47,338	18.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל בתי חולים	מנהל בית חולים (ב)	1.00	74,119	1.00	77,809	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה כיורוגית	1.00	37,977	1.00	42,145	12.41
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה במחלקה - בית ח	1.00	47,979	0.97	48,296	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	43,220	1.00	49,299	15.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה במחלקה - בית ח	1.00	33,221	1.00	34,979	6.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לניורופטמולוג	1.00	36,515	1.00	39,227	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון אונקולוגי	1.00	48,516	1.00	52,405	9.37
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה גריא	1.00	41,113	1.00	42,861	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	43,636	1.00	46,881	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל מחלקות בתי חולים	מנהל מחלקה - בית חולים	1.00	51,718	1.00	53,632	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	50,205	1.00	55,986	12.91
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	1.00	32,225	1.00	33,720	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	33,071			60.00
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ	1.00	28,455	1.00	40,914	45.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	1.00	58,719	1.00	61,974	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לפרמקולוגיה קל	1.00	49,203	1.00	51,600	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת כיורוגיה פלסטי	1.00	53,863	1.00	57,143	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	1.00	31,962	1.00	34,763	10.18
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אורולוגית	1.00	38,594	1.00	44,982	18.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת רדיולוגיה במכו	1.00	64,095	1.00	67,446	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	35,889	1.00	37,870	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	46,822	1.00	52,648	13.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ	1.00	93,234	0.99	95,828	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת רפואה דחופה	1.00	58,973	1.00	63,114	8.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה נפרולוגית	1.00	67,110	1.00	70,253	6.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת פה ולסת	1.00	66,895	0.98	69,075	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לאלרגיה	1.00	47,940	1.00	50,907	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת טיפו	1.00	68,432	1.00	74,699	10.58
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	1.00	31,545	1.00	32,900	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור ומי	1.00	63,111	1.00	65,512	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לניתוחי חזה	1.00	78,465	1.00	81,874	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	0.91	36,008	0.93	39,492	9.67

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל מחלקות בתי חולים	מנהל מחלקה - בית חולים	1.00	43,240	1.00	45,907	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	75,718	1.00	79,366	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	45,602	1.00	48,535	7.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	31,052	1.00	32,206	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	0.94	32,552	0.97	35,332	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה גריאטריה שיקו	1.00	47,591	1.00	49,721	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	0.91	40,387	0.89	44,993	15.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	52,008	1.00	55,129	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה אורוגניקולוגית	1.00	35,385	1.00	37,551	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	42,380	1.00	44,882	7.24
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אף אוזן גרון	1.00	46,913	1.00	50,245	8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה למחלות זיהומיו	0.97	35,178	0.88	35,002	10.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת ילדים	1.00	48,072	1.00	50,192	5.72
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לטיפול נמרץ יל	1.00	72,684	1.00	76,682	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להרדמה ילדים	0.99	49,810	1.00	95,420	92.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון אנדוקרינולוגי	0.98	31,110	0.97	33,664	10.18
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת נשים ויולדות	1.00	64,080	1.00	75,171	18.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה/מכון רנטגן	1.00	56,061	1.00	64,804	17.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת פסיכיאטריה	1.00	40,252	1.00	42,685	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להרדמה	1.00	93,255	1.00	97,605	6.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	49,265	1.00	51,193	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	32,846	1.00	38,327	18.18
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מח' המטואונקולוגיה	1.00	42,589	1.00	44,842	6.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות קרדיולוגי	1.00	49,682	1.00	59,038	20.30
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	ראש אגף רפואה בקהילה	1.00	60,645			14.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אשפוז יום	0.94	37,430	0.91	40,238	13.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת חדר לידה	1.00	72,943	1.00	80,244	11.39
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לטיפול נמרץ לב	1.00	32,596	1.00	40,533	25.87
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	61,986	1.00	66,471	8.56
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	65,793	1.00	77,644	19.39
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	119,895	1.00	129,344	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	47,309	1.00	50,156	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	37,697	1.00	42,874	15.14
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה למחלות זיהומיו	1.00	47,326	1.00	54,412	16.46

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ	1.00	46,320	1.00	53,265	16.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה/מכון רנטגן	1.00	80,739	1.00	84,667	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים) א (	1.00	62,994	1.00	67,152	7.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים) א (	1.00	76,839	1.00	80,530	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל היחידה לניהול סיכוני	1.00	54,695	1.00	62,631	15.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.98	34,791	0.98	41,055	19.39
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	37,523	1.00	39,375	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אף אוזן גרון	1.00	37,820	1.00	42,960	15.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ	1.00	79,521	1.00	87,621	11.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אורולוגית	1.00	47,132	1.00	50,608	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	55,793	1.00	60,658	10.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	47,585	1.00	50,979	8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מרפאה אורטופדית ילד	0.90	32,255	1.00	40,959	15.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה/מכון רנטגן	1.00	51,853	1.00	56,347	10.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.97	68,941	0.91	68,706	7.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה כירורגית	0.98	66,983	0.99	75,509	13.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת עור	0.96	50,745	0.94	52,634	7.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	67,460	1.00	77,093	15.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ריאות	1.00	49,763	1.00	53,974	9.87
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אורולוגית	1.00	45,939	1.00	49,554	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטרא סאונד ג	1.00	41,685	1.00	43,735	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מכון ריאו	1.00	35,682	1.00	41,234	17.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה כירורגית	0.95	37,865	0.96	39,634	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל בתי חולים	מנהל בית חולים) א (	1.00	77,003	1.00	81,156	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	47,477	0.97	49,247	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים) א (	1.00	59,931	1.00	63,646	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל מ.ר. רבין ומנהל	1.00	65,101	1.00	69,589	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	56,105	1.00	58,328	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות גנטיקה	1.00	31,671	1.00	33,176	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית חזה	1.00	57,089	1.00	82,030	45.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית כלי	1.00	40,335	1.00	43,071	8.15
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה נזיר	1.00	31,778	1.00	33,269	6.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה קולורקטלית	0.96	34,285	0.97	37,860	9.98
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל היחידה לאורולוגיה	1.00	40,168	1.00	42,676	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות קרדיולוגי	1.00	55,369	1.00	62,190	13.72

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת השתלות איברים	0.98	50,491	0.92	52,482	12.00
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מרפאת בריאות הנפש	1.00	42,678	1.00	44,723	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת כירורגית	1.00	54,245	1.00	58,256	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל בית חולים (ב)	1.00	55,671	1.00	60,749	10.48
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת נפרולוגית	1.00	60,157	1.00	64,062	7.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל בתי חולים	מנהל בית חולים (ב)	1.00	59,652	1.00	63,016	7.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	42,760	1.00	44,796	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	0.99	39,984	0.98	42,640	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות אנדוקרינו	0.99	35,827	0.94	37,997	12.91
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	מנהל בתי חולים	מנהל בית חולים (א)	1.00	74,181	1.00	79,851	8.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה כירורגית כללית	1.00	36,363	1.00	37,842	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת כירורגית כלי ד	0.94	48,193	0.97	60,025	22.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	49,140	1.00	51,010	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	42,244	1.00	45,987	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת כירורגיה פלסטי	0.87	70,808	0.85	71,849	5.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות רפואה דחו	1.00	53,651	1.00	58,393	10.18
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	34,137	1.00	37,383	10.89
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים (א)	1.00	58,911	1.00	62,161	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת יולדות	0.86	37,739	0.95	46,360	12.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת שיקום ילדים	1.00	46,420	1.00	48,440	5.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטרא סאונד ג	1.00	33,426	1.00	34,809	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה אנדוקרינולוגית	1.00	47,662	1.00	57,427	22.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה (מכון המטולוג	1.00	40,446	1.00	42,043	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	53,411	1.00	56,299	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לרפואה דחופה ט	1.00	53,825	1.00	58,269	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	55,693	1.00	59,922	8.86
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	32,637	1.00	44,092	36.81
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	32,215			8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת גריאטריה פנימ	1.00	63,008	1.00	66,178	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להפריה חוץ גו	1.00	63,039	1.00	67,327	8.15
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה כירורגית ראשו	1.00	35,953	1.00	37,885	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	118,184	1.00	133,035	14.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגית כלי	1.00	32,839	1.00	35,858	10.58
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	30,630	1.00	35,938	18.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפתולוגיה	1.00	30,789	1.00	37,646	23.85

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגיה אורת	1.00	37,225	1.00	42,576	15.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה פנימית	1.00	29,126	1.00	34,294	19.19
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגית כלי	1.00	32,330	1.00	37,581	17.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בכירורגיה כללי	1.00	35,511	1.00	37,303	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	31,341	1.00	36,582	18.18
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	31,219	1.00	46,460	50.68
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	42,485	0.75	34,238	8.86
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת אף א	1.00	41,049	1.00	47,323	16.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	55,582	1.00	61,578	12.20
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	0.98	49,449	1.00	56,588	13.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטראסאונד	1.00	43,407	1.00	45,606	6.43
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת ילדים	1.00	62,168	1.00	69,340	12.91
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה במחלות ריאה	1.00	30,959	1.00	36,553	19.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת עיניים	0.94	43,550	0.98	47,304	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אשפוז יום	1.00	51,909	1.00	54,780	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקה אונ	1.00	40,701	0.83	43,227	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.75	33,415	0.75	35,739	8.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית ילד	1.00	61,972	1.00	77,561	26.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לכירורגית שד	1.00	41,818	1.00	44,160	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	48,755	1.00	50,545	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	54,030			12.91
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל (יחידה) מכון המטולוג	1.00	61,615	1.00	66,097	8.66
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אנדוקרינולוגיה	1.00	36,339	1.00	37,987	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת ילודים	1.00	78,929	1.00	81,863	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	1.00	37,958	1.00	40,877	9.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות רנטגן	1.00	49,405	1.00	62,047	27.19
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לטיפול נמרץ לב	1.00	46,249	1.00	49,910	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות פתולוגיה	1.00	52,944	1.00	54,946	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לפתולוגיה נפרו	1.00	56,794	1.00	59,737	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בבי"ח)	1.00	81,416	1.00	87,022	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	59,100	1.00	62,682	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	33,294	1.00	36,164	9.98
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	36,894	1.00	39,786	9.17
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	46,829	1.00	49,455	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת שיקום	1.00	66,541	1.00	71,363	8.46

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לניתוחי חזה ול	1.00	64,220	1.00	66,589	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה גריאטריה פנים			1.00	66,628	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת כאב	1.00	58,794	1.00	66,201	14.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להתעוררות	1.00	76,073	1.00	80,249	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	66,551	1.00	69,698	6.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת רדיולוגיה במכו	1.00	57,012	1.00	59,761	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	49,909	1.00	55,967	13.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה כיר	1.00	39,444	1.00	47,351	21.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת התאוששות	1.00	105,020	1.00	108,980	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	64,039	1.00	66,443	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורו	1.00	36,523	1.00	38,214	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה באורולוגיה	1.00	90,829	1.00	117,524	31.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	44,845	1.00	48,833	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקת פסיכ	1.00	31,988	1.00	33,966	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות בפנימית	1.00	56,374	1.00	61,868	11.09
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת הרדמה	1.00	82,933	1.00	88,683	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	63,534	1.00	68,379	8.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות נטגן	1.00	70,672	1.00	74,097	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה ארט	1.00	32,780	1.00	35,549	9.77
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת הרדמה	1.00	107,966	1.00	123,237	15.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות טפול נמרץ	1.00	69,483	1.00	81,322	18.48
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	50,554	1.00	53,981	8.15
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	48,008	1.00	50,225	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לטיפול נמרץ יל	1.00	40,331	1.00	46,822	17.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	103,839	1.00	115,804	12.91
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת כאב	1.00	84,689	1.00	89,294	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	66,599	1.00	73,370	11.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות נטגן	1.00	40,435	1.00	46,332	16.05
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	39,035	1.00	40,791	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	52,082	1.00	55,510	7.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות בפנימית	1.00	68,747	1.00	73,835	8.66
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	32,579	1.00	49,387	53.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להרדמה נירוכי	1.00	77,527	1.00	84,786	10.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	51,083	1.00	56,513	12.00
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה ארט	1.00	43,456	1.00	45,606	6.23

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	54,209	1.00	63,094	17.77
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת דימות לרפואה ד	1.00	79,862	0.99	82,809	5.72
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות)בב"ח(	1.00	83,391	1.00	89,576	8.76
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדילוגיה אבח	1.00	43,020	0.75	46,164	8.66
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	58,196	1.00	61,394	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפתולוגיה	1.00	49,354	1.00	52,352	7.44
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה דחופה	1.00	32,161	1.00	42,428	33.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקה אונ	1.00	31,315	1.00	32,648	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	52,406	1.00	56,015	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	36,085	1.00	39,029	9.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדילוגיה אבח	1.00	37,549	0.94	40,698	17.06
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	51,597	1.00	55,213	8.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות)בב"ח(	1.00	50,045	1.00	52,435	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	38,177	1.00	39,611	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בהרדמה	1.00	69,617	1.00	75,087	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת אנגיוגרפיה)מכ	1.00	49,314	1.00	51,156	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה)מ	0.98	45,738	1.00	54,391	17.98
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להרדמה מילדותי	1.00	90,704	1.00	94,611	5.62
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה גרעינית	1.00	51,993	1.00	57,554	12.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	73,164	1.00	76,600	6.03
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	31,671	1.00	33,800	8.05
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	36,939	1.00	45,634	24.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.96	38,286	1.00	47,971	21.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה)מ	1.00	82,192	1.00	99,258	22.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות)בב"ח(	1.00	47,808	1.00	55,320	17.17
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת רדילוגיה במכו	1.00	66,997	1.00	81,355	22.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה פנימית	1.00	32,175	1.00	35,765	12.61
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה)מ	1.00	45,683	1.00	48,309	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לגסטראנטרולוג	1.00	37,667	1.00	47,745	28.41
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	32,668	1.00	35,010	8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	33,209	1.00	37,430	14.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	68,440	1.00	91,760	35.80
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	36,714	1.00	44,925	23.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	33,478	1.00	36,981	11.90
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה גרעינית	1.00	51,632	1.00	54,242	6.43

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	46,973	1.00	49,105	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפתולוגיה	1.00	50,435	1.00	53,167	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	30,108	1.00	34,385	15.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	31,841	1.00	34,969	11.19
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	48,650	1.00	50,488	5.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	74,725	1.00	80,373	8.86
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה כיורוגית ילדי	1.00	75,879	1.00	85,834	14.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	0.79	33,691	0.97	39,663	5.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	37,944	1.00	39,804	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בנירולוגיה	1.00	47,387	1.00	50,488	7.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	54,468	1.00	56,476	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	34,051	1.00	36,872	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית ילד	1.00	56,429	1.00	58,752	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	67,774	1.00	71,955	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לניתוחי חזה ול	1.00	67,370	1.00	70,722	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	45,703	1.00	50,383	11.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות כיורוגיה	1.00	36,166	1.00	43,302	21.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בהרדמה	1.00	78,184	1.00	82,128	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פנימ	1.00	53,114	1.00	55,186	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	41,287	1.00	54,962	34.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	66,151	1.00	73,435	12.41
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	55,683	1.00	57,859	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	50,455	1.00	54,733	9.87
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	81,917	1.00	85,091	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות רפואה דחו	1.00	36,283	1.00	44,297	23.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בגריאטריה	1.00	36,721	1.00	42,591	17.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בטיפול נמרץ	0.99	32,506	0.97	42,052	33.98
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	68,890	1.00	72,067	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	46,412	1.00	48,548	5.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה פנימית	1.00	116,715	1.00	129,044	12.00
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	56,586	1.00	59,736	6.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בהרדמה	1.00	88,423	1.00	98,764	13.11
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בהרדמה	1.00	64,309	1.00	67,520	6.33
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן מנהל בית חולים) א (	1.00	39,066	1.00	40,608	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	52,210	1.00	54,768	6.23

