



**SBL-E&M LTD**  
(שירותי המסה והאדם בעמ"מ Ltd)

07 ממרץ 2010

אל : יהודה אלימלך

מאת : מ. פפו

### הנידון : תשלומיعمالה בשנת 2009

ביקורת את מערכת העמלות של חברות הקבוצה.

1. הביקורת נערכה בהתאם לכללים הנוהגים בחברה.

על פי הכללים, נדרש לנודא שנקטו כל האמצעים החדשניים על מנת שתשלומיعمالה הוצאו למטרה שנקבעה.

הביקורת כללה את הנקודות כללו:

א. בדיקה שככל התשלומים אושרו על ידי המנהל ומנהל הכספי של ארץ הפועלה.

ב. בדיקה שככל התשלומים בוצעו בהתאם לגביה בפועל.

ג. בדיקת סבירות של כל התשלומים כולל תשלום אד-hook ואישורם על ידי הנוגעים בדבר.

ד. בדיקת התאמת בין מערכתعمالה (תשלומיعمالה והתחייבויות לתשלוםعمالה) לבין הרישומים בהנהלת החשבונות.

ה. כמו כן קימתי פגישה עם נציג משרד רואי החשבון של החברה ובוצעה בדיקה מוגנית שלתשלומים.

בהתבסס על הביקורת שערכתי בכל ארצות הפועלה של מערכתعمالה והתשלומים בוצעו בשנת 2009, לא נמצא כל מקום חריג ולהערכת התשלומים בוצעו בהתאם לכללים הנוהגים בחברה.

2. הוצאותعمالה ב-2009 מסתכמות בסך של כ- 16 מיליון דולר לעומת כ- 15 מיליון דולר בשנת 2008.

להלן נתוני השוואה עבור כל החברה (באלפי דולר):

שינוי ב-%	2008	2009	
1%	<u>553,443</u>	<u>558,236</u>	1
5%	<u>91,573</u>	<u>96,319</u>	2
5%	<u>15,518</u>	<u>16,290</u>	3
5%	<u>76,055</u>	<u>80,029</u>	4
4%	<u>2.8%</u>	<u>2.9%</u>	3/1=5
			שיעורعمالה מהכנסות מפעילותקבולניות

c:\documents and settings\papo\local settings\temporary internet files\content outlook\ejw2byeg\el-elim-

רחוב שלם 3, רמת-גן, מיקוד 52215, טל. 03-6301624-1001-1136-1147, פקס: 03-6301655  
3, Shalem st Ramat-Gan 52215 Tel:972-3-6301624-1001-1136-1147 Fax: 972-3-6301610-1194-1655

מקבוצת סולל כונת ארץ חוץ בע"מ Member of Solel Boneh International Group



**SBL ENGINEERING & MANPOWER SERVICES LTD**  
(שוחט הומס והומן בע"מ)

3. התפלגות התשלומים הייתה כלהן (באלפי דולר) :

אחרים	קניה	השנהב	חומר	ganha	רומניה	אוגנדה	ניגריה	גואטמלה	סה"כ	תשלומים בחוזים	
										5,825	תשולמים בחשבוניות ובקבלות
0	574	485	895	0	1,453	5,734	573	1,734	9,714	1,734	בomezon והעברות בנקיות
30	574	485	895	582	2,434	6,498	5,805	17,273	2009	2009	סה"כ תשלומי
(-100%)	166	461	1,321	1,645	2,929	5,161	3,288	15,001	2008	2008	סה"כ תשלומי
	246%	5%	(-32%)	(-65%)	(-17%)	26%	77%	15%			גידול/(קייטון) באחוזים
	2	1	ה	ד	ג	ב	א				ביורום :

- .א. גואטמלה: בשנת 2009 שולם מראש עבור קבלת פרויקט כבישים גדול כ- 3.9 מיליון דולר.
- .ב. ניגריה: גידול בעמלות בשנת 2009 נובע בעיקר משינוי בהרכב המוטבים.
- .ג. אוגנדה: הגידול בעמלות בשנת 2008 נובע מקבלת עבודות חדשות, גידול במחוזר ובגבigkeit חובה.
- .ד. רומניה: הקיטון בעמלות בשנת 2009 נובע מקייטון במחוזר ובגבigkeit חובה.
- .ה. גאנגה: הגידול בעמלות נובע בשנת 2008 כתוצאה מקבלת תביעות.
- .ו. חומר השנהב: הגידול בעמלות בשנת 2009 נובע בגידול בגביה וחוות.
- .ז. קניה: הגידול בעמלות בשנת 2009 נובע מתשלומים בגין קבלת פרויקטים חדשים.

4. התפלגות לפי צורת התשלומים :

ב חוזים	בחשבוניות ובקבלות	בomezon ובשייקים
3,901	5,825	
2,777	1,734	
8,323	9,713	
<u>15,001</u>	<u>17,272</u>	

בברכה,

משה פפו