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	46,945	1.00	51,874	11.90
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	85,480	1.00	90,837	7.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	65,317	1.00	89,604	38.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	30,082	1.00	46,800	57.57
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה מקצועית - בית	1.00	39,565	1.00	45,904	17.37
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה להתעוררות	1.00	82,181	1.00	89,534	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית חזה	1.00	52,328	1.00	58,041	12.30
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא תחומי (גריאטריה)	1.00	31,060	1.00	33,753	10.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיית י	1.00	68,066	1.00	70,562	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	51,689	1.00	54,538	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	35,104	1.00	36,806	6.13
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בפתולוגיה	1.00	30,380	1.00	31,740	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	0.98	38,444	0.98	45,856	20.51
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות רנטגן	0.99	48,616	1.00	58,279	20.20
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	45,154	1.00	56,078	25.77
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה דחופה	1.00	36,856	1.00	52,714	44.81
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	47,805	1.00	50,024	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	1.00	51,761	1.00	53,872	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה לגינקולוגיה לפ	0.98	38,822	0.94	44,281	20.20
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא תחומי (כירורגית ילדי	1.00	41,856	1.00	43,745	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	39,355	1.00	40,824	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	59,279	1.00	65,004	11.09
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	44,034	1.00	49,989	14.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	0.98	42,702	0.99	90,021	110.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בטיפול נמרץ כל	1.00	60,042	1.00	71,566	20.71
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות פתולוגיה	1.00	46,227	1.00	48,980	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת התאוששות	1.00	73,923	1.00	82,139	12.51
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפתולוגיה	1.00	44,472	1.00	46,669	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון לרפואה גרעינית	1.00	55,003	1.00	57,065	5.01
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואה דחופה	0.96	34,389	1.00	45,115	27.29
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	43,380	1.00	45,171	5.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	34,594	1.00	36,141	5.82
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	41,048	1.00	43,415	7.14
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	66,220	1.00	69,712	6.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בניוירולוגיה	1.00	38,760	1.00	40,460	5.72

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	67,334	1.00	73,338	10.28
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	39,384	1.00	45,023	15.75
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	60,597	1.00	64,231	7.34
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בפתולוגיה	1.00	46,534	1.00	49,271	7.24
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידה כירורגית כללית	1.00	71,673	0.99	74,078	5.92
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	39,823	1.00	42,698	8.56
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	56,424	1.00	62,263	11.70
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא תחומי	1.00	30,436	1.00	31,981	6.43
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בנאנטולו	1.00	62,282	1.00	70,279	14.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	46,400	1.00	53,206	16.15
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא תחומי (הרדמה)	1.00	61,485	1.00	64,493	6.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא תחומי (הרדמה)	1.00	31,236	1.00	34,373	11.39
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	סגן בכיר למנהל מחלקה פנימ	1.00	62,864	1.00	67,260	8.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	33,213	1.00	34,620	5.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות תחום הרדמ	1.00	62,128	1.00	68,617	11.80
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקת רפואה דחופה	1.00	51,389	1.00	63,024	24.15
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	43,131	1.00	46,100	8.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מומחה בכיר בפנימית	1.00	30,446	1.00	52,326	74.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	75,232	1.00	79,898	7.54
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	37,393	1.00	40,024	8.35
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מחלקה כירורגית	1.00	91,701	1.00	111,331	22.94
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקה נוי	1.00	37,205	1.00	40,841	11.19
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה באונקולוגיה	1.00	34,532	1.00	41,863	22.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגית ילד	1.00	38,533	1.00	43,072	13.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מכון פתולוגי (יחידה)	1.00	44,219	1.00	47,773	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	35,438	1.00	46,060	31.65
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	45,159	1.00	51,297	15.04
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	1.00	45,100	1.00	47,492	6.63
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות מחלקת שיק	0.94	39,109	0.94	69,754	80.66
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות (בב"ח)	0.96	32,687	0.91	33,133	8.05
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	71,151	1.00	79,724	13.42
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל יחידת רדיולוגיה במכו	1.00	46,139	1.00	59,346	30.23
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	67,300	1.00	74,525	12.10
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	51,971	1.00	60,075	16.96
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	30,234	1.00	31,909	6.84

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	83,361	1.00	89,942	9.27
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	57,157	1.00	59,378	5.22
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	43,755	0.83	48,034	11.19
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	42,343	1.00	46,768	11.90
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	39,148	1.00	49,636	28.41
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר בטיפול נמ	1.00	32,282	0.95	62,616	106.79
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	36,968	1.00	66,454	82.08
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	מנהל מרפאת עור ומין	1.00	32,453	1.00	35,830	11.80
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	50,506	1.00	83,344	67.09
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות תחום הרדמ	1.00	83,626	1.00	88,467	7.14
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	37,300	1.00	53,615	45.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בקרדיולוגיה	1.00	34,214	1.00	38,700	14.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	31,793	1.00	70,375	124.20
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	0.99	42,134	0.98	46,564	13.52
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה ברדיולוגיה אבח	1.00	41,571	1.00	44,545	8.56
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורט	1.00	34,375	1.00	39,668	16.86
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	48,980	1.00	51,548	6.53
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	31,874	1.00	73,439	133.32
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בניירוכירורגיה	1.00	34,068	1.00	36,499	8.46
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	68,239	1.00	73,900	9.67
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	52,673	1.00	60,272	15.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	1.00	32,225	0.83	55,293	108.61
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בקרדיולוגיה	1.00	40,172	1.00	50,626	27.60
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	34,616	1.00	36,876	7.85
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בגינקולוגיה (מ	1.00	31,996	0.96	36,183	19.49
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	34,989	1.00	65,048	88.25
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בהרדמה	1.00	31,209	1.00	32,883	6.73
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא תחומי (הרדמה)	1.00	30,247	1.00	33,373	11.70
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברדיולוגיה אבח	1.00	33,233	1.00	35,061	6.84
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מתמחה בגריאטריה	1.00	47,091	1.00	57,643	23.95
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בהרדמה	1.00	32,602	1.00	35,240	9.47
70251	שירותי בריאות כללית	רופאים	אחר	רופא מומחה בניירולוגיה	1.00	29,416	1.00	62,148	113.98
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה - מנהל מח.חקר התא	1.01	26,743	1.00	37,063	24.56
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה - כימיה	1.00	30,461	1.00	49,734	45.29
70392	אוניברסיטת תל-אביב	הנדסאים וטכנאים	מנהל מדור	מנהל מדור - רישיון תשתיות	1.00	18,569	1.00	21,808	14.55

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70392	אוניברסיטת תל-אביב	מהנדסים	מנהל מדור	מנהל מדור - מנהל מדור חשמל	1.00	22,730	1.00	23,997	6.58
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	סגל אקדמי בכיר	1.00	36,654	1.00	67,376	63.52
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	29,426	1.00	36,952	11.74
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	29,275	1.00	36,105	9.70
70392	אוניברסיטת תל-אביב	מח"ר	מנהל מדור	מנהל מדור - דיווח כספי	1.00	20,357	1.00	23,253	11.94
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	28,172	1.00	35,398	11.74
70392	אוניברסיטת תל-אביב	מח"ר	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה - מדעי החיים	1.00	20,822	1.00	22,618	6.45
70392	אוניברסיטת תל-אביב	מח"ר	מנהל מדור	מנהל מדור - מנהלת מדור השאל	1.00	19,979	1.00	21,525	5.57
70392	אוניברסיטת תל-אביב	מח"ר	מנהל מדור	מנהל מדור - ר' מח'רווחה והדר	1.00	17,450	1.00	20,260	13.80
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	34,017	1.00	45,267	18.42
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	33,229	1.00	39,845	6.67
70392	אוניברסיטת תל-אביב	אחיד/מנהלי	מנהל מדור	מנהל מדור - מוקד פניות	1.00	21,280	1.00	23,518	8.11
70392	אוניברסיטת תל-אביב	מח"ר	מנהל מדור	מנהל מדור - מנהלת מדור הסנא	1.00	19,911	1.00	21,380	5.27
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	29,577	1.00	39,432	18.59
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	30,544	0.75	36,767	7.12
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	סגל אקדמי בכיר	1.00	37,944	1.00	59,491	39.50
70392	אוניברסיטת תל-אביב	סגל אקדמי בכיר	אחר	אקדמי בכיר	1.00	30,775	1.00	38,471	11.21
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	סגל אקדמי בכיר	אחר	י"ר ועדת אתיקה	1.00	38,228	1.00	53,696	25.00
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	משפטים	אחר	עוזר בכיר ליועץ המשפטי	1.00	32,146	1.00	35,063	6.85
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	סגל אקדמי בכיר	אחר	פמה-פח-מרב-מרצה	1.00	32,743	1.00	40,124	8.99
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	סגל אקדמי בכיר	אחר	י"ר ועדת מלגות במדעים הניסויים	1.00	36,953	1.00	45,202	8.81
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	מהנדסים	מנהל אגף	ראש אגף	1.00	48,058	1.00	50,115	5.27
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	מהנדסים	אחר	סגן ראש אב"ת ומהנדס בינוי ראשי	1.00	35,285	1.00	36,933	5.67
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	מח"ר	מנהל מחלקה	דיקן משנה	1.00	22,845	1.00	24,639	5.76
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	מהנדסים	אחר	מתאם מחשוב	1.00	33,396	1.00	34,939	5.57
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	מח"ר	מנהל מחלקה	מנהל אדמיניסטרטיבי	1.00	23,485	1.00	25,843	7.82
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	מח"ר	מזכיר	ראש אגף לקשרי חוץ	1.00	37,951	1.00	41,658	7.63
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	סגל אקדמי בכיר	אחר	מנהל המרכז לחקר הרציונאליות	1.00	45,850	1.00	61,839	20.02
70425	האוניברסיטה העברית ב-ים	סגל אקדמי בכיר	אחר	י"ר החוג לאינטרנט וחברה	0.83	29,347	1.00	38,852	17.35
70441	אוניברסיטת בן גוריון בנגב	רופאים	מנהל מחלקה	מנהל מרכז בריאות הילד (ג')	0.73	4,897	0.23	4,982	5.92
70441	אוניברסיטת בן גוריון בנגב	סגל אקדמי בכיר	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה - מכון הקשרים לחק	1.00	40,650	1.00	73,186	60.14
70441	אוניברסיטת בן גוריון בנגב	רופאים	מנהל מחלקות בתי חולים	מנהל מחלקה - בית חולים	0.50	15,702			7.54
70441	אוניברסיטת בן גוריון בנגב	רופאים	אחר	מנהל יחידת אולטראסאונד			0.07	2,547	6.43
70441	אוניברסיטת בן גוריון בנגב	סגל אקדמי בכיר	אחר	הנדסה רפואית	1.00	28,331	1.00	39,788	24.91

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70459	מכון ויצמן למדע	חוזה מיוחד	מנהל אגף	מנהל אגף - מרכז לרפואה מות	1.00	41,243	0.92	46,749	9.55
70459	מכון ויצמן למדע	סגל אקדמי בכיר	אחר	מדען	1.00	25,707	1.00	33,113	14.59
70459	מכון ויצמן למדע	סגל אקדמי בכיר	אחר	מדען	1.00	39,219	1.00	46,924	6.41
70459	מכון ויצמן למדע	סגל אקדמי בכיר	אחר	מדען	1.00	28,835	1.00	36,740	13.35
70532	מכבי שירותי בריאות	אחיות	אחר	אחות	1.00	30,869	1.00	37,205	18.85
70532	מכבי שירותי בריאות	אחיות	אחר	אחות	1.00	31,633	1.00	33,970	5.93
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.75	50,445	0.75	52,945	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד (ב')	0.84	52,849	0.86	62,137	17.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	57,674	0.92	55,679	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	33,502	1.00	36,111	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.75	34,327	0.75	36,919	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	49,762	1.00	57,267	16.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בהמטולוגיה	0.89	43,587	0.86	47,495	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	62,530	1.00	64,938	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי המשך טיפול ומע	1.00	39,201	1.00	41,015	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	59,798	1.00	62,621	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	1.00	70,788	1.00	75,560	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	52,907	1.00	55,984	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	48,476	1.00	50,974	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	36,669	1.00	38,116	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה נירולוגיה ילד	0.93	35,014	0.92	37,586	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	58,385	1.00	63,539	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.95	53,359	0.87	50,937	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג')	1.00	49,101	1.00	58,104	19.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	55,933	1.00	58,363	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	51,792	1.00	55,145	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג')	1.00	59,353	0.90	62,233	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	58,330	1.00	60,692	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	65,763	1.00	68,275	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	52,692	0.97	53,597	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	43,364	1.00	47,698	11.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,093	1.00	54,219	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	53,596	1.00	57,367	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	65,215	1.00	67,930	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.75	52,194	0.75	57,124	10.79

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	42,914	1.00	49,077	15.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה במחלות זיהומיות	1.00	41,705	1.00	43,863	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מוקד בקרת אשפוז	1.00	32,523	1.00	33,973	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	57,657	1.00	61,243	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.95	57,774	0.98	63,208	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	47,105	1.00	52,459	12.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא (אנדוקרינולוג)	1.00	64,990	1.00	70,736	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה א-)	1.00	66,474	1.00	75,358	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	55,911	1.00	61,908	12.10
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	45,918	1.00	51,120	12.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,292	1.00	42,261	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג-)	1.00	43,529	1.00	47,484	10.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.99	62,107	0.94	63,350	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,790	1.00	50,174	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה מ	1.00	75,728	1.00	85,396	14.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג-)	1.00	60,474	0.99	68,044	14.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד ג'	1.00	65,081	1.00	69,054	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל להתפתחות הילד ב)	0.99	49,267	0.93	48,577	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	44,044	1.00	48,656	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	56,436	1.00	59,495	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האשה)	1.00	101,848	0.98	111,383	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	59,047	1.00	64,234	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באורולוגיה	1.00	58,927	1.00	62,032	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,653	1.00	44,995	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	48,710	1.00	50,942	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	39,964	1.00	41,841	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	49,150	1.00	53,474	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה ג')	0.97	74,614	0.98	78,556	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	43,398	1.00	46,562	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אנדוקרינולוגית	1.00	48,258	1.00	55,502	16.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	58,963	1.00	62,515	7.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,878	1.00	51,810	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.75	32,650	0.75	34,402	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה ב)	1.00	49,166	1.00	52,145	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	56,276	1.00	59,809	7.54

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	77,252	1.00	81,350	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	67,956	1.00	73,192	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	43,327	1.00	47,719	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	58,450	1.00	61,422	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	33,386	1.00	34,833	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	53,464	0.98	54,414	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אונקולוגית (א)	0.96	50,134	0.95	53,496	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	49,300	1.00	51,373	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	49,126	1.00	52,646	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	58,583	1.00	62,848	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	0.83	32,334	1.00	44,629	16.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,086	1.00	42,643	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (ג)	1.00	37,635	1.00	50,023	34.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מכון רנטגן (ב)	1.00	52,146	1.00	57,268	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	59,443	1.00	63,735	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	68,663	1.00	72,658	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג			0.77	55,936	40.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	30,906	0.96	31,833	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	41,354	1.00	43,459	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	54,235	1.00	60,243	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	51,766	1.00	56,676	10.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת טראומטולוגיה (	1.00	66,921	1.00	69,856	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	36,122	1.00	39,214	9.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	34,272	1.00	35,670	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	52,802	1.00	55,079	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	76,741	1.00	79,748	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	0.75	59,298	0.75	66,468	13.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,751	1.00	49,960	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	40,972	1.00	45,857	13.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,872	1.00	52,390	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	62,273	1.00	71,794	16.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,812	1.00	56,761	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ניירולוגיה ילד	0.97	45,003	0.92	45,282	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	40,651	1.00	43,776	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מכון רנטגן (ב)	1.00	61,580	1.00	74,238	22.13

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.99	55,058	1.00	57,586	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	50,866	1.00	52,860	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.96	44,260	0.98	48,604	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי המשך טיפול ומע	0.96	33,193	1.00	38,239	12.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	0.99	78,261	0.98	81,521	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	41,003	0.94	44,113	16.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	58,431	1.00	69,737	20.81
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל להתפתחות הילד (ב)	1.00	46,917	1.00	49,066	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	45,278	1.00	48,766	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	36,490	1.00	40,280	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	60,450	1.00	67,335	12.81
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באורולוגיה	1.00	89,439	1.00	108,125	22.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	מנהל איזור	מנהל מחוז	1.00	61,656	1.00	73,347	20.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת טראומטולוגיה (	1.00	71,274	1.00	83,186	18.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	51,607	1.00	53,592	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה)מ	1.00	41,479	1.00	45,472	10.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	75,742	1.00	79,398	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	44,950	1.00	46,716	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	חוזת אישי	אחר	ראש אגף פרט ושכר	1.00	38,238	1.00	40,954	7.55
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.99	60,560	1.00	64,711	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.99	55,937	0.97	75,636	38.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,516	1.00	45,691	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהל	1.00	47,915	1.00	65,673	38.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בנפרולוגיה	1.00	42,338	1.00	51,716	23.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	35,751	1.00	57,883	63.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,291	1.00	59,929	28.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	46,752	1.00	53,054	14.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	45,082	1.00	51,715	16.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה)מ	1.00	84,756	1.00	103,532	23.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	53,703	1.00	56,348	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	0.98	63,067	0.93	63,266	7.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	46,335	1.00	49,883	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג)	0.98	57,193	0.99	63,312	10.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	52,196	1.00	55,720	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקריןולוגי	1.00	52,165	1.00	54,690	6.13

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,381	1.00	51,453	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,975	1.00	59,974	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	51,136	1.00	54,148	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	77,188	1.00	81,155	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,146	1.00	56,454	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.95	52,990	0.91	55,028	10.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	54,773	1.00	57,770	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בניוירולוגיה	1.00	54,386	1.00	58,077	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	57,379	1.00	60,446	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	59,042	1.00	62,071	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	36,395	1.00	49,163	36.81
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	81,828	1.00	84,911	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,332	0.97	52,524	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	45,089	1.00	60,059	34.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	60,784	1.00	63,598	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,963	1.00	47,691	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	0.98	59,533	0.99	66,532	12.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,477	1.00	57,284	33.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.98	39,109	1.00	42,258	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.75	83,376	0.75	86,476	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	54,517	1.00	56,527	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	37,732	1.00	40,017	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	47,608	0.99	49,020	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג)	1.00	49,496	1.00	53,367	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	51,343	1.00	54,778	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מחוזי	1.00	63,174	1.00	65,929	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.94	38,282	0.99	43,194	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	52,517	1.00	56,253	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מחוזי	1.00	72,558	1.00	80,727	12.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,204	1.00	59,684	13.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	44,519	1.00	52,277	18.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	68,713	1.00	71,618	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי מוקד סיוע לאיש	1.00	40,306	1.00	47,920	20.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת כאב	0.93	61,731	1.00	70,291	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	48,900	1.00	58,488	21.11

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד (ב')	1.00	62,884	1.00	66,689	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מחוזי	1.00	57,783	1.00	61,556	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,994	1.00	45,594	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,596	0.99	46,494	19.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מדור רפואה מקצועית	1.00	54,107	1.00	57,781	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי מרפאה כפרית ג	1.00	43,881	1.00	53,316	23.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	37,217	1.00	42,775	16.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת בריאות הנפש (ב)	0.98	39,286	0.93	40,527	10.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל להתפתחות הילד (א)	1.00	44,595	1.00	51,077	15.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	42,330	1.00	48,175	15.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכיר	0.99	30,292			30.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	51,505	1.00	56,025	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	45,367	0.98	49,989	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	סגנית למנהל מרחב חיפה וב	1.00	56,944	1.00	60,805	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	32,736	1.00	36,064	11.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	60,854	1.00	63,195	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל להתפתחות הילד (ב)	0.94	55,036	0.93	57,897	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באף אוזן גרון	1.00	31,491	1.00	52,021	67.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	40,893	1.00	47,905	18.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,979	1.00	41,205	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.96	42,094	1.00	47,076	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,081	1.00	42,362	22.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	47,287	1.00	54,057	15.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירוגיה אורת	1.00	60,480	1.00	66,319	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	56,457	1.00	60,978	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	0.75	59,594	0.81	67,588	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	34,711	1.00	36,058	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	43,029	1.00	46,250	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	50,678	1.00	56,815	13.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	34,314	1.00	44,802	32.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג			0.96	48,192	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	44,890	1.00	48,148	8.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל יחידה פסיכו גריאטריה	1.00	33,244	1.00	36,487	11.19
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	49,272	1.00	51,926	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	42,870	1.00	47,474	12.10

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	38,676	1.00	48,048	25.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	1.00	75,385	1.00	83,525	12.10
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	39,791	1.00	43,891	11.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מחוזי	1.00	72,781	1.00	76,953	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	0.94	57,323	0.95	66,979	16.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	45,607	1.00	49,894	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	76,450	1.00	82,800	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג')	1.00	38,589	1.00	41,236	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	40,136	1.00	42,123	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (ב')	1.00	34,934	0.92	34,774	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	סגן מנהל רפואי מחוזי	1.00	45,020	1.00	50,986	14.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד (ב')			0.98	55,926	19.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,534	1.00	45,316	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	0.91	45,628	0.95	57,104	21.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,277	0.94	52,589	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	60,640	1.00	66,917	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ניירולוגיה ילד	1.00	48,222	1.00	50,445	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.97	38,905	0.87	38,104	10.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	50,264	1.00	55,738	12.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	0.85	42,828	0.92	52,494	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.75	32,465	0.75	33,802	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	30,852	1.00	36,683	20.30
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.98	34,032	0.91	42,600	36.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.99	33,580	0.98	34,316	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	51,917	1.00	60,877	18.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	57,219	1.00	59,424	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	50,248	1.00	53,381	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	66,826	1.00	72,564	9.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	37,331	0.91	36,750	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (ג')	1.00	44,907	1.00	47,412	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	מהנדסים	אחר	ראש אגף מחשוב ומערכות מיד	1.00	44,645	1.00	48,928	10.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	55,603	1.00	60,934	10.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.99	37,399	0.91	43,273	17.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה תעסוקתית	1.00	35,167	1.00	36,874	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	72,212	1.00	77,077	8.05

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	0.87	41,099	0.88	53,401	30.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	37,287	1.00	41,631	13.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	40,422	1.00	43,635	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	37,800	1.00	40,329	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	50,153	1.00	54,683	10.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי מרפאה כפרית ג	1.00	42,534	1.00	45,571	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	57,116	1.00	59,366	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	0.75	31,075	0.75	33,023	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	0.98	61,958	0.97	68,784	13.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,517	1.00	58,307	12.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	154,402	1.00	161,022	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.80	37,332	0.80	39,334	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	53,019	1.00	57,487	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	58,064	1.00	60,579	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	45,597	1.00	53,623	19.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ב')	1.00	69,851	1.00	73,360	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי המשך טיפול ומ	0.96	54,480	0.94	56,612	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.92	36,256	1.00	50,776	29.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא (כפ) (מומחה)	0.98	41,512	0.95	44,419	11.19
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (ב')	1.00	69,249	0.99	92,600	36.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,321	0.98	53,342	16.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	0.77	36,168	0.75	38,873	11.49
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג-)	1.00	45,613	1.00	50,499	12.10
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים			1.00	35,893	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	65,369	1.00	87,188	35.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,410	1.00	44,636	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	47,378	1.00	49,787	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,647	1.00	55,634	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,166	1.00	39,022	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באלרגולוגיה	1.00	46,122	1.00	49,613	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	43,684	1.00	46,081	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת תעסוקתי	1.00	38,636	1.00	40,614	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,465	1.00	36,990	22.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,081	1.00	34,427	12.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,210	1.00	57,546	34.89

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	59,798	1.00	64,782	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה במחלות ריאה	0.95	63,109	0.91	63,602	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	1.00	61,904	1.00	68,472	12.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	33,865	1.00	43,445	29.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	49,330	1.00	51,220	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	35,420	1.00	36,793	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	1.00	32,702	1.00	34,747	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.97	40,193	0.96	41,740	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	39,781	1.00	42,895	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	1.00	43,026	1.00	50,549	18.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	52,649	1.00	61,101	17.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריית י	1.00	42,181	1.00	49,476	18.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.99	55,679	1.00	59,156	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	1.00	66,797	1.00	72,159	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	36,098	1.00	37,554	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.90	44,549	1.00	61,053	24.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	34,546	1.00	43,836	28.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	36,547	1.00	39,665	9.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	50,468	1.00	53,145	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	1.00	61,082	1.00	64,274	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג')	1.00	35,463	1.00	37,477	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	53,553	1.00	56,881	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	32,865	1.00	37,124	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	36,798	1.00	46,674	28.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	30,048	1.00	32,953	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים			1.00	40,299	29.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה במחלות ריאה	0.90	33,102			6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	66,217	1.00	73,376	12.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	62,329	1.00	65,813	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	41,471	1.00	43,163	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.75	31,212	0.85	43,310	23.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	36,359	1.00	39,388	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (ב')	0.93	41,401	0.86	42,717	13.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת כירורגיה כללית	1.00	69,043	0.93	68,899	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	42,191	1.00	44,953	7.85

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	51,138	1.00	53,666	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	51,327	1.00	55,920	10.28
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,223	1.00	49,783	13.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	32,160	1.00	34,745	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	30,659	1.00	38,151	25.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	52,670	1.00	56,486	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	34,191	1.00	39,048	15.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת			1.00	43,676	39.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,492	1.00	34,102	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	36,913	1.00	39,191	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,992	1.00	36,321	18.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.88	47,839	1.00	60,839	12.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה)מ	1.00	56,063	1.00	58,669	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,871	1.00	59,640	34.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה)מ	1.00	45,431	1.00	53,159	18.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	71,003	1.00	74,226	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא (כפ - מומחה)	0.75	37,246	0.75	38,728	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה)מ	1.00	32,631	1.00	41,415	28.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	33,784	1.00	36,947	10.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת עור (ב)	1.00	31,372	1.00	50,117	61.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	44,208	1.00	48,040	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,459	1.00	42,302	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	50,798	1.00	56,361	12.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	42,928	1.00	59,469	40.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,768	1.00	46,795	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.96	31,730	0.95	32,709	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,508	1.00	37,893	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אונקולוג	1.00	30,818	1.00	32,549	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.82	30,742	0.77	32,755	13.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי לפיקוח ומעקב ת	1.00	39,006	1.00	40,454	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה -א')	1.00	55,131	1.00	60,011	10.28
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.99	34,264	0.98	36,999	9.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת בריאות הנפש)ב	1.00	42,646	0.94	42,880	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	33,361	1.00	36,375	10.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	62,628	1.00	66,685	7.85

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	62,599	1.00	75,418	21.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	51,640	1.00	57,320	12.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	מנהל מחלקה	מנהל מרכז בריאות הילד (ג')	1.00	59,378	1.00	62,113	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,677	1.00	38,410	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי ניהול סיכונים	1.00	55,022	1.00	60,122	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	42,942	1.00	45,159	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	50,021	1.00	52,114	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	47,437	1.00	51,881	10.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,093	1.00	51,551	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	49,851	1.00	58,661	19.19
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	61,088	1.00	63,815	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ב')	1.00	72,058	1.00	74,842	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,169	1.00	39,667	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	0.87	48,169	0.82	52,188	15.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אבחון דחוף (ב)	1.00	65,210	1.00	68,147	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	44,506	1.00	48,341	9.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	1.00	50,673	1.00	57,780	15.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אזורי (ג')	1.00	65,034	1.00	69,725	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	32,073	1.00	35,701	12.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	37,815	1.00	39,778	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי ניהול סיכונים	1.00	38,998	1.00	41,982	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	66,004	1.00	74,416	14.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים			0.80	42,014	60.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	53,699	1.00	55,665	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.98	49,752	1.00	59,213	18.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	0.97	63,263	0.99	72,934	14.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	74,388	1.00	79,088	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל המחלקה לבקרת נסיונים	1.00	60,869	1.00	63,457	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה אורטופדית (א)	1.00	72,068	1.00	79,162	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי בקרת אשפוז מחו	1.00	56,785	1.00	59,541	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,377	1.00	32,269	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	76,455	1.00	84,777	12.30
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,745	1.00	33,581	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מוקד סיוע לאישורים ר	1.00	57,677	1.00	63,929	12.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,229	1.00	56,661	18.89

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	53,041	1.00	56,219	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	69,140	1.00	80,497	17.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	54,169	1.00	57,156	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	54,524	1.00	58,025	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,028	1.00	50,142	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מקצועית) ב'	1.00	61,666	1.00	64,995	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	151,035	1.00	158,543	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	57,444	1.00	62,547	10.28
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	35,014	1.00	36,324	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	51,076	1.00	54,127	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	74,744	1.00	82,402	11.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד ב'	1.00	65,467	1.00	72,274	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ב)	1.00	75,766	1.00	83,077	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באונקולוגיה	1.00	55,805	1.00	59,741	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	47,450	1.00	54,349	15.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	68,760	1.00	72,043	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	30,424	1.00	36,764	22.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	67,671	1.00	72,290	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,317	1.00	58,295	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא בקרת אשפוז	1.00	33,715	1.00	36,010	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,688	1.00	55,923	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	46,038	1.00	48,153	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא פנימי	1.00	54,518	1.00	62,134	15.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	40,267	1.00	42,048	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,679	1.00	57,741	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל/ת מרחב חיפה ג'מ ובי"	1.00	84,517	1.00	88,999	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	31,521	1.00	55,294	77.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	50,951	1.00	54,060	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,929	1.00	33,222	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	33,573	1.00	37,522	13.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	סגן מנהל רפואי מחוזי	1.00	56,740	1.00	59,847	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד ג'	1.00	63,802	1.00	66,829	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	75,761	1.00	81,647	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	38,391	1.00	43,621	15.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	0.95	52,600	0.99	59,470	9.98

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד (ב')	1.00	66,600	1.00	78,534	19.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	39,205	1.00	41,779	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	72,104	1.00	77,087	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	97,547	1.00	102,157	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,772	1.00	48,006	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג')	1.00	60,924	1.00	63,645	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	36,839	1.00	39,352	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא פנימי	1.00	50,096	1.00	52,148	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	69,538	1.00	76,674	11.70
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	59,328	1.00	68,308	16.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת פנימית (ב)	1.00	63,447	1.00	68,111	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	62,517	1.00	66,419	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	58,724	1.00	60,925	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	70,050	1.00	76,310	9.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ב')	1.00	87,458	1.00	93,895	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	71,572	1.00	75,235	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג')	1.00	52,460	1.00	63,306	22.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	0.93	34,490	0.95	38,108	9.27
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	73,708	1.00	82,280	13.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	54,708	1.00	60,877	12.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	1.00	105,906	1.00	111,994	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	1.00	39,451	1.00	43,367	11.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,213	1.00	42,470	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,841	1.00	43,084	32.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,608	1.00	32,496	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל להתפתחות הילד (ב)	1.00	60,816	1.00	63,488	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	0.99	73,398	0.98	77,675	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	62,271	1.00	68,363	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	60,346	1.00	62,735	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	63,497	1.00	66,331	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג')	1.00	71,324	1.00	74,197	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	63,462	1.00	65,952	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	75,196	1.00	79,741	7.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	59,333	1.00	64,458	9.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	56,246	1.00	59,099	6.43

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	37,726	1.00	44,160	18.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	32,271	1.00	34,152	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	1.00	52,123	1.00	57,377	11.49
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.75	37,313	0.75	39,636	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	47,580	1.00	50,387	7.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.94	58,770	0.99	64,503	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	ראש אגף רפואה בקהילה			1.00	68,713	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	46,202	1.00	49,785	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,057	1.00	53,111	14.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת מחלות ריאה (ב)	1.00	57,376	1.00	62,136	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאת בריאות הנפש ב'	0.99	39,091	0.94	40,065	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (א')	1.00	66,593	1.00	69,650	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,535	1.00	57,884	9.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	51,589	1.00	61,138	20.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אנדוקריןולוגית	1.00	54,688	1.00	60,659	12.30
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	74,614	1.00	78,306	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	37,664	1.00	43,659	17.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,593	1.00	39,250	11.70
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד (ב')	1.00	71,594	1.00	77,839	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.99	37,176	1.00	47,117	27.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	33,941	1.00	35,912	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,292	1.00	36,724	15.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	61,211	1.00	63,663	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	52,318	1.00	68,272	32.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	77,814	1.00	87,054	13.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	55,327	1.00	64,744	18.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.75	30,059	0.75	33,278	12.10
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,673	1.00	53,475	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	48,840	1.00	55,645	15.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (אא)	1.00	61,691	1.00	64,249	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	1.00	77,385	1.00	84,183	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.99	44,455	0.96	46,045	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג')	1.00	78,472	1.00	86,097	10.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	39,081	1.00	40,912	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	58,350	1.00	60,840	5.62

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	1.00	72,286	1.00	82,610	15.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי לפיקוח ומעקב ת	1.00	44,490	1.00	46,674	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	70,645	1.00	74,249	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	0.99	61,247	0.82	60,913	21.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	45,344	1.00	48,192	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	30,651	0.97	32,820	12.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	סגן מנהל רפואי מחוזי	1.00	60,594	1.00	63,264	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	1.00	56,373	1.00	60,958	9.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	0.83	43,218	1.00	49,439	15.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	59,822	1.00	68,890	16.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	0.98	54,893	1.00	68,728	24.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	59,915	1.00	63,834	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	55,901	1.00	60,122	8.86
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	55,099	1.00	64,173	17.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	0.97	31,339	0.99	34,885	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	59,085	1.00	61,547	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אנדוקרינולוגית	1.00	62,835	1.00	66,463	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	40,757	1.00	50,890	25.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	52,357	1.00	54,616	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	54,546	1.00	59,578	10.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	59,876	1.00	63,079	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,389	0.83	58,548	22.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	47,284	1.00	49,408	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	64,136	1.00	67,634	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	71,800	1.00	80,443	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	32,539	1.00	35,638	10.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	63,385	1.00	68,459	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד (ב')	0.99	53,364	0.98	61,329	17.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	56,907	1.00	59,994	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה -ב')	1.00	46,063	1.00	48,842	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	46,044	1.00	48,561	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי מרפאה כפרית)	1.00	68,612	1.00	72,456	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	61,436	1.00	67,435	11.19
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	61,650	1.00	72,549	19.19
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	0.98	39,449	0.97	41,659	7.85

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,425	1.00	52,050	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג)	1.00	37,934	1.00	40,374	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	56,701	1.00	60,542	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	0.92	50,697	0.89	52,189	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	44,273	1.00	52,978	21.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	36,168	1.00	39,427	10.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרכז בריאות הילד ב'	1.00	61,092	1.00	65,257	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,670	1.00	54,833	14.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	50,773	1.00	52,931	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האשה)	0.91	64,153	0.94	74,097	13.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מחוזי	1.00	75,112	1.00	81,935	10.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,405	1.00	59,594	13.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי המשך טיפול ומע	1.00	40,134	1.00	64,695	63.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,371	1.00	52,238	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.87	47,379	0.85	48,370	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג)	1.00	57,614	1.00	62,400	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	34,573	1.00	39,887	16.86
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	33,821	1.00	38,032	13.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	44,606	1.00	48,049	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	1.00	63,652	1.00	70,982	12.81
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	66,711	1.00	70,912	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים			1.00	34,508	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	67,150	1.00	78,276	18.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה) מ	1.00	30,932	1.00	61,095	99.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	85,354	1.00	88,808	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	42,073	1.00	46,048	10.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,398	1.00	54,670	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	1.00	68,631	1.00	71,417	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כירורגיה אורתופדית	1.00	34,529	1.00	36,511	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	1.00	61,734	1.00	72,598	19.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת אף אוזן גרון)	0.96	97,529	0.96	101,415	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מחוזי	1.00	76,450	1.00	79,331	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	47,843	1.00	52,029	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	51,954	1.00	54,320	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,433	0.86	41,202	14.73

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שיוני לעומת ממסלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מנהל שירות בקהילה	0.98	66,125	1.00	72,761	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה	0.99	50,122	0.99	54,130	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	53,952	1.00	57,753	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	58,662	1.00	62,622	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,011	1.00	34,349	8.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	47,953	1.00	51,702	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	1.00	32,987	1.00	34,458	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	34,786	1.00	39,993	16.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי רפואה תעסוקתית	1.00	47,314	1.00	49,244	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	65,676	1.00	69,642	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	59,123	1.00	63,789	9.27
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה פלסט	1.00	48,732	1.00	50,822	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	34,371	1.00	35,875	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	45,530	1.00	47,544	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,435	1.00	34,226	13.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג)	1.00	36,234	1.00	37,707	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	31,459	1.00	33,232	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	38,602	1.00	41,633	9.27
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	50,747	1.00	55,584	10.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	54,331	1.00	61,207	14.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	47,976	1.00	51,005	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	44,626	1.00	46,769	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אף אוזן גרון	0.92	69,288	1.00	74,544	8.86
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	31,866	1.00	34,545	9.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	50,616	1.00	54,234	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	31,363	1.00	55,183	78.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,046	1.00	33,154	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,177	1.00	44,100	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	54,355	1.00	67,371	25.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג			0.80	48,212	12.91
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,395	1.00	55,804	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,381	1.00	40,090	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ב)	1.00	57,497	0.83	66,940	17.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,583	1.00	44,878	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,037	1.00	55,168	7.34

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ	1.00	48,479	1.00	53,745	12.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	57,012	1.00	64,272	14.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	55,589	1.00	63,898	16.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	65,913	1.00	70,987	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	51,826	1.00	61,104	19.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן	1.00	76,399	1.00	79,705	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	46,318	1.00	55,833	22.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי בקרת בריאות הנ	0.92	36,574	1.00	38,957	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	63,441	1.00	68,324	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,428	1.00	42,734	12.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,162	1.00	47,534	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	77,054	1.00	82,873	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	49,733	1.00	51,770	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	45,982	0.99	49,171	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא בקרת אשפוז	1.00	35,080	1.00	37,457	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	64,086	1.00	67,416	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	67,510	1.00	70,715	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	71,002	1.00	78,269	11.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	35,173	1.00	39,984	15.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ	1.00	60,560	1.00	67,270	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,945	1.00	60,940	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	34,968	1.00	39,118	13.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	1.00	69,903	1.00	72,830	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	63,918	1.00	71,586	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	66,588	1.00	69,816	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	51,301	1.00	54,587	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	1.00	68,088	1.00	70,607	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן	1.00	58,239	1.00	64,063	11.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	74,846	1.00	79,338	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	57,296	1.00	59,636	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,122	1.00	32,967	7.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	60,568	1.00	65,977	10.28
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	68,483	1.00	77,807	14.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה גריאטריה פנימ	1.00	62,036			8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,153	1.00	38,594	11.19

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באורולוגיה	1.00	42,737	1.00	47,610	12.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	62,073	1.00	65,751	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,072	1.00	36,631	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	60,579	1.00	63,237	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,578	1.00	46,069	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	57,367	1.00	67,819	19.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	61,646	1.00	71,108	16.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	34,438	1.00	39,441	15.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	66,543	1.00	70,944	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.75	31,957	0.75	34,569	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	66,993	1.00	70,821	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	48,282	1.00	50,122	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,893	1.00	52,004	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,925	1.00	34,091	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	48,876	1.00	50,935	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	61,969	1.00	66,126	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא (כפ) (מומחה)	1.00	81,950	1.00	86,079	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	83,412	1.00	95,650	16.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	0.75	50,090	0.75	54,771	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת עיניים (ב)	0.94	50,598	0.94	54,718	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מכון רנטגן (ב')	1.00	42,053	1.00	46,723	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	47,085	1.00	49,776	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים (מחליף)	1.00	32,752	1.00	35,762	10.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	50,971	1.00	53,446	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	64,791	1.00	74,452	16.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,678	1.00	60,687	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	41,929	1.00	46,123	11.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,858	1.00	40,540	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	48,932	1.00	53,299	10.28
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	1.00	61,279	1.00	66,470	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל להתפתחות הילד (ב)	1.00	45,485	1.00	47,342	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.93	36,883	0.94	40,357	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה י	1.00	49,811	1.00	51,742	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	58,814	1.00	67,845	16.86
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	0.93	38,887	1.00	46,187	12.61

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב-)	1.00	61,137	0.99	73,539	22.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.75	44,778	0.75	46,995	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג-)	1.00	56,858	1.00	60,829	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	49,075	1.00	52,303	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	47,687	0.99	52,361	12.10
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כיורג כללי	1.00	45,457	1.00	66,602	48.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	85,459	1.00	104,273	23.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	1.00	45,202	1.00	47,663	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	80,879	1.00	85,508	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	52,569	1.00	55,061	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	49,181	1.00	54,897	12.91
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	56,462	1.00	60,076	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	113,365	1.00	119,039	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,296	1.00	45,724	9.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	33,679	1.00	35,056	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,852	1.00	34,288	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	42,527	1.00	44,204	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	55,058	1.00	57,935	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	30,906	1.00	41,798	36.91
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי רפואה תעסוקתית	0.96	45,494	0.99	50,260	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	1.00	69,568	1.00	72,567	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	73,490	1.00	77,402	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	52,089	1.00	55,285	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באנדוקרינולוגי	0.95	32,146	0.94	35,057	11.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	63,755	1.00	68,691	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,034	1.00	50,055	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	41,765	1.00	43,649	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה א-)	1.00	64,725	1.00	67,610	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.99	48,496	1.00	52,660	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	0.83	37,059	1.00	39,354	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	58,735	1.00	62,133	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	51,753	1.00	60,770	18.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	1.00	51,402	1.00	58,417	15.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגסטרואנטרולוג	1.00	61,526	1.00	65,575	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,994	1.00	53,884	9.06

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	38,946	1.00	46,843	21.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.75	35,748	0.75	41,511	17.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ב)	1.00	72,562	1.00	76,006	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	66,573	1.00	69,512	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	61,481	1.00	63,930	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,659	1.00	60,187	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	69,536	1.00	76,288	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	67,804	1.00	71,323	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,747	1.00	58,279	9.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	53,811	1.00	57,517	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	44,985	1.00	53,953	21.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	65,248	1.00	70,671	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,153	1.00	44,185	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	56,347	1.00	60,108	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	50,037	1.00	53,438	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	53,307	1.00	55,538	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	38,619	1.00	40,759	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	45,652	1.00	50,888	12.91
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	32,335	1.00	35,625	11.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	50,653	1.00	56,806	13.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.97	56,361	0.97	60,483	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	49,359	1.00	51,967	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	50,858	1.00	52,980	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.99	41,417	0.95	41,798	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	69,111	1.00	72,669	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	57,704	1.00	61,781	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,652	1.00	43,326	16.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.75	38,936	0.75	46,669	21.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	33,300	1.00	37,033	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	1.00	32,749	1.00	36,162	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	41,231	1.00	43,523	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	75,174	1.00	78,373	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	51,923	1.00	63,613	24.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	36,487	1.00	38,516	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	55,134	1.00	60,257	10.58

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	48,444	0.97	51,340	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	50,945	1.00	53,296	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	57,039	1.00	61,262	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	58,529	1.00	60,928	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	54,725	1.00	57,239	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	0.96	54,511	0.96	58,318	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ג)	1.00	62,470	1.00	68,024	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	54,797	1.00	60,615	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	61,204	1.00	64,727	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ג)	1.00	50,305	1.00	54,349	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	36,126	1.00	37,638	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאת בריאות הנפש ג'	1.00	37,217	1.00	42,138	14.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,216	1.00	34,549	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) ב')	1.00	42,137	1.00	52,633	26.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ג)	0.99	45,220	1.00	48,325	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	37,854	1.00	41,863	12.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	46,411	1.00	49,840	8.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	0.78	45,278	0.82	51,018	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	52,513	1.00	56,343	8.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא (כפר) מומחה)	1.00	56,307	0.77	45,810	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	35,561	1.00	37,041	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	53,443	1.00	56,385	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.75	52,159	0.75	55,449	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	45,691	1.00	52,184	15.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	44,676	1.00	46,547	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,592	1.00	52,426	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	50,875	1.00	54,787	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ב)	1.00	60,293	1.00	66,545	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	43,562	1.00	45,810	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,241	1.00	32,803	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,218	1.00	53,625	28.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית) א')	1.00	53,051	1.00	63,092	20.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,175	1.00	44,803	18.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה) מ)	1.00	51,009	1.00	56,410	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה) מ)	1.00	59,315	1.00	62,684	6.94

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת שנת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בנוירולוגיה	0.75	47,296	0.75	49,058	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,337	1.00	53,174	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	פסיכיאטר ראשי	1.00	54,714	1.00	57,516	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.80	37,145	0.75	37,222	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	1.00	59,933	1.00	72,956	23.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	59,443	1.00	62,746	6.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	43,973	1.00	50,279	15.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי גריאטריה	1.00	55,562	1.00	60,292	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,335	1.00	62,127	11.70
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	40,570	1.00	44,328	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	66,472	1.00	69,400	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	1.00	61,410	1.00	64,623	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	42,328	1.00	49,567	18.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	54,640	1.00	59,447	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	40,727	1.00	45,159	12.30
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	37,626	0.92	39,610	16.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	66,023	1.00	72,833	11.70
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה י	1.00	39,761	1.00	45,657	16.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	37,731	1.00	49,746	33.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא עיניים	0.97	57,780	1.00	65,612	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	67,071	1.00	71,985	8.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ	1.00	49,414	1.00	52,688	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה תעסוקת	1.00	38,101	1.00	40,787	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	44,370	1.00	46,740	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	50,250	1.00	54,651	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.93	32,135	0.99	44,331	31.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	50,686	1.00	53,698	7.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	72,585	1.00	76,055	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	61,775	1.00	68,192	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	51,080	1.00	57,476	13.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	49,555	1.00	53,590	9.27
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	1.00	61,670	0.99	63,738	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	46,953	1.00	52,657	13.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	45,623	1.00	48,624	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	0.75	56,697	0.75	59,454	6.23

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	34,265	1.00	39,792	17.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,890	1.00	43,734	10.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת מחלות ריאה (ב)	1.00	46,492	1.00	61,307	33.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	44,408	1.00	58,951	34.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג)	1.00	47,901	1.00	51,139	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ב)	1.00	44,391	1.00	53,801	22.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	47,414	1.00	51,287	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,793	1.00	60,537	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא נשים	0.90	55,681	0.80	52,010	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	55,126	1.00	61,952	13.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	1.00	73,733	1.00	79,207	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	65,392	1.00	67,946	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,243	1.00	41,953	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	45,570	1.00	52,962	17.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,500	1.00	62,281	20.00
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	56,500	1.00	58,813	5.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	47,898	1.00	50,911	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,253	1.00	44,457	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,448	1.00	45,750	9.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	48,668	1.00	54,002	12.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה (מחליף)	1.00	34,742	1.00	42,603	24.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	43,247	1.00	46,812	9.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.98	33,373	1.00	49,542	48.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה תעסוקתית	1.00	40,322	1.00	42,234	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא פנימי	1.00	45,020	1.00	47,599	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	36,217	1.00	40,725	14.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	36,269	1.00	40,650	13.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	48,104	1.00	53,016	11.49
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	33,901	1.00	39,633	18.38
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	42,499	1.00	44,948	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה ג)	1.00	75,035	1.00	78,305	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	57,967	1.00	61,787	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.91	33,395	0.94	37,249	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.99	33,137	0.99	55,593	69.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא גריאטריה-יועץ	1.00	47,523	1.00	49,339	5.11

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	61,917	1.00	64,961	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	48,652	1.00	50,943	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	38,524	1.00	43,943	15.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,345	1.00	36,808	15.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-א)	1.00	55,651	1.00	62,819	14.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	34,675	1.00	36,767	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,083	1.00	50,015	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	56,909	1.00	73,084	30.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה (מחליף)	1.00	34,418	1.00	38,018	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	59,396	1.00	62,414	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (ב')	1.00	41,625	1.00	44,218	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,494	1.00	57,395	10.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עיניים	0.87	49,990	0.87	57,445	16.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ג)	1.00	61,861	1.00	72,041	17.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	48,087	1.00	52,827	11.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	35,631	1.00	37,781	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת תעסוקתי	1.00	39,526	1.00	41,236	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	54,158	1.00	59,552	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	1.00	69,889	1.00	76,071	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת טראומטולוגיה (	0.96	83,102	0.94	89,995	11.19
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	54,053	1.00	56,537	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.75	40,100	0.75	46,596	17.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא טראומה	1.00	54,757	1.00	58,952	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	42,231	1.00	56,312	34.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	69,681	1.00	72,282	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא עור	0.99	73,521	0.99	79,527	9.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה-ב)	1.00	46,402	1.00	48,892	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	56,660	1.00	66,599	18.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,683	1.00	50,664	17.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה-ג')	1.00	69,664	1.00	84,195	22.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	45,650	1.00	47,607	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	40,640	1.00	42,661	6.33
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	34,452	1.00	37,076	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	45,177	1.00	48,289	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,814	1.00	32,208	5.82

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,089	1.00	36,762	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	39,281	1.00	40,973	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	78,561	1.00	82,039	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.75	37,255	0.75	42,184	14.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	38,887	1.00	52,774	37.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	44,235	1.00	47,807	9.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	0.75	43,382	0.75	45,507	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת תעסוקתי	1.00	33,954	1.00	35,338	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית (א')	1.00	47,191	1.00	53,977	15.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	71,750	1.00	76,157	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	61,042	1.00	66,855	10.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר (מומחה)	1.00	90,873	1.00	95,659	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	0.99	72,567	0.99	81,593	12.81
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	31,957	1.00	37,633	19.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,275	1.00	55,503	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,837	1.00	42,305	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	61,718	1.00	66,368	8.86
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	0.90	47,300	0.90	51,588	10.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	44,398	1.00	49,775	13.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	40,121	1.00	42,317	6.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה י	1.00	34,447	1.00	37,953	11.60
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקה לבריאות האישה	1.00	67,608	1.00	71,816	7.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	32,128	1.00	33,520	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,093	1.00	45,322	20.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כפר	1.00	48,921	1.00	54,198	12.20
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,007	1.00	51,535	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	50,055	1.00	52,132	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	43,470	1.00	48,885	13.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	68,805	1.00	71,900	5.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	43,814	1.00	48,703	12.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	60,808	1.00	66,404	10.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	41,267	1.00	44,180	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באונקולוגיה	1.00	35,909	1.00	40,724	14.84
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (ג')	1.00	66,940	1.00	77,643	17.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	54,066	1.00	62,671	17.17

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	61,634	1.00	79,059	29.72
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	62,561	1.00	66,134	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא איזורי (מומחה -ב')	1.00	43,049	1.00	45,139	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אחראי ויסות ובקרת חו	1.00	37,317	1.00	43,115	16.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת קרדיולוגיה (ב)	1.00	38,526	1.00	70,590	85.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,860	1.00	48,368	36.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	47,785	1.00	50,058	6.13
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	53,735	1.00	71,797	35.29
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,772	1.00	55,263	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	45,943	1.00	48,036	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,265	1.00	34,284	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,280	1.00	49,629	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה רכז	1.00	54,693	1.00	58,030	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	32,618	1.00	34,916	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	47,512	1.00	49,992	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.95	50,641	0.97	54,004	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	47,572	1.00	49,364	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	61,110	1.00	67,295	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	52,709	1.00	56,618	8.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,795	1.00	42,859	14.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג)	1.00	52,452	1.00	66,871	29.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	50,054	1.00	54,169	9.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	51,194	1.00	55,277	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	30,446	1.00	33,526	11.49
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת בריאות הנפש (ב)	1.00	32,495	1.00	34,264	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	0.96	58,968	0.89	58,362	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,497	0.97	55,887	8.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	59,968	1.00	65,804	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,770	1.00	51,809	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,251	1.00	43,651	7.14
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה (מ)	1.00	54,838	1.00	62,787	15.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	46,701	1.00	48,508	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.99	31,690	1.00	53,515	69.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,797	1.00	41,510	36.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	63,423	1.00	69,442	10.89

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	60,528	1.00	78,064	30.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה (מוחליף)	0.88	33,145	0.88	34,963	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,958	1.00	52,048	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,130	1.00	49,940	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	47,521	1.00	49,315	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	41,005	1.00	43,045	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא-מנהל שירות בקהילה)מ	1.00	63,592	1.00	66,427	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	35,789	1.00	37,254	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,811	1.00	58,370	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	0.98	61,750	1.00	65,851	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,594	1.00	42,495	11.49
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.85	37,320	1.00	51,998	19.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	37,376	0.79	32,667	11.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	51,957	1.00	55,387	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא טראומה	1.00	80,828	1.00	86,043	7.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	0.81	65,692	1.00	87,104	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מקצועית)א(	1.00	35,543	1.00	37,354	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה נירולוגיה ילד	0.84	32,271	0.85	40,656	26.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	46,699	1.00	52,169	13.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.99	46,723	1.00	51,882	10.99
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	43,438	1.00	47,144	9.87
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,100	1.00	45,016	10.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא טראומה	1.00	82,154	1.00	85,562	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.95	42,143	0.93	50,447	23.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	51,622	1.00	53,508	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא גריאטריה	1.00	43,410	1.00	46,201	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	32,824	1.00	36,263	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה)מומחה ג(	1.00	46,120	1.00	52,151	14.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	34,721	1.00	42,012	22.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	51,877	1.00	55,455	8.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	38,897	1.00	44,571	15.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,632	1.00	54,335	13.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	40,632	1.00	44,579	11.09
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	46,563	1.00	49,356	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	45,840	1.00	48,548	7.24

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	30,910	1.00	35,272	15.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	71,973	1.00	75,891	6.73
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	30,442	1.00	31,751	5.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	53,234	1.00	58,113	10.58
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	40,310	1.00	42,600	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,924	1.00	43,912	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	48,219	1.00	52,654	10.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	0.99	59,223	1.00	62,110	5.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,656	1.00	35,425	13.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	62,412	1.00	64,748	5.01
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	53,453	1.00	62,174	17.77
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	79,158	1.00	82,850	5.92
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.99	30,397	1.00	36,678	21.62
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	37,934	1.00	43,400	15.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	37,128	1.00	41,550	13.32
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.97	50,615	0.98	59,539	18.79
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	69,930	1.00	77,520	12.30
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,051	1.00	42,949	44.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ב)	1.00	54,121	1.00	61,700	15.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,040	1.00	45,492	12.10
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואה פנימית	1.00	66,576	1.00	71,257	8.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	46,865	1.00	52,093	12.61
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.99	45,530	0.98	48,332	8.25
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,253	1.00	40,584	10.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	32,659	1.00	34,971	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	36,933	1.00	45,250	24.05
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	48,538	1.00	53,044	10.68
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,478	1.00	41,268	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים (מחליף)	1.00	31,213	1.00	33,291	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים (מחליף)	1.00	40,707	1.00	43,465	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בקרדיולוגיה	1.00	55,101	1.00	61,229	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,035	1.00	50,812	9.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה באונקולוגיה	1.00	42,420	1.00	44,478	6.23
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה במחלות ריאה	1.00	32,236	1.00	41,571	30.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בפסיכיאטריה	1.00	31,594	0.99	35,044	13.11

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	33,527	1.00	37,766	14.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת עור	0.99	44,339	0.99	48,824	11.90
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	42,216	1.00	45,202	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	47,958	1.00	55,426	17.06
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה-א)	1.00	67,916	1.00	70,714	5.42
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,562	1.00	51,452	16.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,267	1.00	52,699	20.41
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה אורת	1.00	52,541	1.00	55,218	6.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ב)	1.00	61,025	1.00	70,233	16.56
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	35,912	1.00	37,869	6.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל רפואי מינהלת	1.00	55,670	1.00	58,182	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	30,344	1.00	35,637	18.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	44,253	1.00	51,650	18.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ב)	1.00	31,963	1.00	46,589	47.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה-א)	1.00	63,854	1.00	66,824	6.03
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	42,011	1.00	48,600	17.17
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.97	47,742	0.81	44,253	12.30
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	49,014	1.00	52,939	9.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,519	1.00	40,087	8.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	39,238	1.00	54,498	40.66
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	35,401	1.00	41,066	17.37
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בגריאטריה	1.00	37,317	1.00	39,640	7.44
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	76,305	1.00	87,087	15.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,972	1.00	41,755	11.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל (מרפאה) מומחה -ג)	1.00	45,536	1.00	49,477	10.08
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	56,752	1.00	63,764	13.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	32,909	1.00	37,351	14.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה בכירורגיה כללי	1.00	75,361	1.00	86,304	15.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים מחליף	1.00	51,349	1.00	56,244	10.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	37,826	1.00	50,560	35.39
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	37,781	1.00	39,748	6.53
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	57,188	1.00	60,439	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	43,687	1.00	54,322	25.67
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,145	1.00	34,092	10.89
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ננטן מומחה	0.97	43,844	0.96	48,115	11.80

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	37,767	1.00	44,177	18.48
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא רנטגן מומחה	1.00	38,312	1.00	42,714	12.91
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.75	29,968	0.75	31,307	5.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מחלקת פנימית	0.82	65,826	0.84	71,714	7.85
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	41,939	1.00	50,826	22.63
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	44,494	1.00	47,163	7.34
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.93	39,693	1.00	48,293	14.94
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.99	44,996	0.99	46,918	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	57,410	1.00	66,203	16.76
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא כירורגיה אורתופדית	1.00	49,665	0.87	52,841	23.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	48,295	1.00	52,261	9.47
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	0.96	35,830	0.99	38,892	7.04
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	55,885	1.00	64,570	16.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה ג')	1.00	38,781	1.00	44,248	15.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה (מומחה -ג')	1.00	36,835	1.00	48,410	32.96
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	58,383	0.89	58,067	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	32,828	1.00	35,656	9.98
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	34,622	1.00	38,222	11.70
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	41,317	1.00	46,421	13.82
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	49,977	1.00	53,523	8.46
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	39,804	1.00	46,437	18.18
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מומחה	1.00	56,415	1.00	66,740	19.80
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	מנהל מרפאה מומחה	1.00	55,899	1.00	64,231	16.35
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	41,665	1.00	43,284	5.22
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	50,439	1.00	56,155	12.71
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת נשים	1.00	44,900	0.75	49,747	49.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	1.00	34,974	1.00	39,003	12.91
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,488	1.00	38,453	23.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	0.82	33,089	0.83	34,698	5.52
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	31,897	1.00	35,424	12.51
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	30,675	1.00	32,675	7.75
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	31,005	1.00	39,920	30.43
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	31,161	1.00	36,165	17.57
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא משפחה	1.00	31,065	1.00	36,685	19.49
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	53,591	1.00	60,203	13.62

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מתמחה ברפואת משפחה	1.00	30,783	1.00	47,201	55.24
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא ילדים	0.99	41,301	0.99	43,855	7.95
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת ילדים	1.00	35,250	1.00	54,364	56.15
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	0.78	36,271	0.91	47,313	13.11
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	38,885	1.00	44,464	15.65
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא אונקולוג	1.00	30,549	1.00	37,263	23.54
70784	שירותי בריאות כללית - קהילה	רופאים	אחר	רופא מומחה ברפואת משפחה	1.00	30,841	1.00	41,171	35.19
70786	הסתדרות מדיצינית הדסה	חוזה אישי	משנה למנכ"ל	משנה למנכ"ל - לשכת משנה מנהלי	1.00	62,331	1.00	71,315	14.88
70786	הסתדרות מדיצינית הדסה	סגל אקדמי בכיר	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה - מחלקת פנימית א'	1.00	71,788	0.76	78,553	6.76
70786	הסתדרות מדיצינית הדסה	רופאים	אחר	רופא מומחה			0.50	8,135	8.56
70790	מכללת סמינר קיבוצים	מח"ר	מנהל אגף	מנהל אגף - משאבי למידה	1.00	17,163	1.00	19,885	13.61
70790	מכללת סמינר קיבוצים	אחיד/מנהלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה - מינהל פק' לחינו	1.00	20,118	1.00	21,963	6.84
70792	המכללת האקדמית בית ברל	חוזה מיוחד	דיקנים	דיקנים	1.17	31,272	0.75	35,659	57.77

טבלאות נתונים

חברות ממשלתיות

חברות ממשלתיות - רשימת הגופים החורגים לכאורה בשנים 2015, 2016, 2017 ו-2018

כל הגופים המודגשים חרגו לכאורה בשנת 2018

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
41335	רכבת ישראל בע"מ				
41442	חברת כביש חוצה ישראל בע"מ				
41658	חב' המשקם - לתעסוקת קשישים ובעלי מוגבלות				
41765	חברת נמלי ישראל				
41773	חברת נמל אשדוד				
41806	פי גלילות מוספי נפט וצינורות בע"מ				
41814	חברת נתיבי הגז הטבעי לישראל בע"מ				
41830	חברת דואר ישראל בע"מ				
41963	קלע-חברה לניהול קרן השתלמות לעובדים סוציאליים				
41989	קרן השתלמות לאקדמאים במדעי החברה והרוח				
42002	קרן השתלמות למורים על יסודיים (עגור חברה לניהול)				
42028	שחמ מקורות ביצוע בע"מ				
42036	החברה הממשלתית להגנות ים המלח				
42041	החברה הממשלתית להגנות מצוקי חוף הים התיכון בע"מ				
42051	נצר השרון				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
40105	איסורד בע"מ				
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ				
40379	החברה לפתוח עכו העתיקה ונצרת בע"מ				
40387	החב' לשיקום ולפתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בים				
40402	הכפר הירוק ע"ש לוי אשכול בע"מ				
40452	הרשות לחינוך והכשרה ימיים				
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ				
40650	חלד - חברה ממשלתית עירונית לשיקום דיור ופיתוח בע"מ				
40676	חקר ימים ואגמים לישראל בע"מ				
40684	החברה לחינוך ימי בישראל (בתי"ס הימיים)				
40767	כפר הנוער מאיר שפיה				
40832	מדרשת שדה בוקר				
40931	מקוה ישראל כל ישראל חברים				
40957	מקורות חברת מים בע"מ				
41054	עמידר החברה הלאומית לשכון בישראל				
41319	רותם תעשיות בע"מ				

פירוט חריגות לכאורה בשנת 2018

שכר ברוטו לקביעת חריגה - מורכב מחמשת רכיבי השכר העיקריים בלבד: שכר משולב, תוספות שכר, עבודה נוספת, החזרי הוצאות ותשלומים שנתיים ואחרים (אינו כולל: תשלומים בגין פרישה, הפרשים בגין שנים קודמות, שכר בגין תפוקות, זקיפות הטבה ועלויות מעביד).

שינוי לעומת ממשלה - מציג את היחס בין שכרו של העובד בשנת 2018 לשכר שהיה מקבל אילו שכרו מ־2017 היה עולה בשיעור של מקבילו בממשלה (יתכנו אי-דיוקים ברמת עשירית האחוז לאור עיגולי מספרים).

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	35,143	1.00	39,452	12.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה - סייבר	1.00	38,687	1.00	41,859	8.27
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	35,847	1.00	38,334	6.96
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	44,124	1.00	50,041	13.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מחשבים ר'תח/יח	1.00	46,097	1.00	49,413	7.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	49,329	1.00	52,857	7.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אויניקה ר'תחום	1.00	41,462	1.00	45,153	8.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיתוח עסקי	1.00	37,781	1.00	39,985	5.86
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כימיה	1.00	36,386	1.00	45,162	24.18
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	37,105	1.00	45,684	23.17
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/יח	1.00	34,442	1.00	37,463	8.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	34,058	1.00	38,111	11.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	39,361	0.75	54,997	39.78
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אויניקה ר'תחום	1.00	45,897	1.00	49,906	8.77
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	38,647	1.00	46,165	19.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	48,789	1.00	53,278	9.27
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בדיקות ושילובים	1.00	34,320	1.00	37,941	10.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	בדיקות ושילובים	1.00	30,650	1.00	34,010	8.30
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	31,889	1.00	35,318	10.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיתוח עסקי	1.00	40,414	1.00	43,086	6.66
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	38,411	1.00	41,511	8.17
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	בדיקות ושילובים	1.00	31,417	1.00	33,249	5.86
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ל מינהל/שרות ר'תח/יח	1.00	31,160	1.00	35,142	12.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בשווק/מכירות ר'תח/יח	1.00	41,808	1.00	44,167	5.66
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע שווק ומכירות	1.00	37,866	1.00	39,970	5.66
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	38,497	1.00	46,055	19.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	31,756	1.00	33,600	5.86

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	31,462	1.00	33,767	7.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	34,682	1.00	36,527	5.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מיקרוגלים	1.00	33,725	1.00	35,950	6.66
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהלים/רת"ח עיסקי	1.00	41,934	1.00	44,995	7.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	שווק/מכירות ר'מינהל	1.00	35,377	1.00	38,390	8.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	31,661	1.00	34,078	7.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת	1.00	32,218	1.00	34,754	7.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהלים/רת"ח עיסקי	1.00	33,087	1.00	40,471	22.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	39,504	1.00	41,737	5.76
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	33,961	1.00	38,711	14.07
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	39,550	1.00	42,920	8.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	32,065	1.00	35,867	11.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	33,935	1.00	39,132	15.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	33,211	1.00	42,342	27.58
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	איש מכירות/שווק	1.00	31,503	1.00	36,257	15.17
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	31,537	1.00	34,809	10.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	38,872	1.00	41,049	5.66
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	37,944	1.00	42,934	13.17
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	34,596	1.00	36,796	6.46
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	32,219	1.00	35,221	9.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - תקשורת	1.00	32,859	1.00	39,369	19.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	34,839	1.00	47,514	36.48
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	33,732	1.00	38,578	14.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	38,763	1.00	43,489	12.27
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	36,943	1.00	40,578	9.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהל באספקה ר'תח/ח	1.00	36,541	1.00	41,399	13.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	39,447	1.00	41,431	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהל לוגיסטי	1.00	31,380	1.00	32,980	5.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	38,769	1.00	43,938	13.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	30,311	1.00	31,846	5.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת	1.00	38,475	1.00	40,715	5.86
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	33,060	1.00	34,922	5.66
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בדיקות ושילובים	1.00	31,149	1.00	36,440	17.07
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	33,853	1.00	37,082	9.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	אחר	אחר	כספים/כלכלה ר' מינהל	1.00	30,780	1.00	33,200	7.02

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	32,102	1.00	36,998	15.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	31,711	1.00	34,791	9.77
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	42,799	1.00	44,951	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"ם	1.00	35,416	1.00	37,174	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	30,868	1.00	33,794	9.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	41,429	1.00	43,875	5.96
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	31,077	1.00	32,945	6.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת איכות תכנ	1.00	31,802	0.89	30,275	7.46
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אויניקה ר'תחום	1.00	33,916	1.00	37,906	11.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	33,132	1.00	34,913	5.46
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - אלינט	1.00	34,574	1.00	37,163	7.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	30,979	1.00	34,823	12.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ל עבוד מידע ר'תח/יח	1.00	34,741	1.00	38,421	10.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר' מינהל	1.00	37,921	1.00	40,135	5.86
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	30,234	1.00	33,452	10.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מיקרוגלים	1.00	36,989	1.00	43,458	17.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	מח"ר	אחר	תקשורת מחשבים	1.00	30,960	1.00	33,989	7.63
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	37,671	1.00	40,610	7.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	38,149	1.00	42,304	10.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מחשבים ר'תח/יח	1.00	31,407	1.00	35,985	14.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מהנדס ראשי	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	32,423	1.00	34,463	6.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	33,515	1.00	39,851	18.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	32,680	1.00	34,436	5.46
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	30,815	1.00	36,352	18.07
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - תקשורת	1.00	31,778	1.00	34,206	7.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	מהנדסים	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	30,241	1.00	33,601	12.13
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	31,072	1.00	34,349	10.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - תקשורת	1.00	32,677	1.00	35,369	8.27
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אויניקה ר'תחום	1.00	44,320	1.00	50,575	14.17
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מהנדס ראשי	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	30,398	1.00	33,058	8.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	31,740	1.00	34,032	7.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מהנדס ראשי	הנדסת מערכת - קומינט	1.00	33,605	1.00	37,847	12.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	30,395	1.00	32,531	7.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	35,334	1.00	37,630	6.56
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	30,454	1.00	32,770	7.67

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	30,065	1.00	31,635	5.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מהנדס ראשי	מהנדס ראשי	1.00	43,465	0.83	54,136	37.18
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	שווק/מכירות ר'מינהל	1.00	39,713	1.00	41,691	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	32,173	1.00	34,226	6.46
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	45,090	1.00	52,249	15.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס חוזק	1.00	33,980	1.00	37,521	10.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	שווק/מכירות ר'מינהל	1.00	44,212	1.00	49,041	10.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	39,668	1.00	48,664	22.77
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	חוזה מיוחד	אחר	מהנדס מערכת	1.00	30,216	1.00	36,095	15.95
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - אלינט	1.00	43,219	1.00	46,271	7.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	44,650	1.00	47,922	7.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	33,742	1.00	38,979	15.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	ל מינהל/שרות ר'תח/ח	1.00	31,065	1.00	34,495	8.30
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהלים/רת"ח עיסקי	1.00	45,537	1.00	48,360	6.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	45,667	1.00	49,451	8.37
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	39,486	1.00	44,799	13.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	40,579	1.00	44,990	10.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	ניהול פרויקט הנדסי	1.00	37,862	1.00	39,809	5.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מהנדס ראשי	מהנדס ראשי	1.00	40,666	1.00	42,701	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	מנהלים/רת"ח עיסקי	1.00	32,706	1.00	40,260	20.11
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	מרכז מקצועי	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	31,845	1.00	35,709	9.38
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	מנהל ביצור ר' תח/ח	1.00	31,890	1.00	34,692	6.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/ח	1.00	30,097	1.00	33,859	9.77
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	30,638	1.00	32,608	6.46
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	36,066	1.00	39,930	10.77
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	מהנדסים	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	30,682	1.00	32,952	8.40
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	33,353	1.00	36,145	8.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	38,788	1.00	44,523	14.87
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות קומיניט	1.00	42,761	1.00	45,432	6.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מחשבים ר'תח/ח	1.00	36,518	1.00	43,082	18.07
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כימיה	1.00	35,659	1.00	38,486	7.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	32,591	1.00	38,485	18.17
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	35,415	1.00	37,204	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תקשורת	1.00	34,483	1.00	36,528	5.96
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/ח	1.00	41,040	1.00	48,861	19.17

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ות ללקוח/תמיכה טכנית	1.00	33,691	1.00	35,383	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כיר מ"א/משק ר' מינהל	1.00	38,995	1.00	45,429	16.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	30,119	1.00	32,964	6.74
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהל בכיר הבטחת א	1.00	41,469	1.00	43,924	5.96
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	39,749	1.00	43,167	8.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	מכניקת מע' תקשורת ול"א	1.00	30,386	1.00	33,144	6.45
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	39,078	1.00	41,090	5.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהלים/רת"ח עיסקי	1.00	44,877	1.00	47,216	5.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	אחר	אחר	כספים/כלכלה ר' מינהל	1.00	30,031	1.00	34,221	13.07
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	30,822	1.00	33,426	8.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	30,727	1.00	32,650	6.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מחשבים ר'תח/ח	1.00	37,606	1.00	39,731	5.76
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	ניהול פרויקט הנדסי	1.00	38,072	1.00	40,606	6.76
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	36,759	1.00	39,883	8.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - קומינט	1.00	36,214	1.00	38,784	7.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	34,096	1.00	36,684	7.67
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ. עומסים	1.00	37,257	1.00	40,951	9.97
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	38,112	1.00	42,752	12.27
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	31,192	1.00	32,764	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיתוח משדרים	1.00	44,594	1.00	48,785	9.47
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	41,872	1.00	44,022	5.16
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	מהנדסים	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	40,204	1.00	45,202	13.44
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	38,287	1.00	40,958	7.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	31,242	1.00	38,477	23.27
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	38,259	1.00	42,646	11.57
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה - סיבר	1.00	35,750	1.00	38,331	7.26
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	32,857	1.00	34,486	5.06
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	35,267	1.00	37,137	5.36
40121	אלתא תעשיות אלקטרוניות בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת - מכ"ם	1.00	33,355	1.00	36,033	8.07
40387	החב' לשיקום ולפתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה ב-ים	חוזת אישי			17.91	8,730	18.84	10,043	15.49
40452	הרשות לחינוך והכשרה ימיים	אחר			8.25	10,475	8.07	12,414	33.41
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	32,633	1.00	35,207	7.97
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'מינהל	1.00	32,298	1.00	34,441	6.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	39,146	1.00	41,843	6.96

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אוויוניקה ר'תחום	1.00	41,505	1.00	45,174	8.87
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ל עבוד מידע ר'תח/יח	1.00	33,380	1.00	36,401	9.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	32,458	1.00	34,775	7.16
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	34,432	1.00	37,817	9.87
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת אלקטרוניקה	1.00	36,483	1.00	41,543	13.97
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	44,311	1.00	48,728	10.07
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	ת מע חשמל/אלקטרוניקה	1.00	30,210	1.00	32,546	5.08
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	אחר	הנדסת איכות	1.00	30,482	1.00	33,938	8.00
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהלת תוכנית א	1.00	33,387	1.00	37,192	11.47
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בכיר בייצור ר'מינהל	1.00	39,516	0.83	43,886	11.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חמרים מרוכבים	1.00	34,124	1.00	36,959	8.37
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	43,611	0.75	42,874	8.31
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	41,060	1.00	44,656	8.87
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	נדס. חמר/תהל ר'תח/יח	1.00	30,885	1.00	34,031	10.27
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מהנדס ראשי	מהנדס מערכת	1.00	31,675	1.00	35,341	11.67
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	31,607	1.00	34,772	11.02
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	30,235	1.00	34,506	14.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	מעמד מלאי	1.00	31,541	1.00	35,283	9.18
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	הרכבת מערכות מכניות	1.00	32,019	1.00	34,614	5.47
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	49,823	1.00	52,626	5.66
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אוויוניקה ר'תחום	1.00	37,153	1.00	42,431	14.27
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס חוזק	1.00	41,555	1.00	44,762	7.77
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/יח	1.00	38,364	1.00	40,783	6.36
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	סמנכ"ל	סמנכ"ל	1.00	49,193	1.00	60,478	19.25
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	אחר	מנכ"ל/סמנכ"ל.מ.מפעל	1.00	41,603	1.00	49,142	14.59
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	34,202	1.00	35,895	5.06
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	42,904	1.00	45,842	6.86
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	סמנכ"ל	סמנכ"ל	1.00	68,135	1.00	80,126	14.11
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	42,634	1.00	45,628	7.06
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	35,059	1.00	39,097	11.57
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס בקרה	1.00	47,484	1.00	50,201	5.76
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	סיקור ובקרה	1.00	36,930	1.00	40,616	10.07
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תקשורת	1.00	45,282	1.00	48,591	7.36
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	31,458	1.00	33,593	6.86
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ות ללקוח/תמיכה טכנית	1.00	42,502	1.00	44,637	5.06

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזת מיוחד	אחר	כספים/כלכלה ר' מינהל	1.00	37,503	1.00	47,949	24.10
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר' מינהל	1.00	39,494	1.00	41,625	5.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	40,987	1.00	43,391	5.96
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	37,263	1.00	39,553	6.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיסיקה/אלקטרומגנטיות	1.00	45,451	1.00	48,462	6.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	33,637	1.00	35,408	5.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	42,141	1.00	49,123	16.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ל עבוד מידע ר'תח/יח	1.00	35,371	0.75	75,615	185.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר'תח/יח	1.00	35,795	1.00	39,836	11.37
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אווניקה ר'תחום	1.00	46,717	1.00	50,325	7.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	43,004	1.00	48,634	13.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר' מינהל	1.00	37,660	1.00	44,058	17.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	31,641	1.00	33,301	5.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	39,885	1.00	43,279	8.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	31,542	1.00	34,366	9.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ל עבוד מידע ר'תח/יח	1.00	34,320	1.00	36,401	6.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אווניקה ר'תחום	1.00	36,684	1.00	39,234	7.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	מהנדס מערכת	1.00	31,279	1.00	33,298	7.49
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אווניקה ר'תחום	1.00	34,690	1.00	37,818	9.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר' מינהל	1.00	40,896	1.00	44,839	9.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס פרויקט	1.00	34,207	1.00	36,480	6.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	40,390	1.00	44,004	8.97
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בכיר בייצור ר' מינהל	1.00	40,918	1.00	44,386	8.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת איכות תכן	1.00	31,447	1.00	33,157	5.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	44,930	1.00	49,724	10.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	איש מכירות/שוק	1.00	32,487	1.00	33,963	5.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	נהל בקו טיסה ר'תח/יח	1.00	32,852	1.00	34,314	6.62
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהל ביצור ר' תח/יח	1.00	31,622	1.00	34,403	8.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ר מינהל/שרות ר' מינהל	1.00	39,672	1.00	43,470	9.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנת מערכות מינהליות	1.00	33,025	1.00	34,704	5.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	35,991	1.00	38,704	7.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ל עבוד מידע ר'תח/יח	1.00	35,270	1.00	38,177	8.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'תח/יח	1.00	34,310	1.00	36,237	5.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזת מיוחד	סמנכ"ל	סמנכל חברות בנות	1.00	58,767	1.00	68,508	13.14
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס בקרה	1.00	30,465	1.00	32,046	5.26

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	40,706	1.00	45,909	12.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	34,245	1.00	40,323	17.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	אחר	מנכ"ל/סממנכ"ל/מ.מפעל	1.00	43,504	1.00	49,844	11.20
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת איכות תכן	1.00	35,823	1.00	37,875	5.76
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	35,711	1.00	42,967	20.37
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	42,312	1.00	47,454	12.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	40,383	1.00	42,414	5.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	32,416	1.00	36,559	12.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	סמנכ"ל	סמנכ"ל	1.00	46,928	1.00	56,944	17.70
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תקשורת	1.00	35,757	1.00	38,746	8.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	מרכז מקצועי	ניהול פרויקט ייצור	1.00	30,663	1.00	31,951	5.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס	1.00	45,132	0.75	55,438	22.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיתוח עסקי	1.00	44,949	1.00	47,394	5.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	38,834	1.00	40,785	5.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	32,114	1.00	33,895	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בדיקות תכנה	1.00	36,525	1.00	38,500	5.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'תח/חי	1.00	37,508	1.00	39,468	5.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	36,934	1.00	38,847	5.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	34,550	1.00	37,178	7.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	נדס. חמר/תהל ר'תח/חי	1.00	37,239	1.00	39,570	6.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אויניקה ר'תחום	1.00	36,778	1.00	38,978	6.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנת מערכות מינהליות	1.00	34,245	1.00	36,225	5.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה-תשתיות	1.00	35,781	1.00	37,862	5.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	35,726	1.00	38,621	8.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/חי	1.00	36,459	1.00	38,615	5.96
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהל בכיר הבטחת א	1.00	42,591	1.00	45,367	6.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע פרויקט	1.00	36,833	1.00	38,841	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	36,964	1.00	40,238	8.97
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	31,827	1.00	34,032	6.96
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס ניווט	1.00	42,190	1.00	45,466	7.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיתוח עסקי	1.00	40,985	1.00	44,315	8.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	40,330	1.00	42,689	5.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	39,087	1.00	41,396	5.96
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנכ"ל/סממנכ"ל/מ.מפעל	1.00	46,623	0.92	93,042	117.73
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	34,984	1.00	38,153	9.17

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	60,205	1.00	64,568	7.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	41,127	1.00	44,201	7.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בכיר בהרכבה ר'מינהל	1.00	46,698	1.00	55,627	19.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	40,390	1.00	42,523	5.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תקשורת	1.00	34,951	1.00	37,216	6.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	37,717	1.00	41,636	10.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	30,468	1.00	33,134	8.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	30,774	1.00	34,531	12.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	31,654	1.00	34,689	9.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	41,560	1.00	45,334	9.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	33,499	1.00	36,303	8.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	33,006	1.00	35,250	6.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	תקשורת	1.00	31,326	1.00	34,159	6.35
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר'מינהל	1.00	31,851	1.00	34,841	9.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	חשמל/אווניקה ר'תחום	1.00	33,749	1.00	35,813	6.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת אלקטרוניקה ת	1.00	33,611	1.00	37,727	12.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	40,568	1.00	43,012	6.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	38,371	1.00	42,102	9.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אופטיקה	1.00	31,673	1.00	38,769	22.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר'מינהל	1.00	45,882	1.00	52,486	14.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	31,312	1.00	36,121	15.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	מרכז מקצועי	ניהול פרויקט הנדסי	1.00	30,880	1.00	33,391	9.10
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	36,490	1.00	45,808	25.58
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע הנדסה מכנית	1.00	30,214	1.00	34,074	12.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	38,627	1.00	45,731	18.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת אלקטרוניקה	1.00	33,530	1.00	37,471	11.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	ר מינהל/שרות ר'מינהל	1.00	31,450	1.00	37,564	18.43
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	39,964	1.00	44,398	11.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	31,363	1.00	34,175	10.01
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/נתוח מידע ר'מינהל	1.00	32,112	1.00	35,189	9.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	33,700	1.00	35,610	5.76
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	39,168	1.00	44,295	13.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מכניקת מ"ע תקשורת ול"א	1.00	36,414	1.00	39,313	8.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	38,883	1.00	42,937	10.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	עיבוד אות	1.00	34,099	1.00	36,640	7.57

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'מינהל	1.00	34,370	1.00	37,336	8.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	34,511	1.00	38,192	10.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	ניהול פרויקט הנדסי	1.00	33,742	1.00	36,814	9.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	31,006	1.00	32,863	6.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת בקרה תרמית	1.00	33,133	1.00	37,092	12.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	נדס. חמר/תהל ר'תח/יח	1.00	31,197	1.00	33,851	8.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר'תח/יח	1.00	37,421	1.00	39,563	5.76
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	34,241	1.00	40,199	17.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	34,982	1.00	38,532	10.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	31,413	1.00	33,557	6.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	30,598	1.00	34,820	13.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת אלקטרוניקה	1.00	35,300	1.00	37,157	5.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	35,881	1.00	37,657	5.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חזה מיוחד	אחר	מהנדס מערכת	1.00	32,286	1.00	35,812	7.61
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חזה מיוחד	אחר	מהנדס מערכת	1.00	30,562	1.00	33,104	5.08
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר'תח/יח	1.00	32,403	1.00	34,598	6.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיסיקה/אלקטרומוגנטיות	1.00	34,590	1.00	36,508	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חזה מיוחד	אחר	מנכ"ל/מסמכ"ל/מפעל	1.00	48,282	1.00	53,664	7.80
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/נתוח מידע ר'מינהל	1.00	30,169	1.00	32,461	7.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	עורך דין	1.00	30,021	1.00	32,098	6.03
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	35,686	1.00	38,254	7.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	39,172	1.00	42,288	8.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס לוויין	1.00	35,143	1.00	36,884	5.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	רת"ח תכנון ובקרה	1.00	31,197	1.00	32,899	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בדיקות ושילובים	1.00	41,084	1.00	44,474	8.37
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	32,343	1.00	36,478	12.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	35,323	1.00	38,080	7.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	טייס תפעול	1.00	31,950	1.00	34,437	5.18
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	32,869	1.00	37,720	14.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	36,816	1.00	40,674	11.53
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	32,392	1.00	34,501	6.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	38,236	1.00	41,300	8.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה-תשתיות	1.00	30,293	1.00	31,870	5.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס	1.00	32,695	1.00	35,749	9.37
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס בקרה	1.00	32,246	1.00	35,018	8.67

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	32,160	1.00	36,907	14.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בכיר בייצור ר'מינהל	1.00	33,033	1.00	39,488	19.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	33,937	1.00	36,667	8.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	32,439	1.00	37,359	15.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזת מיוחד	אחר	מונכ'ל/סממנכ'ל/מ.מפעל	1.00	43,484	1.00	47,763	6.54
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	35,256	0.83	52,829	49.99
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר'מינהל	1.00	45,194	0.83	61,945	37.18
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס	1.00	43,678	0.75	56,819	30.18
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	מרכז מקצועי	מהנדס	1.00	35,517	0.75	48,982	51.95
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פרדס	1.00	34,177	1.00	36,390	6.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ר שפוז/אחזקה ר'מינהל	1.00	47,379	0.83	71,531	51.09
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תאם טכני לבצוע חוזים	1.00	33,525	0.92	42,167	37.28
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	מרכז מקצועי	מהנדס	1.00	57,583	0.92	68,067	27.85
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תמחור והצעות מחיר	1.00	33,855	1.00	44,854	32.58
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר'מינהל	1.00	41,449	0.83	44,955	30.28
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס דינמיקה ופרפור	1.00	39,536	1.00	48,148	21.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	33,427	0.92	34,119	8.60
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת-תוכנה	1.00	41,487	0.92	59,708	43.99
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	ע חש/אלק.מטוסים רמ'ח	1.00	33,958	1.00	37,144	6.74
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מונכ'ל/סממנכ'ל/מ.מפעל	1.00	48,350	1.00	50,975	5.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	תכ/נתוח מידע ר'מינהל	1.00	31,388	1.00	33,725	6.53
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	35,332	1.00	37,459	6.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ר לוגיסטיקה ר' מינהל	1.00	39,738	1.00	46,116	16.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	נהל בקו טיסה ר'תח/ח	1.00	38,254	1.00	41,626	11.11
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	חשמל מכלל/מטוס/מסוק	1.00	38,901	1.00	40,252	5.70
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מוח"ר	אחר	ם עבודת קבמ-יצור חוץ	1.00	35,224	1.00	39,422	9.68
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר'מינהל	1.00	47,877	1.00	52,582	9.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	חשמל/אלק בכלי טייס	1.00	38,234	1.00	40,341	7.74
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס חוזק	1.00	33,377	1.00	38,101	14.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	ורת מערכות חשמל/אלקט	1.00	31,703	1.00	35,231	13.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס ביצועים	1.00	36,067	1.00	43,094	19.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מעבר חום	1.00	40,822	1.00	44,113	8.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדסר'מינהל	1.00	46,054	1.00	49,001	6.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	כרסומת ס'ג.נ/ס'ג.נ	1.00	31,131	1.00	35,866	17.65
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	מבנאות	1.00	31,647	1.00	35,676	15.09

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת איכות	1.00	33,694	1.00	35,417	5.16
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	33,919	1.00	39,133	15.47
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס פרויקט	1.00	35,253	1.00	37,203	5.56
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	30,583	1.00	32,964	5.18
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	חוצה מיוחד	אחר	טייס תפעול	1.00	34,386	1.00	37,271	5.18
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	32,346	1.00	34,572	6.96
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	כרסומות סי.ג.נ.סי	1.00	30,522	1.00	32,958	10.29
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	חוצה מיוחד	אחר	מנכ"ל/סממנ"ל/מ.מפעל	1.00	42,609	1.00	52,754	20.12
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	35,777	1.00	45,078	26.08
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כת אלקטרוניקה כללית	1.00	40,493	1.00	43,708	7.97
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	מכשיר מטוס בקו הטסה	1.00	40,478	1.00	42,837	8.05
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	חוצה מיוחד	אחר	כספים/כלכלה ר' מינהל	1.00	30,010	1.00	36,460	17.89
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	מטיס פנים	1.00	30,652	1.00	35,028	11.52
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	48,711	1.00	51,473	5.76
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	כרסומות סי.ג.נ.סי	1.00	38,171	1.00	41,132	5.18
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	ומעצב חמרים מורכבים	1.00	32,790	1.00	35,071	9.27
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	38,334	1.00	40,325	5.26
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	מבנאות	1.00	32,275	1.00	34,016	7.64
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ום/פקוח יצור ר'תח"ח	1.00	38,815	1.00	44,072	13.57
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/נתוח מידע ר'מינהל	1.00	53,831	1.00	57,653	7.16
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	כרסומות סי.ג.נ.סי	1.00	31,805	1.00	35,548	14.18
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	44,676	1.00	47,657	6.76
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	45,857	1.00	52,055	13.57
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/נתוח מידע ר'מינהל	1.00	49,777	1.00	54,248	9.07
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	ע חש/אלק.מטוסים רמ"ח	1.00	30,918	1.00	35,353	11.52
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת-תוכנה	1.00	47,408	1.00	50,296	6.16
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	חשמל/אלק בכלי טייס	1.00	32,558	1.00	37,477	17.55
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תקשורת	1.00	42,501	1.00	44,642	5.06
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	36,506	1.00	39,234	7.57
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	ע חש/אלק.מטוסים רמ"ח	1.00	40,042	1.00	42,706	8.97
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	35,886	1.00	39,745	10.87
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	אווירונאוטיקה ר'תח"ח	1.00	59,658	1.00	62,887	5.46
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	חשמל מכלל/מטוס/מסוק	1.00	33,145	1.00	36,135	6.35
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	32,910	1.00	38,850	18.07
40460	התעשיה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה - סייבר	1.00	42,927	1.00	45,173	5.26

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	/קדוח בק.ספרתית רמ"ח	1.00	30,442	1.00	32,258	8.25
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	30,823	1.00	32,361	5.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	עורך דין	1.00	35,643	1.00	38,963	8.41
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מחשבים ר"תח/יח	1.00	40,061	1.00	44,084	10.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בדיקות ושילובים	1.00	39,768	1.00	41,874	5.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	מכונאות מטוסים רמ"ח	1.00	30,939	1.00	33,642	11.01
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזת מיוחד	סמנכ"ל	סמנכ"ל	1.00	48,911	1.00	55,784	10.71
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר"תח/יח	1.00	50,311	1.00	53,076	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע בהנדסת אלק	1.00	45,961	1.00	51,200	11.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	36,224	1.00	40,839	12.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	39,017	1.00	45,551	16.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	רת"ח תכנון ובקרה	1.00	36,247	1.00	38,613	6.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזת מיוחד	אחר	ר ביצועים מדעי/הנדסי	1.00	31,037	1.00	34,575	8.09
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/יח	1.00	43,129	1.00	45,872	6.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	41,258	1.00	44,283	7.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	41,710	1.00	45,558	9.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מנהל חוזת	1.00	41,938	1.00	45,752	9.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	כיר מ'א/משק ר' מינהל	1.00	32,162	1.00	38,627	19.12
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	34,387	1.00	36,460	6.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'תח/יח	1.00	43,958	1.00	47,081	7.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	מנהל ביצור ר' תח/יח	1.00	30,936	1.00	33,601	5.96
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	42,252	1.00	47,446	12.37
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	47,131	1.00	49,980	6.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	46,862	1.00	51,930	10.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	40,516	1.00	42,565	5.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	תיכון מכונות וחלקיהן	1.00	31,049	1.00	34,968	9.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	45,366	1.00	48,013	5.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	34,523	1.00	36,650	6.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	36,345	1.00	38,381	5.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/יח	1.00	36,918	1.00	38,840	5.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	53,143	1.00	58,029	9.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	35,900	1.00	39,847	11.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	46,178	1.00	48,742	5.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	34,481	1.00	37,988	10.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	רת"ח תכנון ובקרה	1.00	35,707	1.00	37,960	6.36

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת אלקטרוניקה	1.00	36,906	1.00	39,426	6.86
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	חוזה מיוחד	אחר	מנכ"ל/סממנכ"ל/מ.מפעל	1.00	39,500	1.00	43,437	6.73
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	38,488	1.00	40,879	6.26
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	הנדסת מכונות ר'תח/יח	1.00	33,583	1.00	37,297	11.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	47,928	1.00	54,507	13.77
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	50,681	1.00	54,546	7.67
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מפתח מערכות מכ"מ	1.00	30,546	1.00	33,018	8.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	44,184	1.00	46,895	6.16
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ. עומסים	1.00	34,514	1.00	36,269	5.16
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	מח"ר	אחר	ניהול תפעולי	1.00	34,816	1.00	40,415	13.80
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ר לוגיסטיקה ר' מינהל	1.00	44,397	1.00	47,137	6.26
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	כספים/כלכלה ר' מינהל	1.00	30,318	1.00	34,060	11.39
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מכניקת מע' תקשורת ול"א	1.00	33,433	1.00	37,168	11.27
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	40,291	1.00	45,984	14.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	ניהול פרויקט הנדסי	1.00	35,467	1.00	42,406	19.67
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	37,944	1.00	41,038	8.27
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'תח/יח	1.00	38,751	1.00	43,284	11.77
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	31,442	1.00	35,348	12.47
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מהנדס מערכת	1.00	38,644	1.00	41,244	6.76
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מערכת-תוכנה	1.00	38,501	1.00	41,350	7.46
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס סימולציות	1.00	31,193	1.00	33,022	5.96
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע בהנדסת אלק	1.00	35,402	1.00	37,702	6.56
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	32,200	1.00	35,392	10.92
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	תכ/פתוח הנדס.ר'מינהל	1.00	44,117	1.00	55,652	26.18
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	ר מינהל/שרות ר'מינהל	1.00	38,521	1.00	40,804	5.04
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ע' בתכנון ונתוח מידע	1.00	31,624	1.00	34,820	10.17
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	SAP BASIS	1.00	31,301	1.00	33,558	7.26
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אורונאוטיקה ר'תח/יח	1.00	50,927	1.00	54,468	7.06
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/איוניקה ר'תחום	1.00	33,044	1.00	35,506	7.57
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	כרסומות ס.ג.נ.ס/ס.ג.נ.ס	1.00	30,362	1.00	31,384	5.60
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	דרוג מפעלי	אחר	מכונאות מטוסים רמ"ח	1.00	30,307	1.00	32,577	9.78
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	מהנדס	1.00	47,008	0.92	70,731	49.18
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת איכות	1.00	50,603	1.00	53,295	5.36
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	38,362	1.00	40,273	5.06
40460	התעשיה האוירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת איכות תכן	1.00	35,120	1.00	40,068	14.17

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	ר שפוף/אחזקה ר'מינהל	1.00	30,197	1.00	33,889	11.29
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	חוזת מיוחד	אחר	מנכ"ל/סמנכ"ל/מ.מפעל	1.00	41,689	1.00	50,858	18.38
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	31,083	1.00	32,787	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	37,197	1.00	40,928	10.07
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר'תח/ח	1.00	50,905	1.00	55,395	8.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר'תח/ח	1.00	34,654	1.00	40,366	16.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	מהנדס	1.00	44,189	0.83	56,068	25.87
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	הנדסאים וטכנאים	אחר	SYSTEM תקשורת	1.00	32,073	1.00	34,728	5.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מנהל פרויקט	1.00	49,787	1.00	56,535	13.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	אחר	אחר	בכיר בהרכבה ר'מינהל	1.00	33,704	1.00	38,050	11.98
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	30,932	1.00	33,763	9.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	32,940	1.00	35,937	9.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס חוזק	1.00	37,998	1.00	40,495	6.66
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	ע' בתכנון ונתוח מידע	1.00	37,879	1.00	41,083	8.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אווירונאוטיקה ר'תח/ח	1.00	33,372	1.00	35,303	5.86
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס בקרה	1.00	31,372	1.00	33,030	5.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כונ מוקדם אוירונאוטי	1.00	30,199	1.00	39,366	30.48
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	32,658	1.00	41,783	29.09
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע בהנדסת אלק	1.00	42,739	1.00	46,136	7.97
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מתכנן מנגנונים מכנים	1.00	39,422	1.00	41,424	5.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	כונ מוקדם אוירונאוטי	1.00	37,700	1.00	40,108	6.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת איכות	1.00	32,101	1.00	35,205	9.77
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מ"ע בהנדסת אלק	1.00	43,959	1.00	47,442	7.97
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מכניקת מע' תקשורת ול"א	1.00	33,662	1.00	38,899	15.67
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	פיתוח אלגוריתמי עיבוד	1.00	37,589	1.00	39,726	5.76
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת מכונות ר'תח/ח	1.00	41,521	1.00	43,956	5.96
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	40,274	1.00	42,457	5.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	אחר	מתכנן כלים ומקבעים	1.00	31,644	1.00	32,959	5.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תיכון מבנה כלי-טיס	1.00	33,692	1.00	36,858	9.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס אנטנות מכמ	1.00	45,964	1.00	48,474	5.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	בידקות אל-הרס	1.00	31,892	1.00	33,932	6.46
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס בקרה	1.00	32,258	1.00	34,368	6.56
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה	1.00	46,967	1.00	49,852	6.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת תוכנה-תשתיות	1.00	37,542	1.00	39,895	6.36
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	מהנדסים	מרכז מקצועי	מ"ע פרויקט	1.00	30,858	1.00	32,281	5.57

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס מערכת	1.00	40,111	1.00	44,146	10.17
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	44,820	1.00	47,042	5.06
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס חוזק	1.00	31,049	1.00	34,822	12.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	מהנדס חוזק	1.00	40,828	1.00	44,173	8.27
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	חשמל/אוויוניקה ר'תחום	1.00	35,559	1.00	40,317	13.47
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	תכנה למערכות זמן אמת	1.00	32,682	1.00	36,430	11.57
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	אבטחת המוצר ר'תח/יח	1.00	31,031	1.00	32,650	5.26
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת איכות	1.00	40,761	1.00	43,238	6.16
40460	התעשייה האווירית לישראל בע"מ	עובדי מחקר	אחר	הנדסת אלקטרוניקה	1.00	30,102	1.00	32,386	7.67
40676	חקר ימים ואגמים לישראל בע"מ	כלכלנים נבחרים			1.00	14,726	1.00	16,887	16.97
40767	כפר הנוער מאיר שפיה	עובדי הוראה	אחר	אחר - מנהל פנימייה	1.33	15,726	1.33	17,018	5.43
40832	מדרשת שדה בוקר	חוזת מיוחד	מנהל כספים/גזבר	מנהל כספים	0.79	14,091	1.00	22,283	21.48
41658	חב' המשקם - לתעסוקת קשישים ובעלי מוגבלות	חוזת מיוחד	מנהל כללי	מנהל כללי	1.00	23,291	1.00	27,156	13.14
41989	קרן השתלמות לאקדמאים במדעי החברה והרוח	אחר			2.50	9,370	1.00	10,298	9.01
42002	קרן השתלמות למורים על יסודיים (עגור חברה לניהול)	אחר	סמנכ"ל	סמנכ"ל	0.75	18,329	1.00	19,676	6.43
42051	נצר השרון	אחר	מנהל אגף	תחום הגנת הסביבה	1.00	20,832	1.00	24,796	18.03
42051	נצר השרון	אחר	יועץ משפטי	יועצת משפטית ומזכירת חברה	1.00	19,327	1.00	26,945	38.27

טבלאות נתונים

תאגידים

תאגידיים - רשימת הגופים החורגים לכאורה בשנים 2015, 2016, 2017 ו-2018

כל הגופים המודגשים חרגו לכאורה בשנת 2018

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
60658	רשות ניקוז-קישון				
60707	רשות ניקוז ונחלים שרון				
60723	רשות נחל הירקון				
60765	רשות ניקוז-שורק-לכיש				
60947	שרות התעסוקה				
61101	מפעל הפיס				
61147	מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי				
61153	רשות נחל באר שבע				

קוד גוף	גוף	מספר הגופים בהם חורגים לכאורה			
		2018	2017	2016	2015
60070	יד ושם				
60103	המוסד לביטוח לאומי				
60111	בנק ישראל				
60187	המועצה לייצור ולשיווק של אגוזי אדמה				
60228	האקדמיה הלאומית הישראלית למדעים				
60260	המועצה לענף הלול				
60335	המועצה לייצור צמחים ולשיווקם				
60393	המכון למורשת דוד-בן-גוריון				
60400	רשות שדות תעופה				
60509	רשות העתיקות				

פירוט חריגות לכאורה בשנת 2018

שכר ברוטו לקביעת חריגה - מורכב מחמשת רכיבי השכר העיקריים בלבד: שכר משולב, תוספות שכר, עבודה נוספת, החזרי הוצאות ותשלומים שנתיים ואחרים (אינו כולל: תשלומים בגין פרישה, הפרשים בגין שנים קודמות, שכר בגין תפוקות, זקיפות הטבה ועלויות מעביד).

שינוי לעומת ממשלה - מציג את היחס בין שכרו של העובד בשנת 2018 לשכר שהיה מקבל אילו שכרו מ־2017 היה עולה בשיעור של מקבילו בממשלה (יתכנו אי-דיוקים ברמת עשירית האחוז לאור עיגולי מספרים).

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
60070	יד ושם	חוזת מיוחד	מנהל אגף	מנהל אגף קשרי חוץ	1.00	33,353	1.00	42,144	22.65
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת אישי	סמנכ"ל	מחקר	1.00	37,191	1.00	39,556	6.85
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת אישי	מנהל אגף	גבייה ביטו	1.00	26,529	1.00	32,033	21.21
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת אישי	מנהל אגף	י.משפט ת"א	1.00	33,971	1.00	36,157	6.85
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת אישי	סמנכ"ל	תמ"מ	1.00	34,302	1.00	36,770	7.65
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת אישי	מנהל איזור	חדרה	1.00	35,381	0.92	35,529	9.56
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת אישי	סמנכ"ל	גבייה	1.00	33,886	1.00	36,205	7.25
60103	המוסד לביטוח לאומי	חוזת בכירים	מנהל אגף	תקציבים	1.00	26,014	1.00	28,985	6.98
60187	המועצה לייצור ולשיווק של אגוזי אדמה	חוזת אישי			1.17	13,911	1.00	17,117	23.52
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	ראש משמרת	1.00	34,274	1.00	39,259	16.93
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	ס.ה משמרת	1.00	39,889	1.00	48,109	23.16
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	מ.המחלקה	1.00	32,552	1.00	42,245	32.56
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	מ.המחלקה	1.00	34,201	1.00	44,544	32.97
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	משווא רמ"ד	1.00	32,197	1.00	35,141	11.42
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	המדור/ס.רמ"ח	1.00	31,140	1.00	35,865	17.65
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	ראש משמרת	1.00	42,379	1.00	44,828	8.05
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	מ.המחלקה	1.00	38,677	1.00	41,322	9.07

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	ס.ר. משמרת	1.00	40,120	1.00	42,864	9.07
60400	רשות שדות תעופה	דרוג מפעלי	אחר	משווה רמ"ד	1.00	33,443	1.00	37,760	15.30
60509	רשות העתיקות	חוצה מיוחד	מנהל אגף	מנהל אגף שוד	1.00	27,768	1.00	32,354	13.04
60765	רשות ניקוז-שורק-לכיש	חוצה אישי - מנכ"לים ומקביליהם	מהנדס ראשי	מהנדס הרשות	1.00	20,359	1.00	25,546	23.66
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל צוות סיסטם לינוקס יוניקס	1.00	27,528	1.00	30,448	12.95
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל אגף	מנהל אגף תקציב ובקרה	1.00	40,970	1.00	43,746	9.07
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל אגף	מנהל אגף מערכת מקוונת	1.00	38,470	1.00	41,530	10.29
61101	מפעל הפיס	חוצה מיוחד	עוזר/עוזר ראשי/ עוזר בכיר	ראש מטה	1.00	32,534	1.00	39,806	18.77
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת מוצרים	1.00	32,492	1.00	34,953	9.89
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת זכיינים	1.00	35,457	1.00	39,783	14.58
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת מחלקת תקשורת נתונים	1.00	31,589	1.00	32,972	6.62
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת פיתוח עיסקי	1.00	37,758	1.00	40,361	9.17
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת שכר	0.94	25,974	0.94	27,955	9.89
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	CRM מנהל פרוייקט	1.00	25,595	1.00	34,343	37.05
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת מחלקת דיני מכרזים	1.00	22,234	1.00	24,349	11.83
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת ספקים	1.00	24,775	1.00	25,982	7.13
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת בקרה תקציבית	1.00	33,076	1.00	34,718	7.23
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת מוצרים	1.00	33,108	1.00	34,880	7.64
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	בקר תקציב	1.00	30,219	1.00	31,488	6.41

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת פיתוח במערכת משחקים	1.00	22,261	1.00	23,443	7.54
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מערכת אביב	1.00	36,646	1.00	38,549	7.44
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מסחרי	1.00	26,801	1.00	29,440	12.13
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת מחלקת מבני חינוך	1.00	20,949	1.00	22,781	11.01
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת מבני תרבות	1.00	19,945	1.00	22,792	16.73
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת מחלקת אבטחת איכות למערכו	1.00	26,707	1.00	36,946	41.24
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת לוגיסטיקה	1.00	20,177	1.00	23,744	20.20
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת מחקר	1.00	26,213	1.00	27,783	8.25
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת תרבות ואומנות	1.00	31,009	0.75	33,023	8.76
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל אגף	מנהל אגף כספים	1.00	30,553	1.00	32,215	7.64
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל אגף	מנהל אגף הקצאות ופיתוח	1.00	39,085	1.00	40,949	7.03
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת איכות ובטיחות ההפצ	1.00	35,985	1.00	39,634	12.44
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת שרות ושימור לקוחות	1.00	46,239	1.00	50,307	11.11
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל אגף	מנהל אגף שרות ותפעול	1.00	52,234	1.00	54,052	5.70
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל אגף	מנהל אגף התקשרויות ורכש	1.00	41,225	1.00	43,607	8.05
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת הדרכה	1.00	28,187	1.00	30,469	10.40
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהלת מסדי נתונים DBA	1.00	30,956	1.00	33,076	9.07
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת קידום מכירות	1.00	38,193	1.00	41,430	10.81
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מ.רהפצה וצוות הגרלות	1.00	45,050	1.00	46,676	5.80
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת פרסום	1.00	31,335	1.00	33,946	10.60

קוד גוף	גוף	דירוג	תפקיד	פירוט תפקיד	2017		2018		שינוי לעומת ממשלה
					מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	מספר משרות	ברוטו לקביעת חריגה	
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקה בכיר הקצאות ופיננסי	1.00	36,809	1.00	40,248	11.62
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת תפעול מועדון מנויים	1.00	45,090	1.00	47,805	8.25
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת שירות ותיפעול	1.00	44,453	1.00	47,106	8.25
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת תפעול אגפית	1.00	40,569	1.00	43,824	10.29
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת מידע עיסקי	1.00	29,186	1.00	30,134	5.39
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל אבטחת מידע	1.00	42,712	1.00	44,920	7.44
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל פיתוח רשת הפצה וטריידמרקט	1.00	28,714	1.00	30,350	7.95
61101	מפעל הפיס	דרוג מפעלי	מנהל מחלקה	מנהל מחלקת חינוך ומוחשבים	1.00	31,786	1.00	34,843	11.93
61147	מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי	חוזת אישי	אחר	מנהל חינוך וחברה	1.00	12,614	1.00	13,881	10.46

ניתן לשלוח הערות והצעות למייל: sachareport@mof.gov.il

